

2019年度业绩发布会

2020.3

免责声明



本演示材料中所包含的信息仅供贵方个人参考。另外,这些信息包含了预测以及前瞻性声明,反映了公司目前对于未来事件以及财务表现的相关观点。这些观点基于公司认为可靠的信息,但是公司并不声称该等信息是准确的或完整的,而且该等信息也不可因此而被依赖。这些观点所基于的假设面临各种风险。我们不能确保未来事件一定会发生、预测一定会实现、公司的假设一定准确。实际结果可能与这些预测(如有)相差甚远。过往的表现不能作为未来表现的指引。



目录

一、2019业绩回顾

二、公司发展展望

经营环境



- ▶ 2019年,Brent平均油价较2018年下降10.5%,WTI下降12.1%
- ▶ 2019年全球上游勘探开发资本支出较2018年上涨6%左右
- 油田服务行业仍处于供过于求的局面





资料来源: IHS Report 资料来源: IHS Report

经营策略





紧密跟踪中国近海核心客户需求,持续巩固各业务的市场占有率



全力开拓国际市场,提高装备运营和技术服务能力



灵活调配国内外资源,以满足国内油气勘探开发力度加大背景下的需求增加



加快技术系列化、产业化,减少分包,通过技术改良缩短成果转化周期



合理的资本支出、健康的自由现金流、良好的债务评级,为公司提供了有力保障



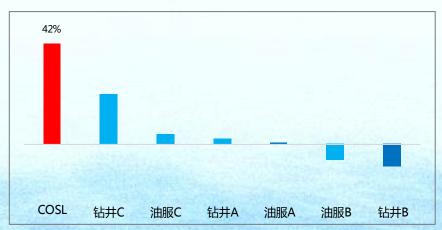
2019年公司盈利能力实现大幅提升

人民币 (百万元)	2019年	2018年
收入	31,135	21,945
经营利润	3,895	643
净利润	2,528	89

人民币 (百万元)	2019年	2018年
总资产	76,101	74,687
总负债	39,190	40,010
股东权益	36,910	34,677

收入规模和同比增速与国际同行的相比情况





数据来自各家四季报和公司数据;美元兑人民币:1:6.9762 国际同行:SLB, HAL, BKR, RIG, DO, NE

6

四大板块表现



■ 第三方报告显示各板块行业排名

◆ 钻井、物探、船舶使用率,均领先

钻井:平台数量全球第2船舶:市场规模全球第3物探:合同工作量全球第4

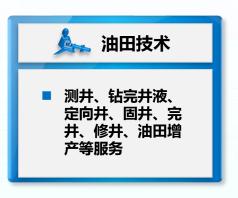
◆ 油技板块市场规模不断扩大

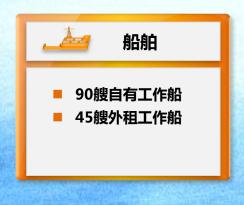
固井:全球第3

电缆测井: 全球第5定向随钻: 全球第5

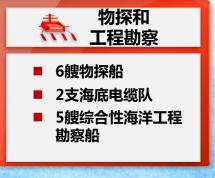






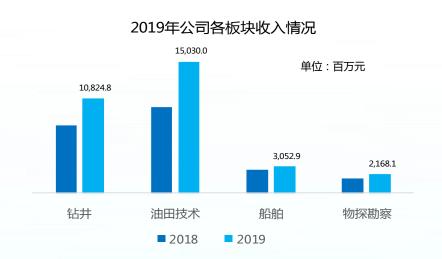






四大板块表现





油田技术板块收入增速最快

各板块收入同比:钻井 + 39.7%

油田技术+ 53.5%船舶+ 13.1%

物探勘察 + 31.7%

钻井:平台作业天数增长32.3%



船舶:自有船队作业天数增长2.4%



物探:采集工作量取得增长

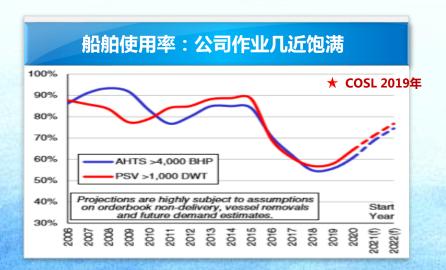


装备使用率表现优异





资料来源:IHS报告



资料来源:IHS报告



资料来源:IHS报告



资料来源:IHS报告

国内市场开拓成果

