



中海油田服务股份有限公司
China Oilfield Services Limited



2020年中期业绩发布会

2020.8

本演示材料中所包含的信息仅供贵方个人参考。另外，这些信息包含了预测以及前瞻性声明，反映了公司目前对于未来事件以及财务表现的相关观点。这些观点基于公司认为可靠的信息，但是公司并不声称该等信息是准确的或完整的，而且该等信息也不可因此而被依赖。这些观点所基于的假设面临各种风险。我们不能确保未来事件一定会发生、预测一定会实现、公司的假设一定准确。实际结果可能与这些预测（如有）相差甚远。过往的表现不能作为未来表现的指引。



中海油田服务股份有限公司
China Oilfield Services Limited

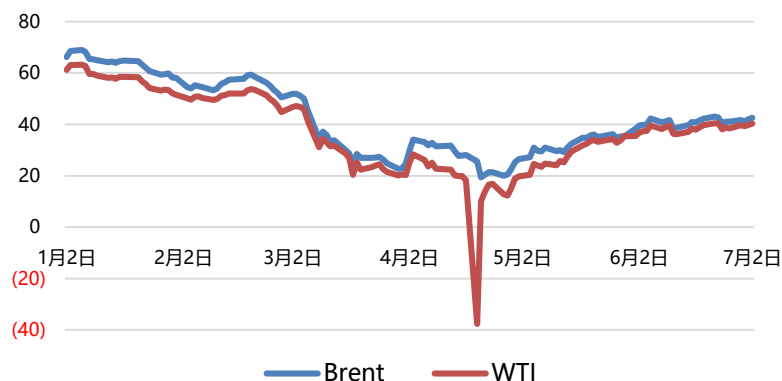
目录

中期业绩回顾

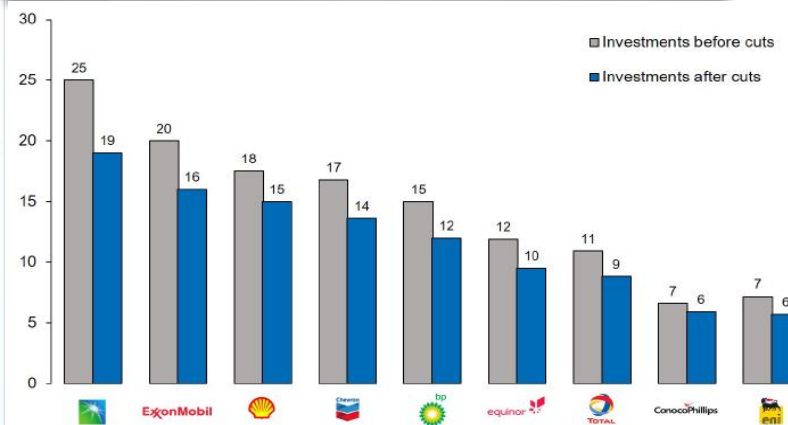
未来发展展望

- 在新冠疫情流行和油价下跌双重影响下，全球油气公司的资本支出大幅降低
- 全球油服行业竞争加剧，装备使用率和作业价格均出现了不同程度下降
- COSL积极应对行业变化给公司带来的挑战

