

我们必须做得更好
ALWAYS DO BETTER



COSL

2023年度业绩发布会

2024年3月

本演示材料中所包含的信息仅供贵方个人参考。另外，这些信息包含了预测以及前瞻性声明，反映了公司目前对于未来事件以及财务表现的相关观点。这些观点基于公司认为可靠的信息，但是公司并不声称该等信息是准确的或完整的，而且该等信息也不可因此而被依赖。这些观点所基于的假设面临各种风险。我们不能确保未来事件一定会发生、预测一定会实现、公司的假设一定准确。实际结果可能与这些预测（如有）相差甚远。过往的表现不能作为未来表现的指引。



The background of the slide is a photograph of an offshore oil rig in the middle of the ocean. The rig is yellow and white, with a tall derrick. A large, dark pipe extends from the rig towards the foreground, ending in a circular, metallic structure with several smaller pipes protruding from it. The ocean is a deep blue, and the sky is a lighter blue with some white clouds. The overall scene is industrial and maritime.

一、年度业绩回顾

二、未来发展展望



2023年国际原油价格处于震荡高位

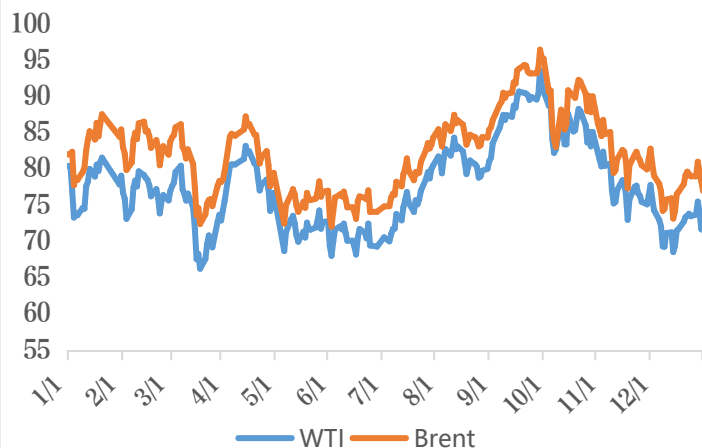


2023年全球上游勘探开发支出总量较同期增长10.6%



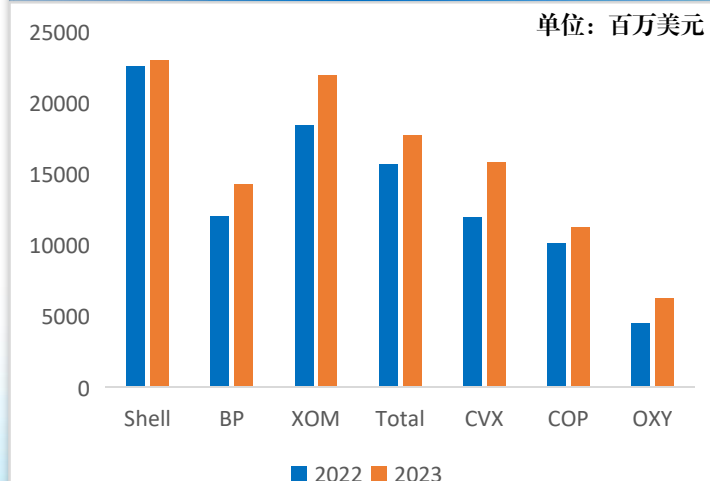
全球钻井平台使用率持续提升

2023年国际油价走势



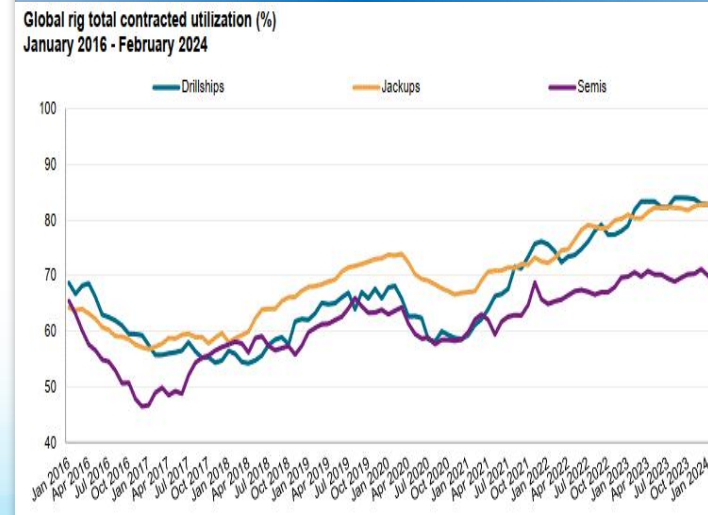
资料来源：彭博，数据截至2023年12月

主要油公司资本开支同期对比



资料来源：彭博，数据截至2023年12月

全球钻井使用率提升



资料来源：IHS Markit，数据截至2024年2月

■ 公司经营业绩持续向好，盈利能力大幅提升、经营现金流显著改善