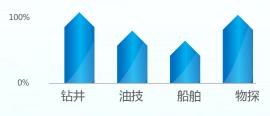


国内抗拔

保持领先地位、市场占有率提升

■ 继续巩固了中国近海领先地位

■ 船舶自有船使用率高于90%, 优于国内外 同行



国内市场的占有率提升

■ 践行绿色发展理念、开展新业务

- 12艘LNG动力守护供应船已全部开工 建造
- 完成国内首次海洋物探三船随机震源宽 频宽方位地震采集作业

■ 灵活调配国内外资源

- 调3座钻井平台回国、租赁8座钻井平台
- 调配721物探船和751震源船、770支持船回 国,高效组建海底电缆队



备注:以上涉及的装备数据截至2020年2月29日

国际市场开拓成果



优化全球装备布局,海外新签合同84份,合同金额超10亿美元,在新区域、新客户方面实现新突破。"一带一路"沿线国家新签合同74个,合同总金额约9亿美元。

亚太

- 缅甸自升式钻井平台、电缆测井与射孔服务项目
- 印尼三年自升式钻井平台服务 海龙6号项目等
- 印尼长期服务合同:3年钻井 服务、4年修井机与修井服务、 4年5艘驳船服务



欧洲

- 启动CNOOC海外钻井作业服 务项目
- · 启动OMV钻井平台项目

非洲

- 喀麦隆钻井服务合同
- 纳米比亚二维地震采集作业

远东

- · NH8钻井平台服务
- NH10钻井平台服务

中东

- 科威特斩获两座自升式钻井平台合同
- 伊拉克修井总包合同、钻井合同等

美洲

• 墨西哥钻井项目

科研成果转化加速





- 实现国内首台套自研海洋物探成套采集装备商业应用
- ◆ 拥有国际先进的超高温高压系列测井技术装备
 - 形成235℃大满贯电缆测井系列装备
 - 205℃精细成像系列电缆测井设备



- ◆ 旋转导向和随钻测井系统
 - 作业成功率达到国际一流水平
 - 实现对进口设备的规模化替代
- ◆ 钻井平台动力定位控制系统、集成控制系统等关键设备国产化成功



- ◆ 稠油热采技术实现规模化应用
 - 具备稠油地质油藏、完井防砂、热采工艺
 - 地面作业一体化技术服务能力

科技创新成果案例





图1 DWPR仪器局部细节图及技术指标

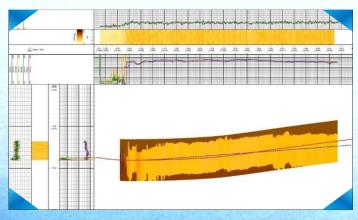


图2 DWPR探边地质导向图

随钻探边与地质导向技术

- ◆ 随钻探边仪器(DWPR)的储层边界探测是一项突破性的地质导向技术
- ◆ DWPR的测量不受地层各向异性的影响,对油 气层边界的探测深度达到22英尺,单点反演速 度达到秒级,是国内首套实现商业化的自研随 钻探边工具,性能达到业界先进水平。
- ◆ 2019年,探边工具DWPR在渤海油田成功实施地质导向作业7口井,储层钻遇率达到96%, 为油田稳产增产以及降本开发提供了坚实的技术保障。

科技创新成果案例



第二代深水恒流变FLAT-PRO钻井液

- ◆ FLAT-PRO "恒流变" 合成基钻井液体系,成功解决了深水低温流变性差、气体水合物、井壁失稳、漏失等技术难题。
- ◆ 首创了一种具有流型稳定功能的高效乳化剂,体系抗温204°C,在2-160°C可保持恒流变性质。
- ◆ FLAT-PRO钻井液体系在国内成功应用了7口深水/超深水井,创深水井建井周期19.13天的最短记录,刷新了我国乃至西太平洋钻井最大水深2619米的纪录,实现了"零"事故率,有效助力深水安全、高效钻井。