上半年油价发生了大幅下跌



低油价环境造成资本支出下降



积极迎接行业挑战
着眼中长期行业布局

加强市场开拓及客户维护

持续技术研发及成果应用

精细化管理、严控成本

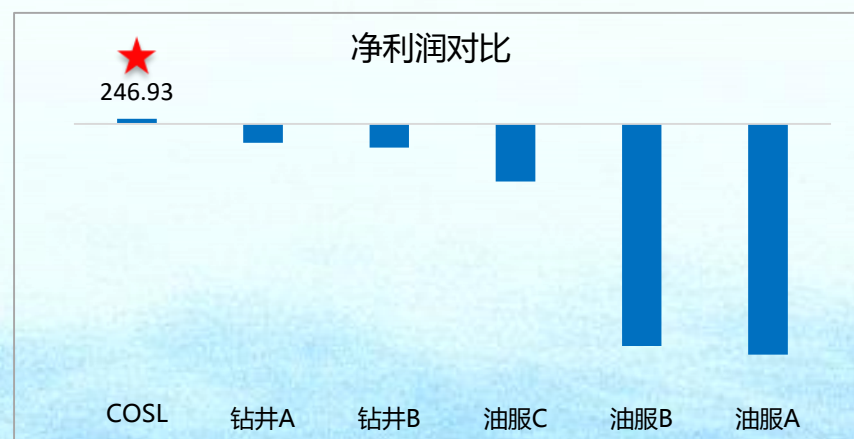
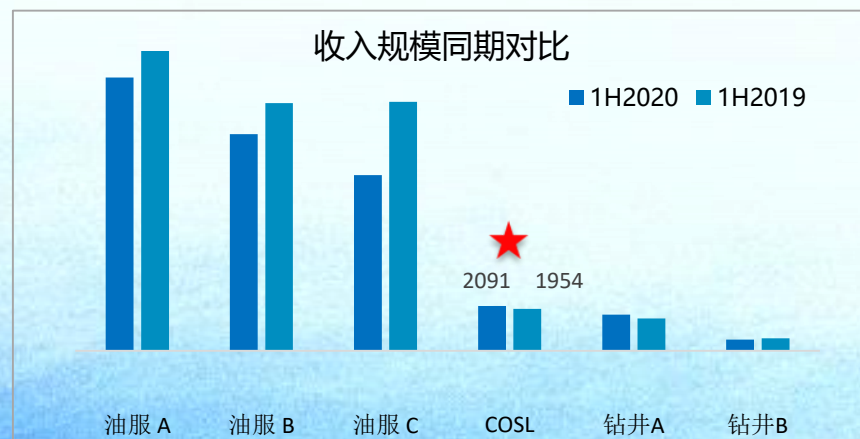
进一步优化财务结构

2020年上半年公司盈利能力持续提升

人民币（百万元）	2020年上半年	2019年上半年
营业收入	14,497	13,552
经营利润	2,222	1,601
净利润	1,723	986

人民币（百万元）	2020年上半年	2019年末
总资产	81,427	76,101
总负债	43,525	39,192
股东权益	37,901	36,910

收入规模和净利润与国际同行的对标情况

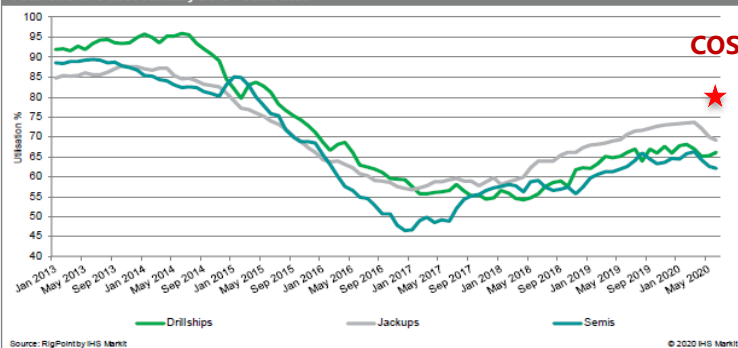


数据来自各家公司数据；美元兑人民币：1:6.9413；单位：百万美元

国际同行：SLB, HAL, BKR, RIG, NE

钻井使用率：优于世界平均水平

World Rig Total Contracted Utilisation
Total offshore fleet January 2013 - June 2020