营业收入

440.4亿元

↑ 同比24%

经营利润

48.6亿元

↑ 同比78%

利润总额

42.4亿元

↑ 同比42%

EBITDA

109.2亿元

↑ 同比23%

净利润

32.8亿元

↑ 同比32%

EPS

0.63元

↑ 同比29%

■ 公司“一利五率”指标创近三年最好水平



盈利能力

利润水平持续提升

利润总额/净利润/归母净利润 均较同期提高

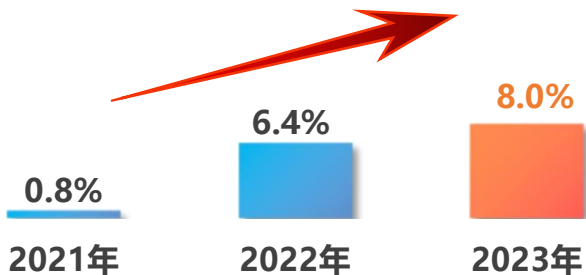
单位: 亿元
■ 2021年
■ 2022年
■ 2023年



回报能力

盈利回报持续提升

净资产收益率 优于上年同期



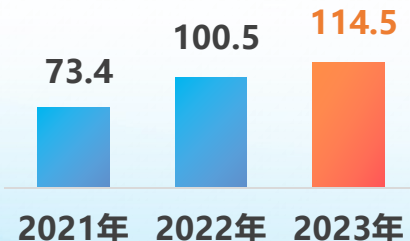
运营质量

规模稳定结构优化

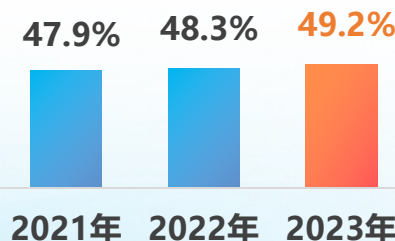
营业现金比率
同比+10.3P



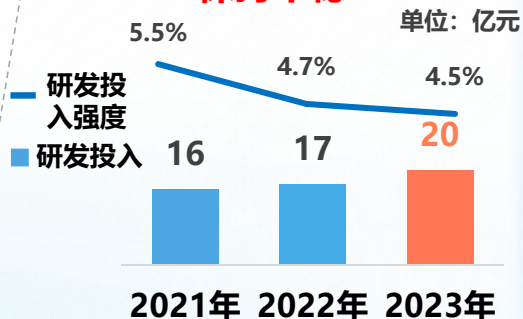
全员劳动生产率
同比+14.0 (万元/人年)



资产负债率
同比+0.9P



研发投入强度
保持平稳



■ 公司收入、利润增长、技术板块经营利润率位于行业前列，装备利用率优于国际平均

业绩参数同期对比

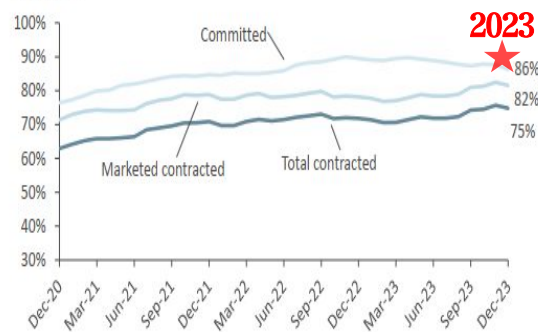
相关指标	COSL		油服A	油服B	油服C	钻井A
	钻井板块	技术板块				
收入增长率%	23.7		20.6	18.0	13.4	10.0
经营利润率%	6.1	15.7	8.2	15.2	16.0	-32.5
资产负债率%	49.2		58.0	55.5	61.8	48.6

国际同行： Schlumberger, Baker Hughes, Halliburton, Transocean

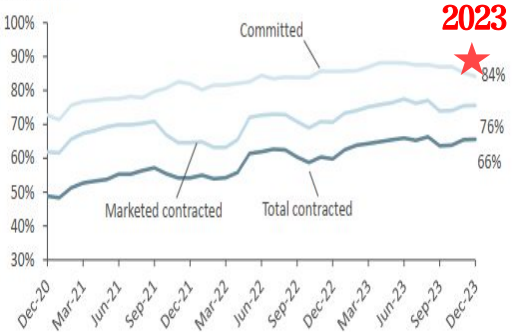
数据来自各家公司数据

钻井平台使用率

Global jackup utilization by utilization type
Utilization (%)

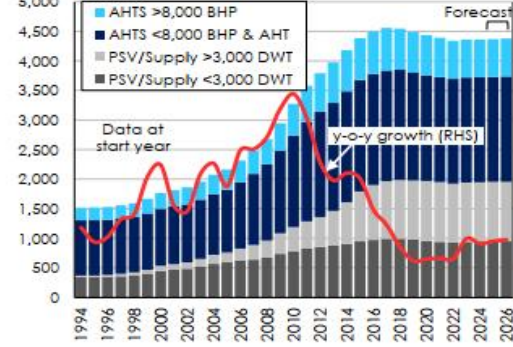


Global floater utilization by utilization type
Utilization (%)