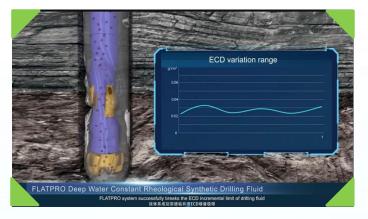


图1.钻井液当量循环密度变化情况

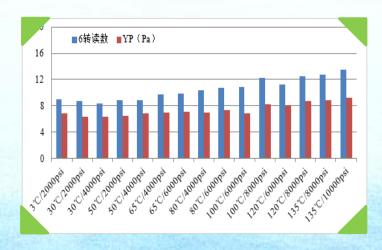


图2. 不同温压下的流变性测试结果

安全环保与公益事业







- 优秀的安全管理确保了作业优质高效
 - ➤ 全年OSHA指标为0.11
 - > 开展海上救助
 - · 出动船舶19船次,参与海上救助16次, 救助遇险船舶6艘,救起遇险人员18人

- 有效推进环保工作,开创"绿色"新局面
- 积极融入当地文化,开展各类公益活动
 - ▶ 印尼公司连续5年捐资孤儿院
 - > 墨西哥公司为当地敬老院送温暖





资本市场荣誉



■ 2019年7月,获中国财经峰会 "2019杰出品牌形象奖"



2019年12月,获第十九届中国上市公司百强高峰论坛"中国明星企业奖"



■ 2019年12月,获董事会杂志 "**董事会价值创造奖**"



■ 2019年6月,获《中国融资》 "卓越科技创新企业大奖"



■ 2019年11月,获新浪财经"公司 治理优秀企业"和"年度可持续发展优秀企业" ■ 2019年10月,获大众证券报

"最佳创新上市公司"



■ 被纳入恒生A股可持续发展企业基 准指数成份股以及恒生可持续发展 企业基准指数成份股



■ 2019年5月,获全景网A股 上市公司IR互动活跃度榜单



目录

一、2019业绩回顾

二、公司发展展望

国际环境



- → 全球原油供需关系正在发生变化;
- → 国际机构预测2020年油价仍处于下降趋势;





资料来源:IHS报告

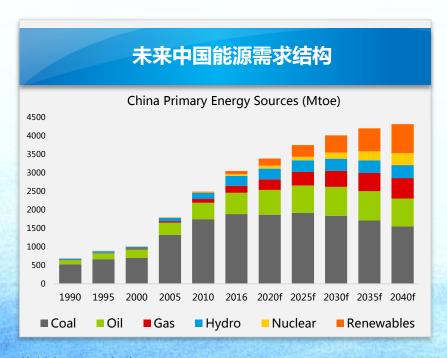
资料来源: BofA Global Research estimates

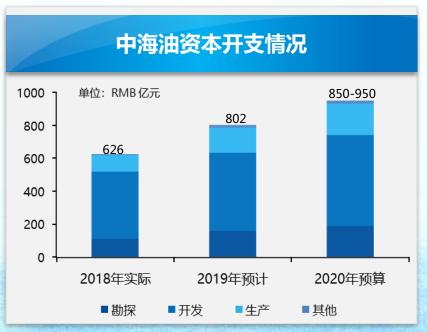
18

国内环境



- 油气继续在中国能源消费结构中占据重要地位;
- → 中海油2020年坚持加大油气勘探力度,为公司当期和未来提供潜在工作量;
- 积极顺应全球能源行业低碳化发展大趋势,探索海上风电可再生清洁能源发展。





资料来源: CNOOC Limited 2020年战略指引发布会

公司经营策略



五个 方面

技术发展 国际化发展

七项 能力

- ■创新驱动
- ■海外发展
- ■绿色低碳
- ■市场引领
- ■人才兴企

- ■钻井
 - 调整资产结构
- 一体化协同效应
- ■油田技术
 - 加快产业化、系列化
 - 加快新技术应用
- 船舶
 - 绿色船舶
 - 管理降本
- ■物探
 - 开拓新业务
- 探索新模式

- 受行业和客户推崇的作业实践表现
- 最佳技术创新及装备管理能力
- 满足全球调配的运营管理和作业团队
- 最具竞争力的运营成本优势
- 娴熟的商务运作能力
- 优质的油田服务企业品牌
- 国际一流管理及安全文化