COSL 2020年
上半年

资料来源：IHS报告

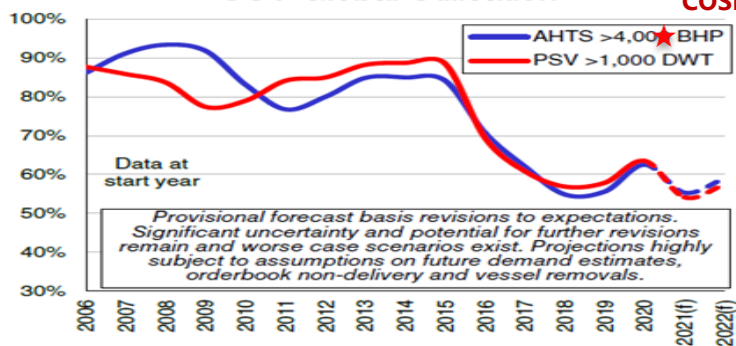
装备、技术实力位居国际同行前列

- 全球**第二**——钻井平台规模
- 全球**第三**——固井市场规模
- 全球**第四**——电缆测井市场规模
- 全球**第四**——定向井+MWD市场规模
- 全球**第五**——船舶市场规模
- 全球**第七**——泥浆市场规模

资料来源：Spears报告，数据截止2020年4月

船舶使用率：公司作业几近饱满

OSV Global Utilisation

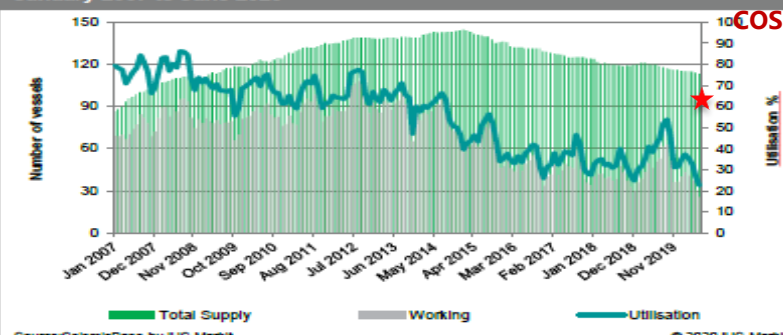


COSL 2020年
上半年

资料来源：Clarksons报告

物探船使用率：大幅领先国际同行

Fleet size, demand and utilisation
January 2007 to June 2020



COSL 2020年
上半年

资料来源：IHS报告

加大市场开拓力度

■ 国内外收入占比稳定

— 72%的收入来自国内市场，28%来自国际市场

■ 积极开拓海外市场

— 上半年海外新签收入合同26个，合同总金额约4亿美元

■ 有力支持核心客户增储上产和提质增效

— 新增2条钻井平台、3条外租船

继续巩固了中国近海绝对领先地位

■ 进一步深化与核心客户的战略合作关系

■ 四大核心业务在中国海域的竞争力不断提升

■ 一批自主研发的技术成果投入使用，高温高压技术刷新多项作业记录

■ 新租赁2座平台

■ 海外回国2座平台

优质服务广受客户赞誉



国际业务持续稳定发展

■ 顺利完成了亚太区自升式和半潜式钻井平台服务项目

■ 按期启动了包括钻井、钻井液、固井、增产、测井等项目的作业，赢得了客户的认可和肯定

■ 新获得

— 海上钢丝及电缆测井服务、钻完井液作业服务、增产作业服务、固井作业服务、钻井平台服务

— 陆上电缆测井与射孔及数据处理服务、修井及增产一体化服务等项目



□ 现有重点项目

□ 装备板块:

- ◆ 三条自升式钻井平台服务、4年修井机及修井技术服务、4年驳船服务、3+2年支持平台服务

□ 技术板块:

- ◆ 国际石油公司
- ◆ 国家油公司



□ 市场开拓成果

□ 大型商务合同签订:

- ◆ 修井机及修井技术服务
- ◆ 驳船支持服务

□ 新市场开拓:

- ◆ 首次进入两个新市场，获得3年服务合同和钻完井液服务

强化技术产品管理，新技术产品研发频获突破，技术产品创效和盈利能力进一步提升

测井/定向井

- Drilog&Welleader作业同比增长70%，作业占比稳步提升，创收55百万元
- 大直径旋转井壁取心仪作业最高温度166℃，创收21百万元
- 电缆地层测试新技术创收约20百万元
- ESCOOL高温高压测井规模化作业，收入超20百万元
- 随钻探边工具渤海作业创收超15百万元