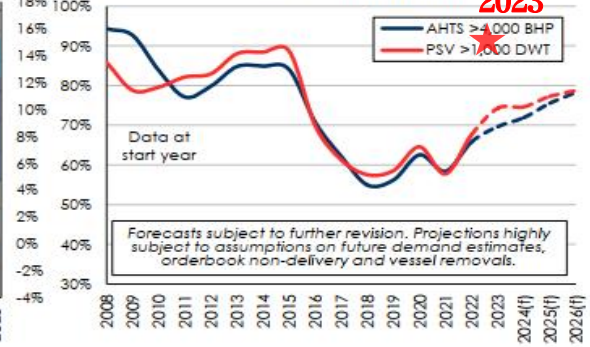


船舶使用率

OSV Fleet Growth



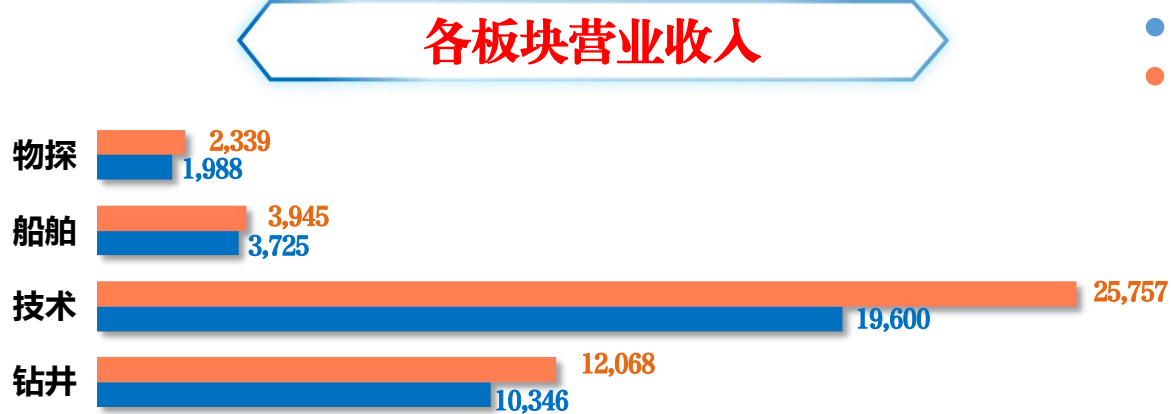
OSV Global Utilisation



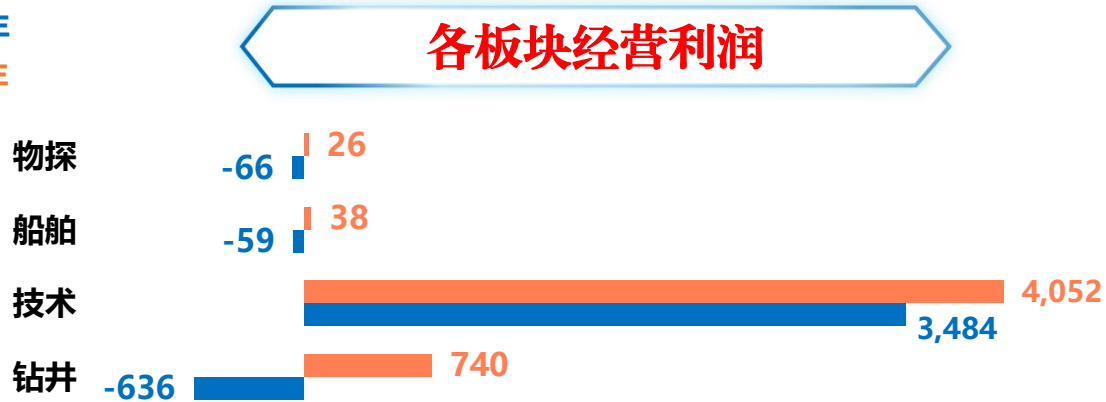
资料来源：Rystad报告

■ 四大板块收入及经营利润均呈现良好增长态势

各板块营业收入



各板块经营利润



板块经营利润增量及贡献占比

■ 钻井板块

同比+13.76亿元

增幅 +216.4%

■ 技术板块

同比+5.68亿元

增幅 +16.3%

■ 船舶板块

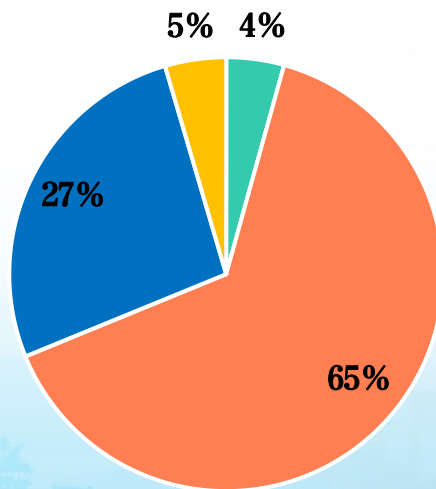
同比+0.97亿元

增幅 +164.6%

■ 物探板块

同比+0.92亿元

增幅 +138.6%



■ 自研技术及产品推动市场突破，荣获国际海洋油气技术领域大奖，技术转化成效显著

油田服务核心技术持续突破

- “海经”系统等超深水勘探关键装备实现国产化
- “璇玑”高端技术助力复杂地层高效钻井
- 超高温高压完井工具站稳陆地深层完井市场

技术成果与品牌价值持续提升

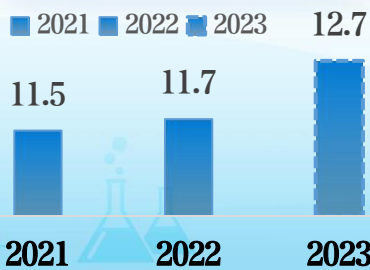


套后密度测井和CCUS固井2项
技术获OTC Spotlight 新技术
大奖

科研投入合理稳定，产出回报持续提高

科研投入

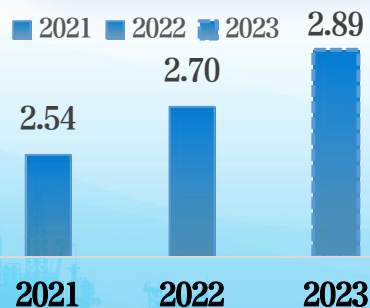
近3年复合增长率5.2%



备注：数据为科研投入直接经费

投入产出比

科研产出回报逐年提升



“璇玑”“海经”入选
“2023年全国油气
勘探开发十大成果”