绿色低碳 科技研发



目标: 创造高技术产品, 彰显高技术价值



- ■老旧泥浆再生处理技术
- ■风电嵌岩钻井技术
- 水合物钻探取样技术进入可燃冰领域

技术 能力 定破 提升

- "钻完井液+EPS" 一体化服务能力
- BIODRILL 可降解环保水基钻 井液体系助力钻井源头减排



科研 队伍

- 创新引才用才模式,利用联合实验室、研究院等资源
- 用好现有引人政策,加大引才力度,广纳贤才
- 抓好内部人才培养,一是专家培养,二是加强科研人才规划

技术创新驱动



25000 超高温高压电缆测井系统

技术创新紧密跟随市场需求

- 油气勘探开发对井下测井设备的要求增高,超高温高压系列测井装备市场需求潜力大
- 完善配套数据采集、处理和分析评价技术与软件,为油公司提供测井技术解决方案

235℃ /175MPa超高温 高压大满贯电缆测井技术

- 岩性评价:伽马能谱、SP
- 电阻率:阵列侧向、阵列 感应、微侧向
- 孔隙度:中子、密度、阵 列声波
- 固井质量:声波幅度

205℃ /140MPa高温高 压成像测井与取样技术

- 微电阻率扫描成像
- 超声井周扫描成像
- 核磁共振成像
- 地层压力测量与流体分析 取样
- 大直径旋转井壁取心

高温高压井作业保障技术

- 高温高压复杂作业测前分析与推演
- 高温高压地层压力预测
- 实时数据传输与远程支持
- 远程支持功能的采集系统
- ■辅助井下工具

技术创新驱动



D+W 定向随钻

创新商务模式,逐步实现定向钻井+随钻测井+钻头总包模式

近钻头方位电阻率 与伽玛测井仪

- 实现"常规油气向非常规油气"、"海上向陆地"跨越
 - ▶ 随钻测量围岩及目的层的电阻率
 - > 360°方位伽马图像和井斜数据

随钻高速遥传平台

- 加快随钻高速遥传平台系列化、体系化进程,提升竞争力
 - > 实现3-12bps的泥浆脉冲传输
 - ▶ 信号处理软件与源代码等

随钻地层压力测量 仪器

- 高端设备应用,助力开拓新市场
 - > 智能化随钻地层压力测量工作模式
- > 提升自主随钻测井和旋转导向的竞争力、打破技术垄断

国内市场机会



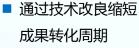
装备+技术提升公司灵活性

以高效优质的服务、灵活的价格模式提高国内市场占有率和工作量

- 巩固中国海域的市场 占有率
- 强化资源获取,保障 国内增储上产发展装 备充足
- 发挥油田服务全产业 链优势,实现装备与 技术的密切协同