钻井液/EPS

- EPS废弃物减量化技术创收55百万元
- BIODRILL环保钻井液创收50百万元

完井增产

- 纳米微球调驱扩大化应用创收24百万元
- 单步酸解堵体系持续推广创收6.5百万元

发挥“研产用”一体化技术优势，加速新产品、新工艺应用转化，全面提升钻完修井作业时效

□ 研发新型钻井液固井体系，完善堵漏技术，缩短建井周期

- 凝胶堵漏剂应用，整体堵漏成功率>90%
- 漏失地层堵漏技术，建井周期缩短8-20%
- 晶种早强体系提高时效，单井节约作业时间2小时

□ 完修井新工具、新工艺产业化加速，作业时效明显提升

- 9-5/8"一次多层砾石充填防砂工具在渤海完成高难度充填作业，作业时效提高50%以上
- 井筒故障处理技术系列缩短趟井时间10%
- 套冲割捞一体化工艺技术综合提效26%

□ 钻井设备工具升级，提升钻井作业时效

- 旋冲工具钻进提速技术应用2井次，机械钻速提速明显，火成岩地层中平均提速60%以上
- 研制了NH8平台锚机驱动系统，收放锚链速度提升3倍，上半年累计节约平台时间约120小时

践行创新发展，打造油田服务高端技术产品，切实助力客户“增储”“上产”

勘探

□ 物探新技术提升海上油气地震勘探质量，自研技术产品助力储量新发现

- OBC全信息校正双检处理等处理技术解决复杂构造勘探难题，助力中国海上油气储量发现超亿吨
- ESCOOL高温高速测井系统四海应用，发现油气层269米，预估增加油气储量超千万吨

开发

□ 打造随钻探边等高端技术产品，切实助力提升油田开发产能

- 随钻探边工具实时反演储层边界及物性变化，作业投产后实际日产油超设计配产200%
- 随钻测压高端工具实现压力数据实时、智能测试与高速传输

生产

□ 增产新技术促采收率提升，助力油田开发生产效果

- 新型增产措施实现海上油田累计增油4万方
- 裂缝堵水新工艺成功实施，目前增油3500方
- 复合调驱技术降低组含水7%，目前累增油6100方
- 单步酸解堵体系措施有效率超90%，累积增注40万方