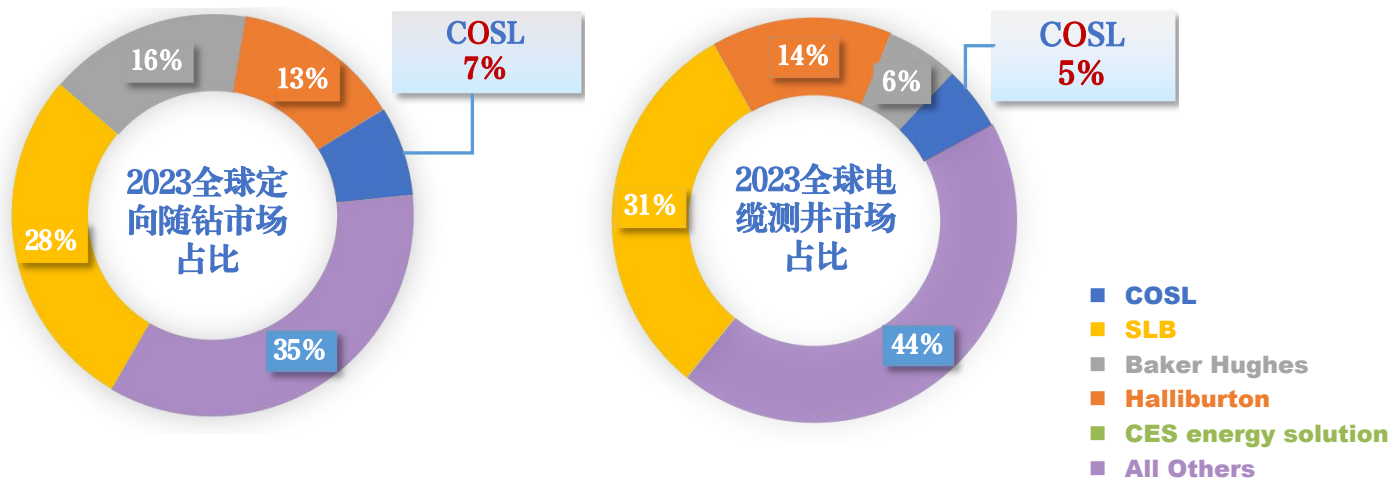


技术市场份额展示

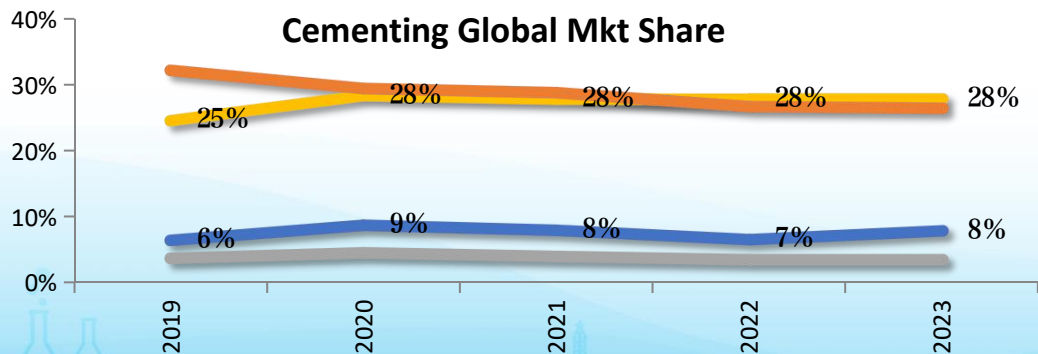


定向服务和电缆测井市场份额排名全球第四，市场份额占比分别为7%和5%

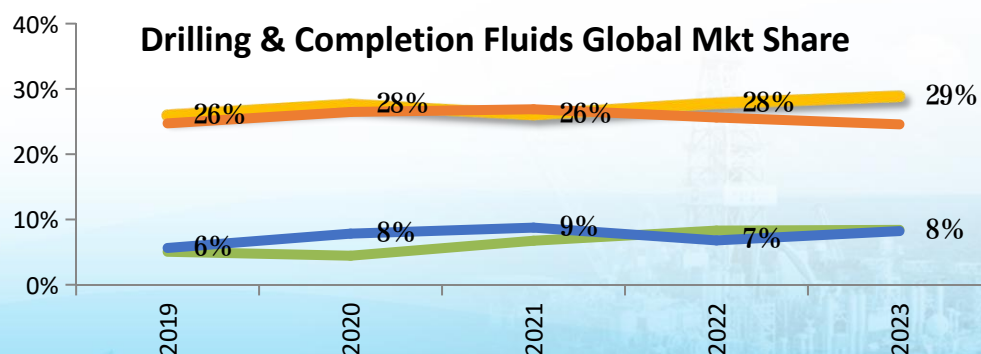
油田技术国内海上自主作业占比



固井服务市场份额排名第三，市场份额占比8%



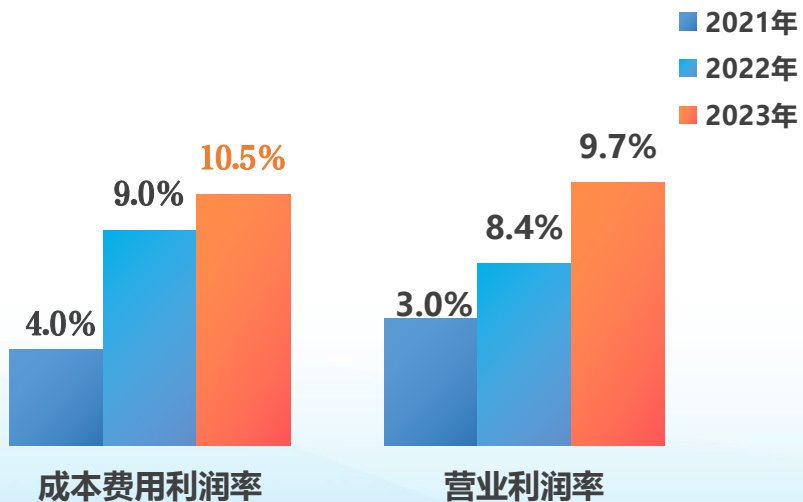
钻完井液服务市场份额排名第四，市场份额占比8%



■ 以管理手段创新，健全结构性、系统性、长效性的成本管理机制，不断凝聚降本合力

经营成本管理

➔ 成本费用利润率、营业利润率持续优化，实现近三年最优水平



营运资本管理

➔ 以精益成本管理助力经营效益效率提升

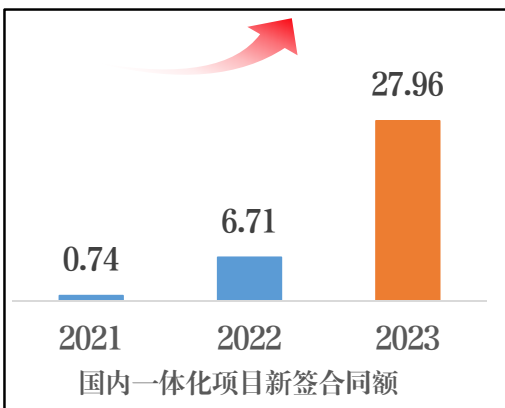
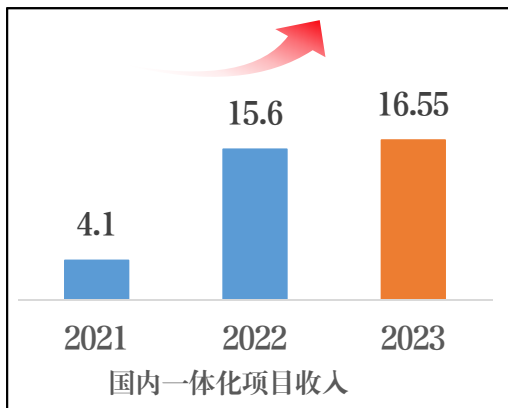
应收/存货周转率



■ 一体化服务类型多元化发展，目标客户创效能力持续高增

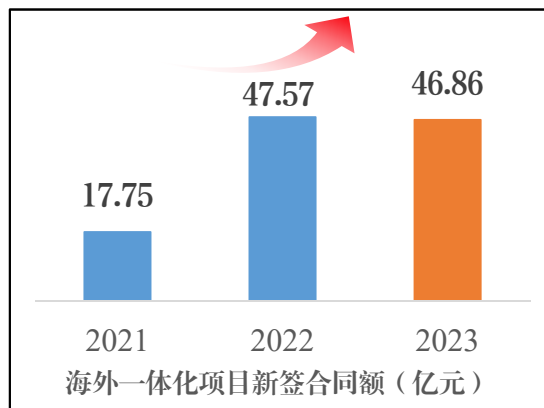
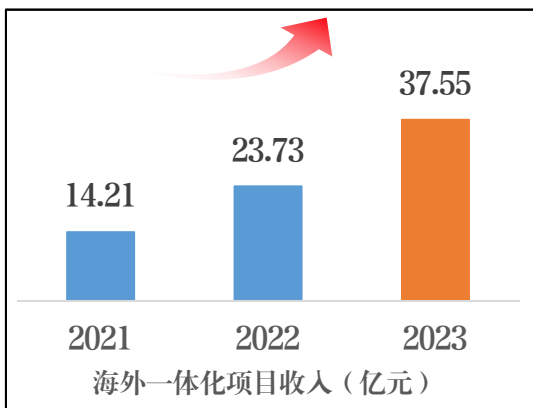
国内市场