■ 加快自有技术商业化 , 减少外包



■ 技术研发针对国内 特殊作业需求,降 低桶油成本



核心客户

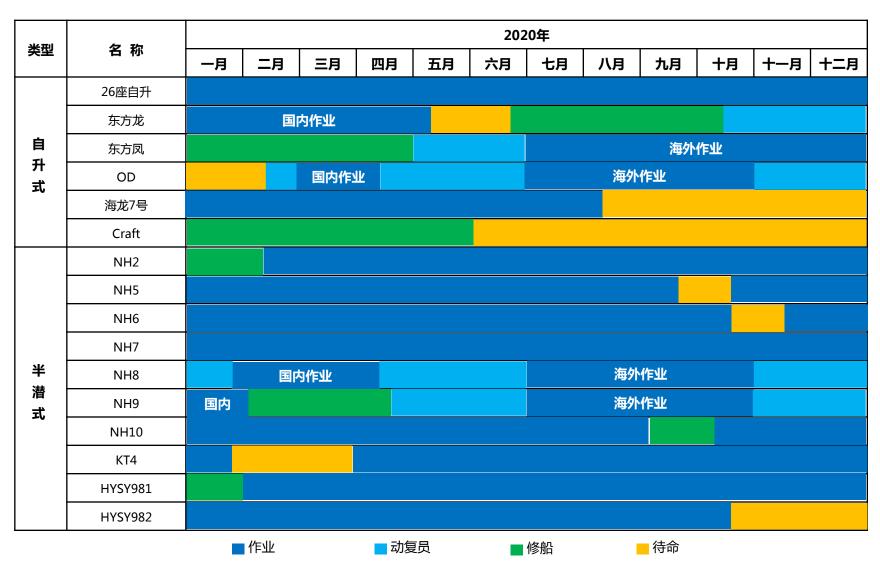






2020年国内钻井装备合同动态





备注:动态更新日期截止到2020年2月29日。由于部分合同还在投标或谈判过程中,以上信息后续存在变化的可能。

国际业务发展



• 缅甸: 半潜式钻井及技术服务

• 泰国:自升式钻井平台、固井技术服务

• 马来:增产、修井/弃井一体化项目

文葉: Prospector壳牌钻井项目

伊拉克:米桑钻完井总包项目、钻

井项目,三年长线修井总包项目等

科威特:自升式钻井平台服务

阿联酋:自升式钻井平台

挪威:钻井项目

• 英国: Pioneer英国北海钻井项目

亚太



- · NH10钻井项目
- · NH8钻井项目

中东



美洲

加拿大:钻井总包项目

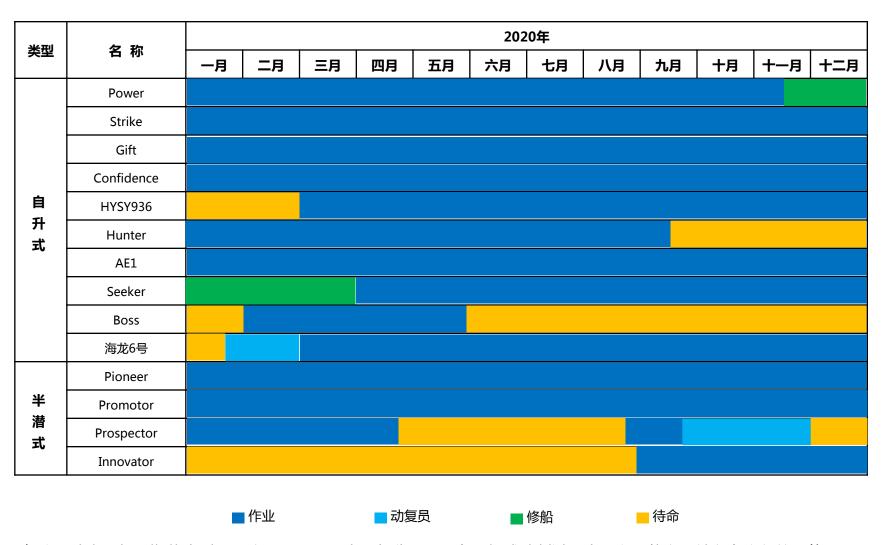
欧洲



Seeker 钻井项目

2020年海外钻井装备合同动态





备注:动态更新日期截止到2020年2月29日。由于部分合同还在投标或谈判过程中,以上信息后续存在变化的可能。

良好的财务管理助力发展新模式



公司近期低成本融资案例

项目	币种	本金(亿)	期限(年)
美元贷款	USD	4	循环
美元债券发行	USD	8	计划10
OOGC贷款	USD	3.5	循环
国开行专项贷款	RMB	4.5	18-20

符合公司发展的资本支出计划



良好的评级有利于降低融资成本

	公司	穆迪	标普	惠誉
四大油服公司	Schlumberger	A1 (稳定)	A+(负面)	-
	BHGE	A3 (稳定)	A- (稳定)	-
	Halliburton	Baa1 (稳定)	A- (负面)	-
	Weatherford	<u> </u>	B- (负面)	-
	COSL	A3(稳定)	BBB+(稳定)	A(稳定)
海上钻井	Transocean	B3 (负面)	CCC+(负面)	-
	Diamond	Caa1 (负面)	CCC+ (稳定)	-
	Seadrill	Caa1 (负面)	CCC (负面)	-
	Valaris	Caa3 (负面)	CCC+(负面)	-
	Noble	-	BBB (稳定)	BBB (稳定)

资料来源:彭博资讯和评级报告

可持续增长的一体化服务公司





拟约头顶编译更好 ALWAYS DO BETTER