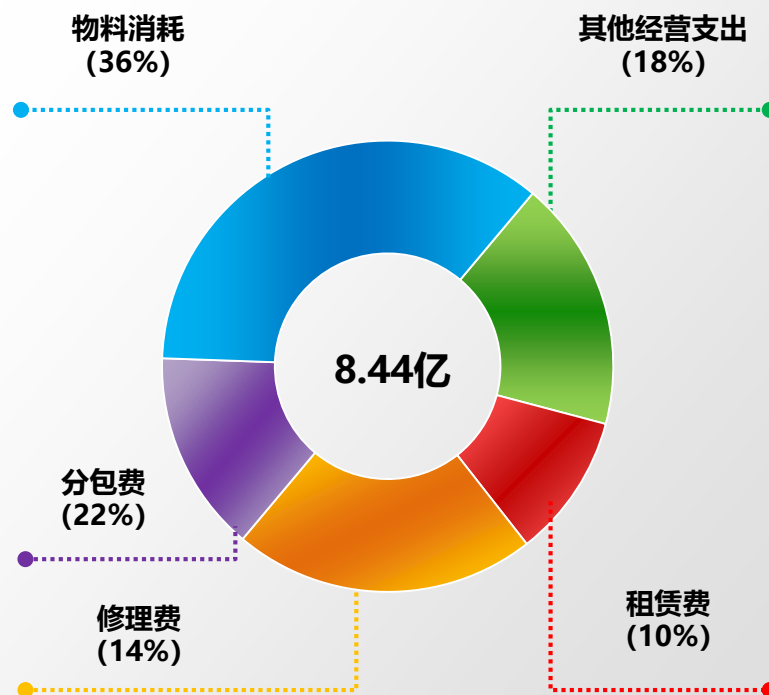
降低可变成本初见成效

- 2020年初提出全年降低变动成本的总目标并分解到各业务单元执行
- 2020年1-6月，实现降低变动成本8.44亿

多种方式有效降低可变成本

- **降本增效**：提高自修比例，降低外委维修费用
- **挖潜增效**：共享运输资源，加大谈判议价能力
- **优化增效**：加速科技产业化、系列化投产，加快国产化进程
- **增收增效**：盘活闲置资产，加大内外市场开拓力度
- **创新增效**：创新突破技术能力，提升作业时效

1H20可变成本降低8.44亿元细分



- 百年以来全球最严重的公共卫生危机
- 全球确诊新冠肺炎患者人数超过2,000万人，死亡人数超过70万人

资料来源：世界卫生组织（截至8月14日）



作业生产复工

- 迅速建立疫情防控四级领导指挥体系，全方位覆盖国内国外区域
- 建立疫情防控预防控体系，确立七大保障支撑、制定多级复工保障制度



摸排情况

- 充分考虑业务实际，因地制宜精准施策、疫情对公司生产经营近乎零影响
- 对员工、承包商、员工家属累计摸排82564人，公司国内外未发现经医疗机构确认的疑似病例或确诊病例