- 国内一体化项目收入、新签合同额创历史新高
- 服务类型由传统钻完井一体化，转向综合治理一体化、弃置一体化多元化发展
 - 国内首个深水弃置一体化项目，提效**14.3%**；
 - 自研技术助力低效井综合治理一体化，效果**远超出客户预期**



海外市场

- 海外一体化项目收入连续高增长、新签合同额居历史高位水平
- 海外自主产品与服务取得阶段性进展
 - 弃置一体化首次进入**马来西亚**高端市场
 - **中东陆地市场**钻、完、修井服务累计获**2.6亿美元**合同
 - 首次涉足**加拿大**系统外客户
 - **墨西哥**实现合同金额**破亿美元**跃迁



■ 注重客户合作，构建全球资源，海外发展质量效益稳步提升

亚太区域

- 印尼钻井液、固井服务获得高价值合同
- 平台相继锁定长期合同，作业量饱满
- 物探业务利用时间窗口进驻东南亚作业
- 弃置一体化首次进入马来西亚高端市场

中东区域

- 沙特7座海上钻井平台服务全面有序开启
- 陆地油田服务市场进一步巩固，斩获多项一体化服务合同
- 新市场技术板块资质预审工作顺利推进

美洲区域

- 一体化服务能力深获认可，外部一体化市场合同实现破亿美元
- 拿下海上固控技术服务破亿大单，实现墨西哥EPS零突破
- 自研高端设备进入北美区域市场

欧洲区域

- 签订多个大额度、长周期钻井服务合同
- 合同总额锁定近10亿美元，加上选择期超27亿美元
- 合同覆盖至2027年，加上选择期至2030年
- 合同份额达挪威海上钻井市场年度释放作业量50%

非洲区域

- 尼日利亚签订物探三维采集项目、震源船服务项目
- 合同总额近5000万美元
- 装备服务再度亮相西非几内亚湾

■ 公司年度新签合同创历史新高，业务抗风险能力大幅增强

年度新签合同

得益于长周期、大额度、高价值合同开拓，近年来合同金额持续攀升，2023年海外新签合同额增幅**19.3%**

近三年海外新签合同额

单位：亿美元
(含固定期和选择期)



年度新增客户

装备服务



vår energi



International Petroleum Corp.



技术服务



CANAMEX



PETROLERA CÁRDENAS MORA

一体化服务



CARIGALI HESS



PetroChina Canada

产品销售



丰富拓展帮扶载体，接续乡村教育振兴



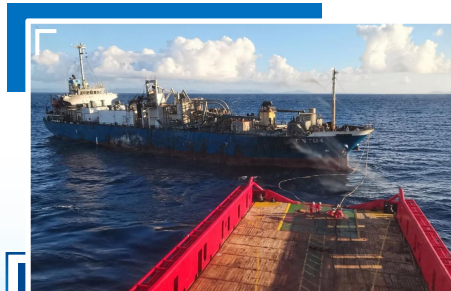
- ◆ 落实员工关爱
- ◆ 助推乡村振兴
- ◆ 情系志愿服务
- ◆ 深化海外履责

海上救援显担当，筑牢海上安全防线

◆ 海上抢险救助**16次**

◆ 救助遇险船舶**8艘**

◆ 救助遇险人员**67人**



2023年度



- 公司在“第14届中国上市公司投资者关系天马奖”评选中荣获“中国上市公司投资者关系天马奖”和“投资者关系新媒体奖”
- 公司在“中国 ESG（企业社会责任）发布”暨盛典活动上入选“中国ESG上市公司先锋100”榜单
- 公司在“第二届国际绿色零碳节暨2023ESG领袖峰会”上荣获“2023 ESG典范企业奖”
- 公司被中诚信绿金 评级为A+
- 公司在“第十二届财经峰会”上获评“2023杰出上市公司奖”
- 公司入选“央企ESG·先锋100指数”，“打造责任供应链”入选“ESG优秀案例”

公司荣获董事会杂志社第十八届中国上市公司“董事会金圆桌奖”、“公司治理特别贡献奖”

公司获上海证券交易所2022-2023年度工作最高评价“A”类

公司在首届“国信中证ESG金牛企业峰会”上获“ESG金牛奖碳中和五十强奖”

公司在第17届中国上市公司价值评选中荣获“中国上市公司年度卓越管理团队奖”

公司在第二十三届中国上市公司百强高峰论坛上获“中国上市公司百强企业奖”

公司在第十三届公益节暨2023 ESG影响力年会获评“2023 上市公司社会责任奖”



The background of the slide is a photograph of an offshore oil rig in the middle of the ocean. The rig is yellow and red, with a tall derrick. A large, dark pipe extends from the rig towards the foreground, ending in a circular, metallic structure with several smaller pipes or valves. The ocean is a deep blue, and the sky is a lighter blue with some white clouds. The overall scene is industrial and maritime.