优秀的安全管理确保作业优质执行 >>>

优秀的OSHA安全管理指标



履行社会责任与资本市场荣誉

履行社会责任

- 海上救助
- 有效推进环保工作
- 积极融入当地文化，开展公益活动



资本市场荣誉

- 最佳投资者关系奖、最佳新媒体运营
- 最具品牌热度上市公司
- 中国明星企业奖、最佳创新上市公司





中海油田服务股份有限公司
China Oilfield Services Limited

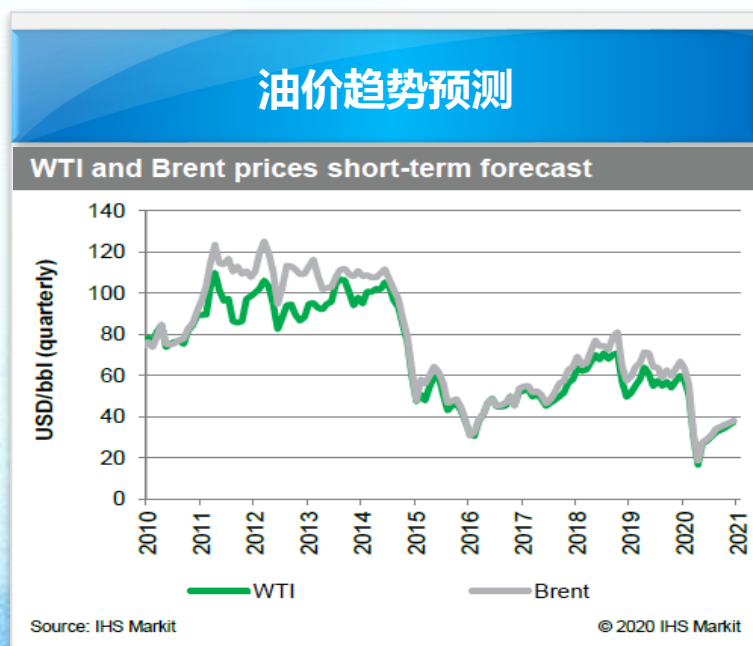
目录

中期业绩回顾

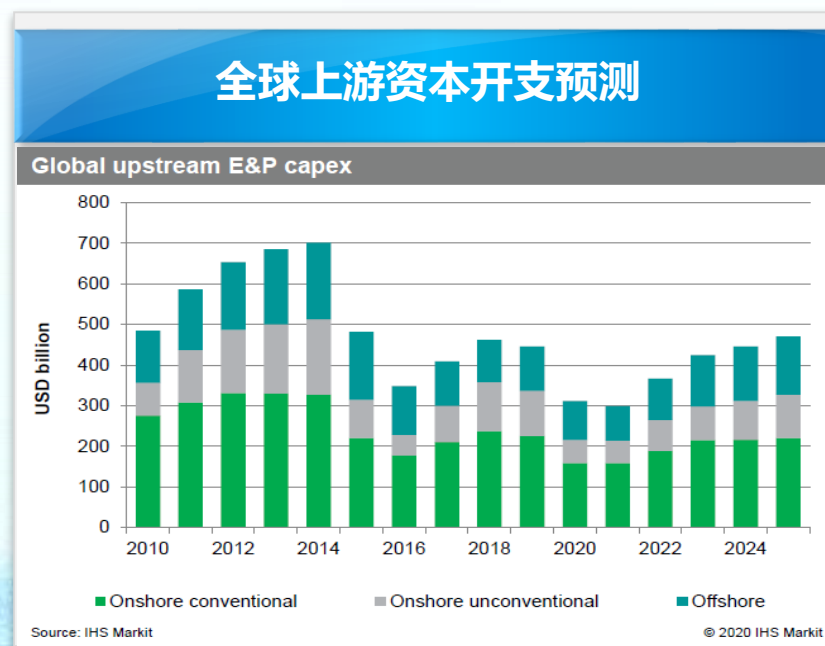
未来发展展望

➡ 根据IHS报告预测，布伦特2020年平均油价42美元/桶，预计2021年略有上升

➡ 国际油价低位运行，2021年全球上游资本支出较2020年有所下降



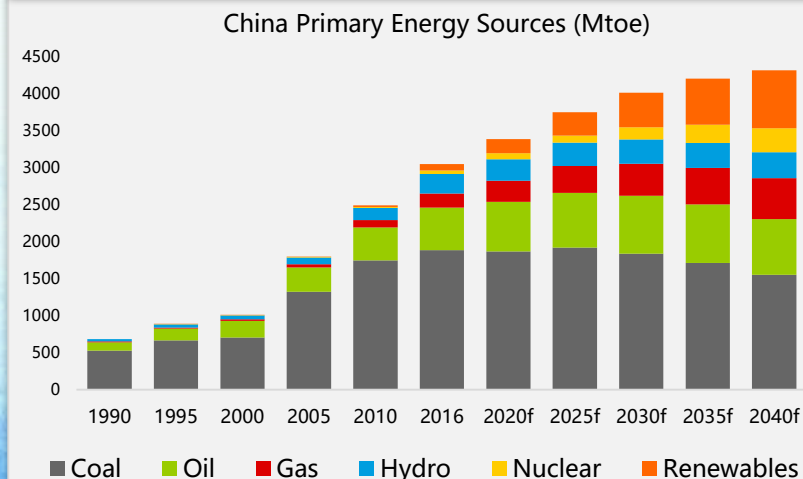
资料来源：IHS Markit, 市场数据截至2020年7月



资料来源：IHS Markit, 市场数据截至2020年7月

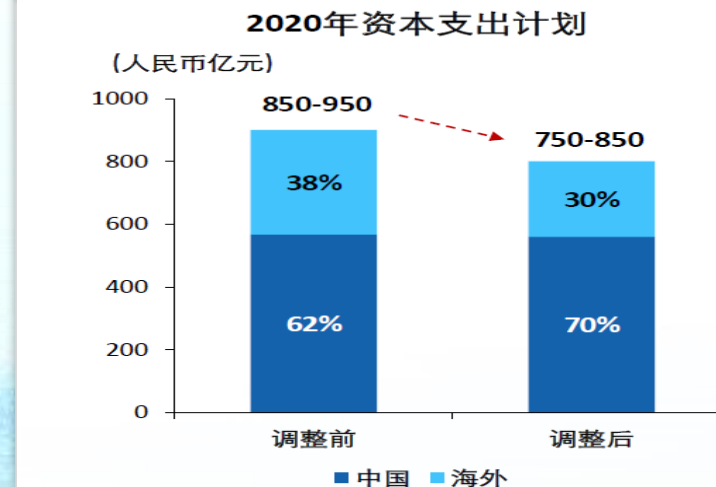
- ➡ 油气继续在中国能源消费结构中占据重要地位
- ➡ 国内油气公司“七年行动计划”将提供一定时期的油服行业景气期
- ➡ 核心客户中海油有限2020年资本性开支虽有一定幅度的下降，但国内核心市场的投资基本不变