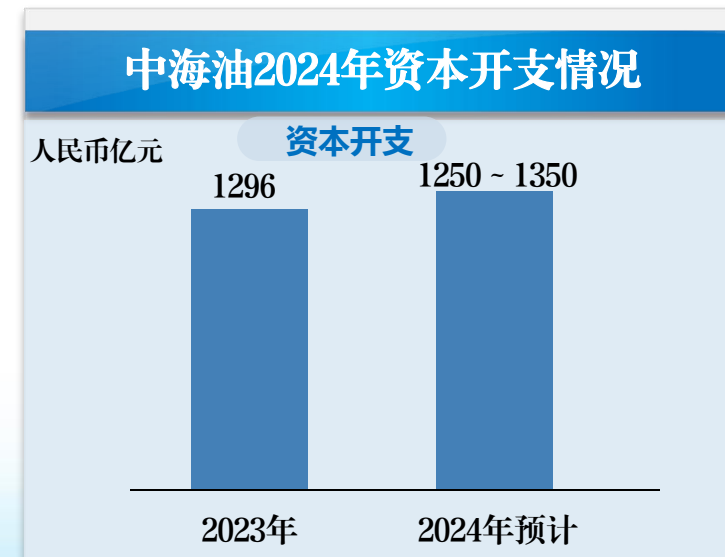
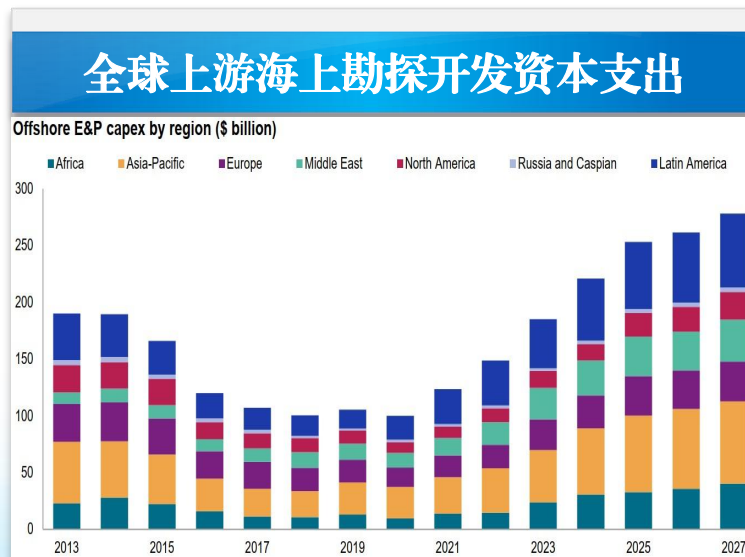
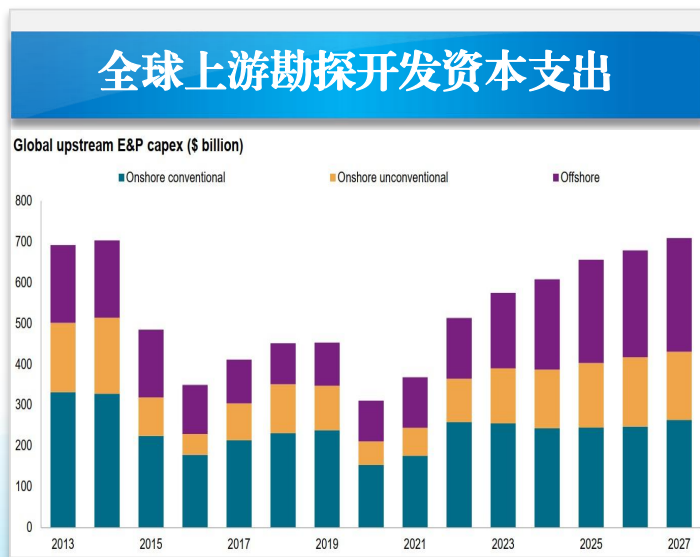
一、年度业绩回顾

二、未来发展展望

↪ 2024年全球上游勘探开发资本支出总量将超6000亿美金，较2023年相比增加5.7%

↪ 2024年全球上游海上勘探开发资本支出总量较2023年相比增加19%

↪ 中国海油2024年资本支出预计1250-1350亿元，预计公司2024年国内工作量同步提升



资料来源：IHS Markit，数据截至2023年12月

资料来源：IHS Markit，数据截至2023年12月

资料来源：CNOOC Limited

持续打造世界一流能源服务公司



技术驱动

持续提升技术装备运营和产业链拓展效率，推动“业务+数字化”深度融合

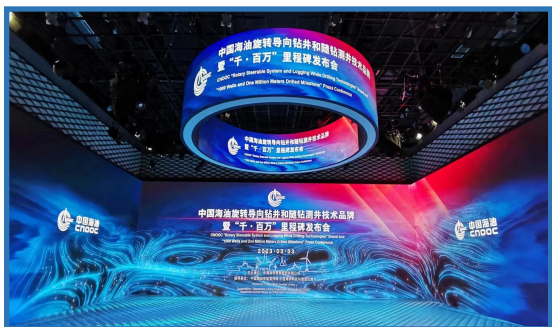
成本领先

有效提升财务管控能力，发挥全面预算管理价值创造，加强海外供应链建设

2024年

一体化

坚持业务链多元拓展，实现客户资产增值，带动公司全业务链应用突破



区域发展

保持稳健增产态势，与客户构建利益共享、风险共担商务合作模式

国际化

坚持“1+2+N”市场新布局，着力打造中东、非洲、北美旗舰重点项目

公司技术创新路线图 - “两主一特”的技术体系

COSL

聚焦客户需求与行业前沿，构建勘探、开发、钻完井、绿色低碳主体技术体系

主流技术全面

主体技术突出

特色技术出挑

4大领域

15条业务线

62项核心技术体系

勘探：以地震、测录试新技术新方法新装备助力储量高效发现

钻完井：以优质钻完井技术体系助力客户提质增效

开发：以体系化的稠油热采、储层改造技术助力客户提高采收率

绿色低碳：以大型装备减碳技术和发展绿色产业化，推进公司能源转型

智慧油服3.0

数智化阶段 (2030)

勘探方向

钻完井方向

开发方向

绿色低碳

- 技术覆盖度达**90%**以上
- 技术板块收入占比达**60%**
- 全球化生产运营管理模式
- 经营实时监控/智能辅助决策

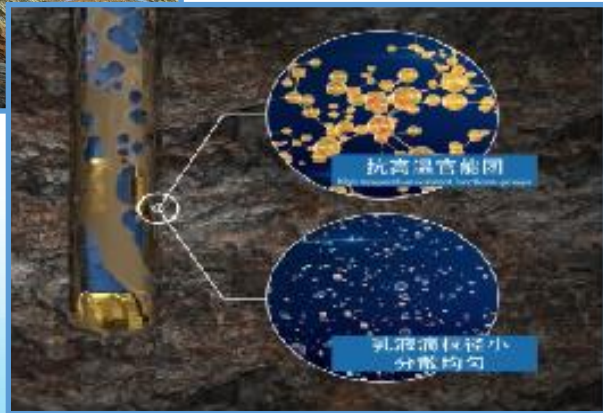
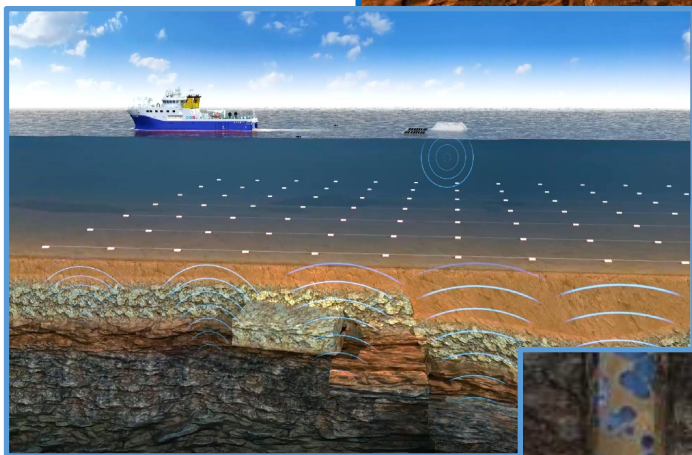
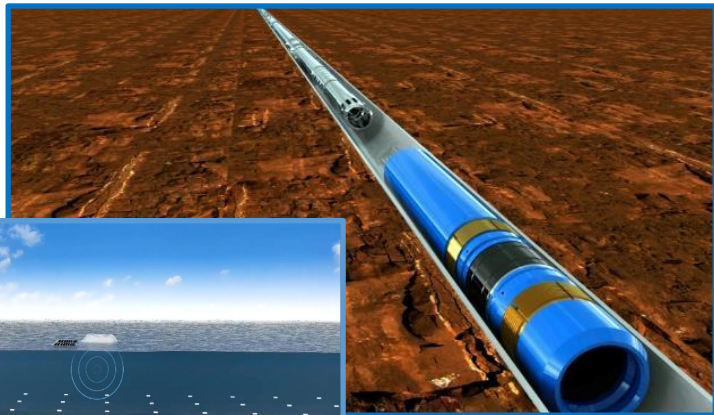
以高水平的基础研究带动核心技术研发制造、迭代升级，加速技术转化应用

2024年重点核心技术攻关

- “海脉”增强型地震节点装备
- 高清多层探边工具
- 延迟破胶泥饼清除
- 井下多元热流体增产

实现资产价值管理核心

- ❑ 扩大自主技术竞争优势
- ❑ 提升技术国产化替代率
- ❑ 科研创效降低服务成本

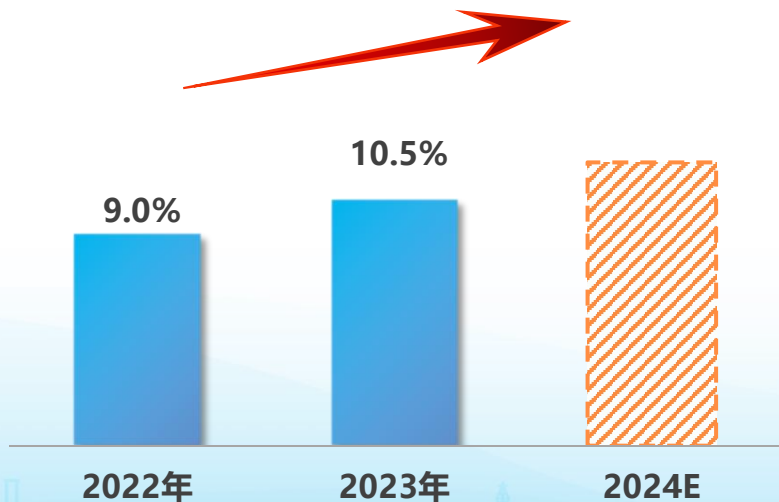


“结构性、系统性、长效性”降本理念赋予成本领先战略新内涵

有效的经营成本管理

成本费用利润率

靶向精准管控，助推成本费用利润率持续优化



灵活的融资策略管理

有息负债

聚焦整体债务水平管控，优化债务结构，降低债务成本



稳定的营运资本管理

营运资本

以精益成本管理助力公司营运资本稳中有升



坚持客户资产增值，持续以油田全生命周期管理，加大一体化业务规模开拓

“一站式”解决方案

全生命周期服务

- 地质工程一体化
- 开发工程一体化
- 钻完井一体化
- 综合治理一体化
- 弃置一体化

海外一体化布局

海外业务拓展

- 中东：推进伊拉克“深耕存量市场，力拓外部市场”
- 亚太：重点发展马来西亚“弃置一体化”高端客户
- 美洲：开拓加拿大常规钻完井一体化市场；实现墨西哥一体化服务向海上延伸
- 非洲：推动乌干达一体化业务多元化发展
- 欧洲：关注北海区域平台弃置项目

创新服务模式

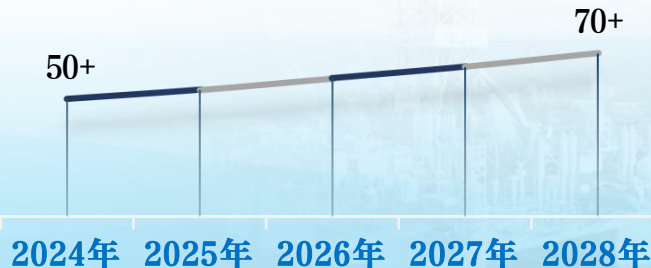
服务组合多元化

- “服务” + “技术”
- “服务” + “产品”
- “服务” + “模式”

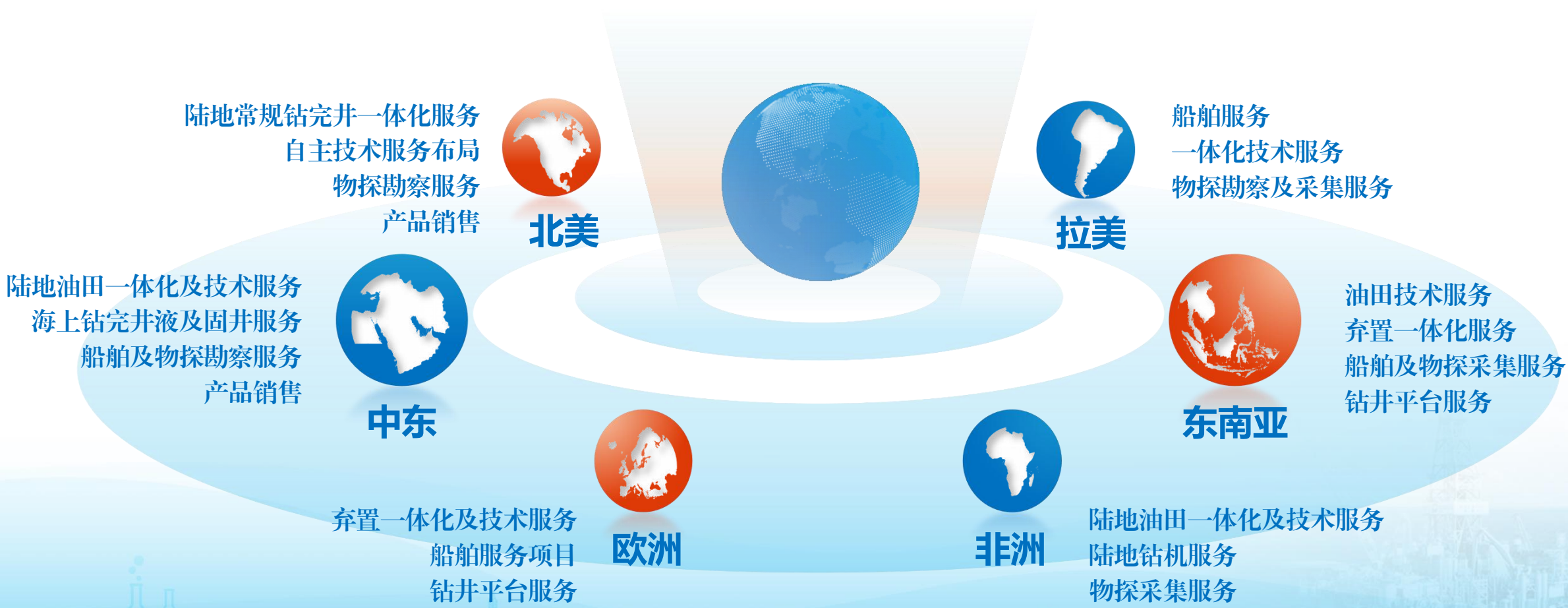
业务未来展望

公司全产业链协同优势
致力为客户创造更多价值

一体化业务收入展望（亿元）



锚定世界一流，坚持客户需求导向拓市增效，助推海外市场高速发展



深化“1+2+N”市场新布局，装备和技术协同带动技术突破



持续提升中国海域市场的领先地位，保障国内增储上产



以优势业务带动规模化发展，加速一体化服务实现市场扩容



定期沟通持续增强重点客户“粘性”，培育区域品牌价值



深耕区域市场，强化商务风险管理机制，提升运营管理水平

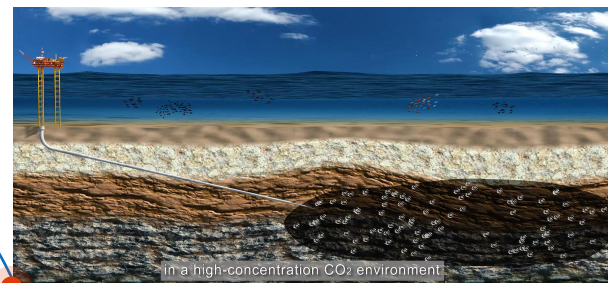


加速推进公司绿色低碳转型

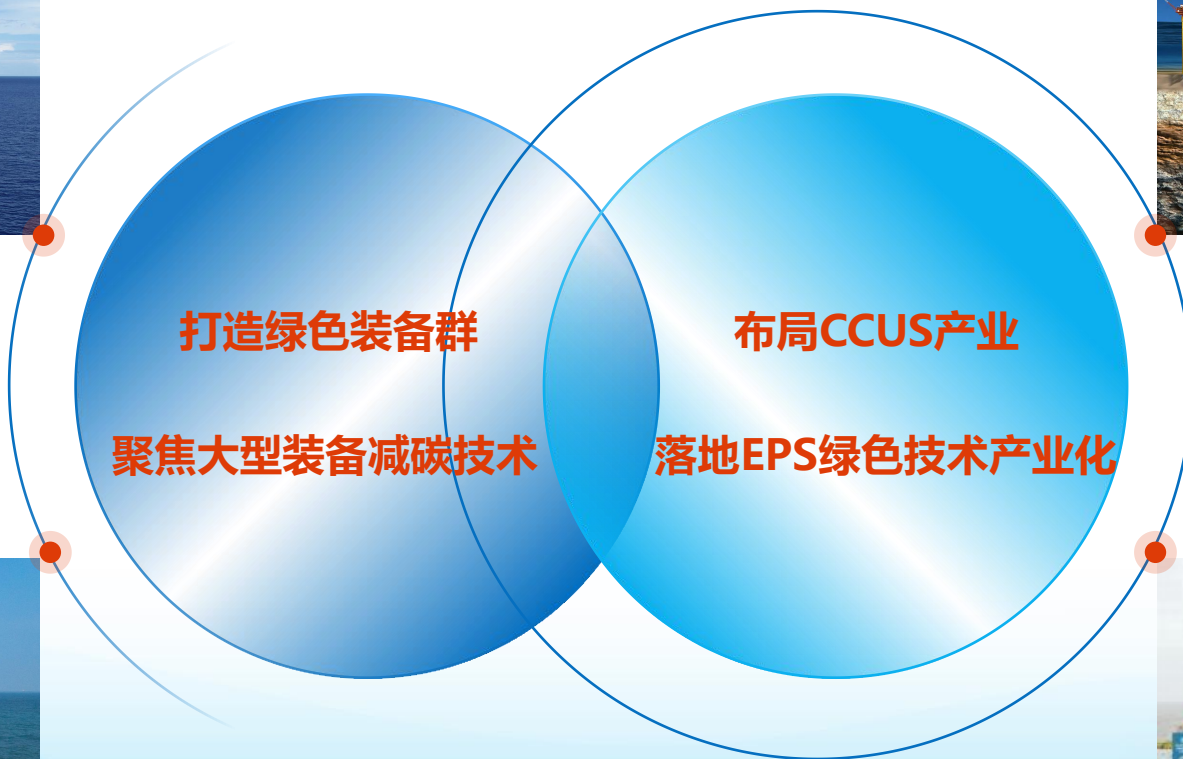
以“燃料能源结构调整”和“降碳技术研究应用”为主线，加速推进公司绿色低碳转型



装备清洁动力源改造、零碳动力源的替代；大型装备近海岸电接入及电池储能技术应用



依托产业优势发展CO₂捕集、运输、利用、回注、封存、监测等一体化服务；推动EPS绿色无废技术体系走向产业化、集成化



打造绿色装备群

聚焦大型装备减碳技术

布局CCUS产业

落地EPS绿色技术产业化

中海油服已开启建设世界一流的新征程，公司将继续聚焦主责主业、突出价值创造、坚持精益管理，在“技术驱动”“成本领先”“一体化”“国际化”“区域发展”五大发展战略的指引下，坚持以客户需求为导向的油田全生命周期一体化服务，全体员工正以一往无前的奋斗精神，为公司创建世界一流能源服务公司的目标积蓄力量。同时，公司在不断服务海洋石油工业高质量发展中努力实现与客户、员工、伙伴、股东的共赢。



COSL



我们必须做得更好
ALWAYS DO BETTER