未来中国能源需求结构



资料来源：IHS报告

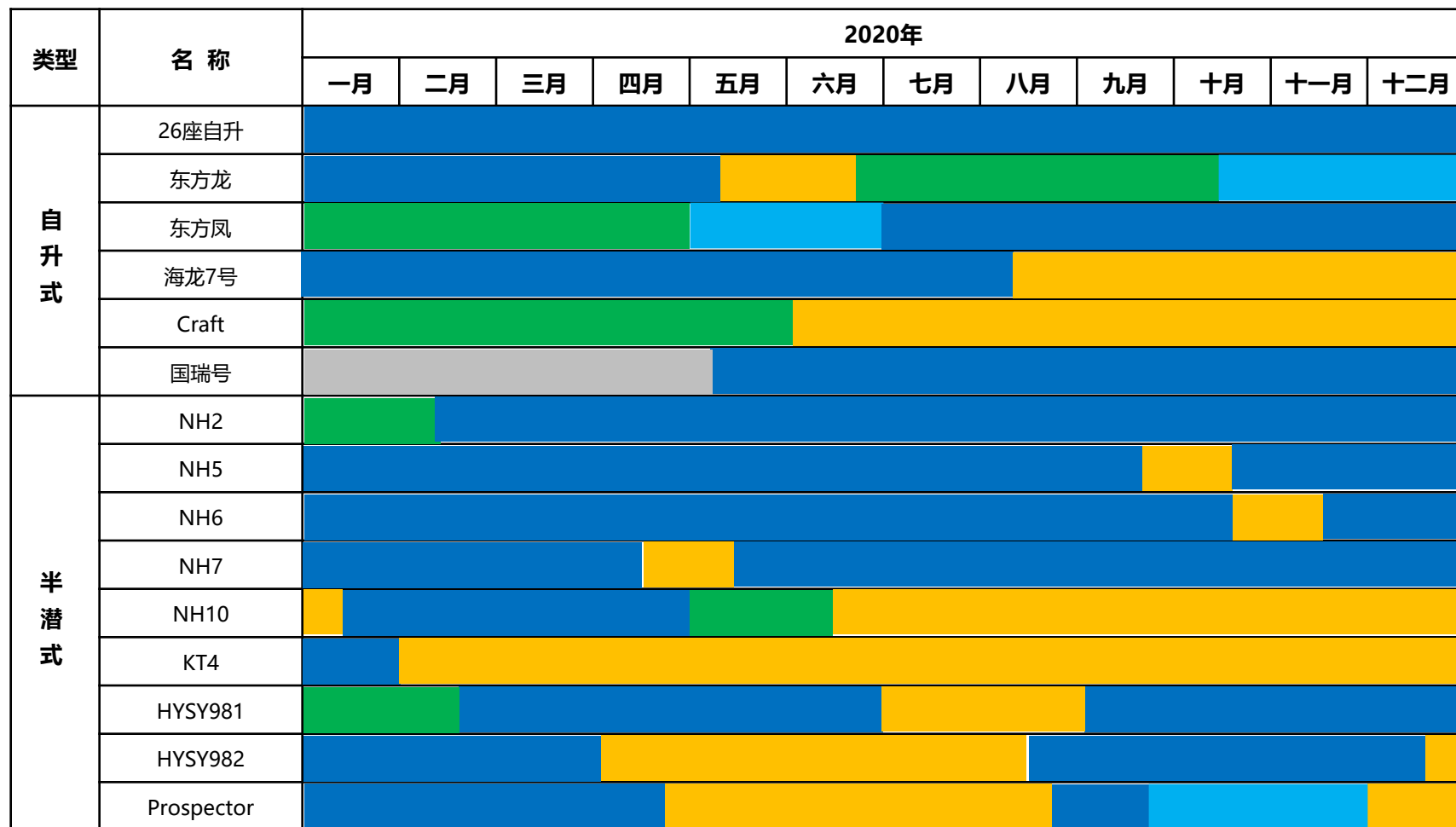
中海油有限资本开支变化情况



资料来源：CNOOC Limited







■ 作业 ■ 动复员 ■ 修船 ■ 待命

备注：动态更新日期截止到2020年6月30日。由于部分合同还在投标或谈判过程中，以上信息后续存在变化的可能。 20

全力推进海外产值贡献区建设，践行国际化发展战略

2016年

2017年

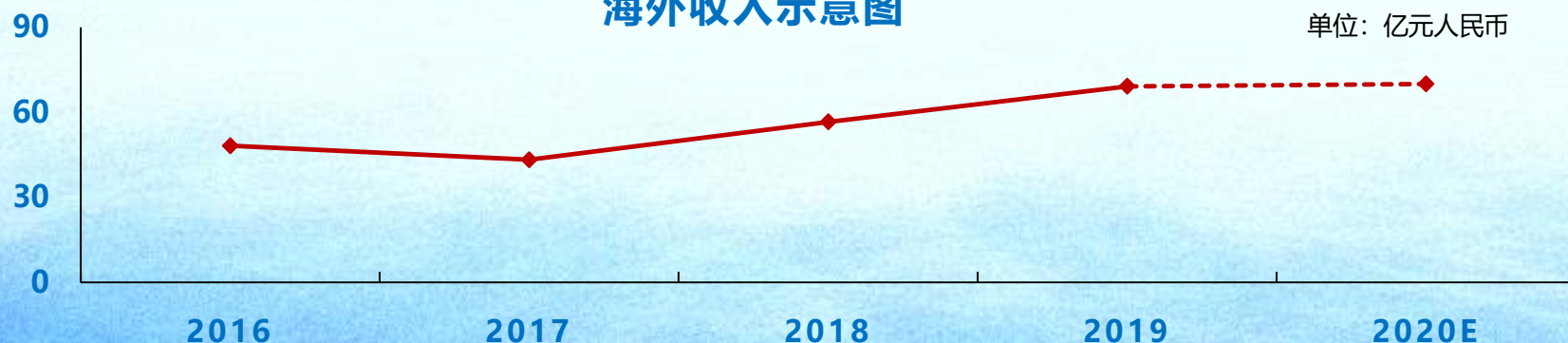
2018年

2019年

2020年

- 设立六大海外产值贡献区
- 新开拓阿曼、沙特、加蓬等4个新市场
- 固井、泥浆业务实质性进入墨西哥湾市场
- 新开拓巴布亚新几内亚、阿根廷、科威特、喀麦隆等四个国家市场
- 斩获钻井服务合同，重回澳新高端市场
- 获得沙特阿美钻井服务合同，实现高端市场重大突破
- 成功进入新西兰、英国、巴西等市场
- 与道达尔、马来西亚国家石油公司、泰国国家石油公司等国际油公司建立合作关系
- 斩获巴西三维项目，多用户商务模式获得创新与突破
- 加强英国北海、伊拉克米桑等重点海外区域的资源保障，共同推动集团海外业务高质量发展

海外收入示意图



积极应对低油价挑战攻坚战，创新商业模式，加大国际市场的开拓力度

- 发挥公司独特的业务优势，推动总包一体化服务在国际市场的应用
- 原有市场挖潜，引入更多产业链，积极开拓新市场
- 优化装备合同衔接，提高出租率、利用率、收费率

◆ 中东区

- 做好科威特KOC项目的准备工作
- 持续跟踪米桑钻完井总包项目

◆ 亚太区

- 持续巩固印尼、马来西亚、泰国、缅甸的市场

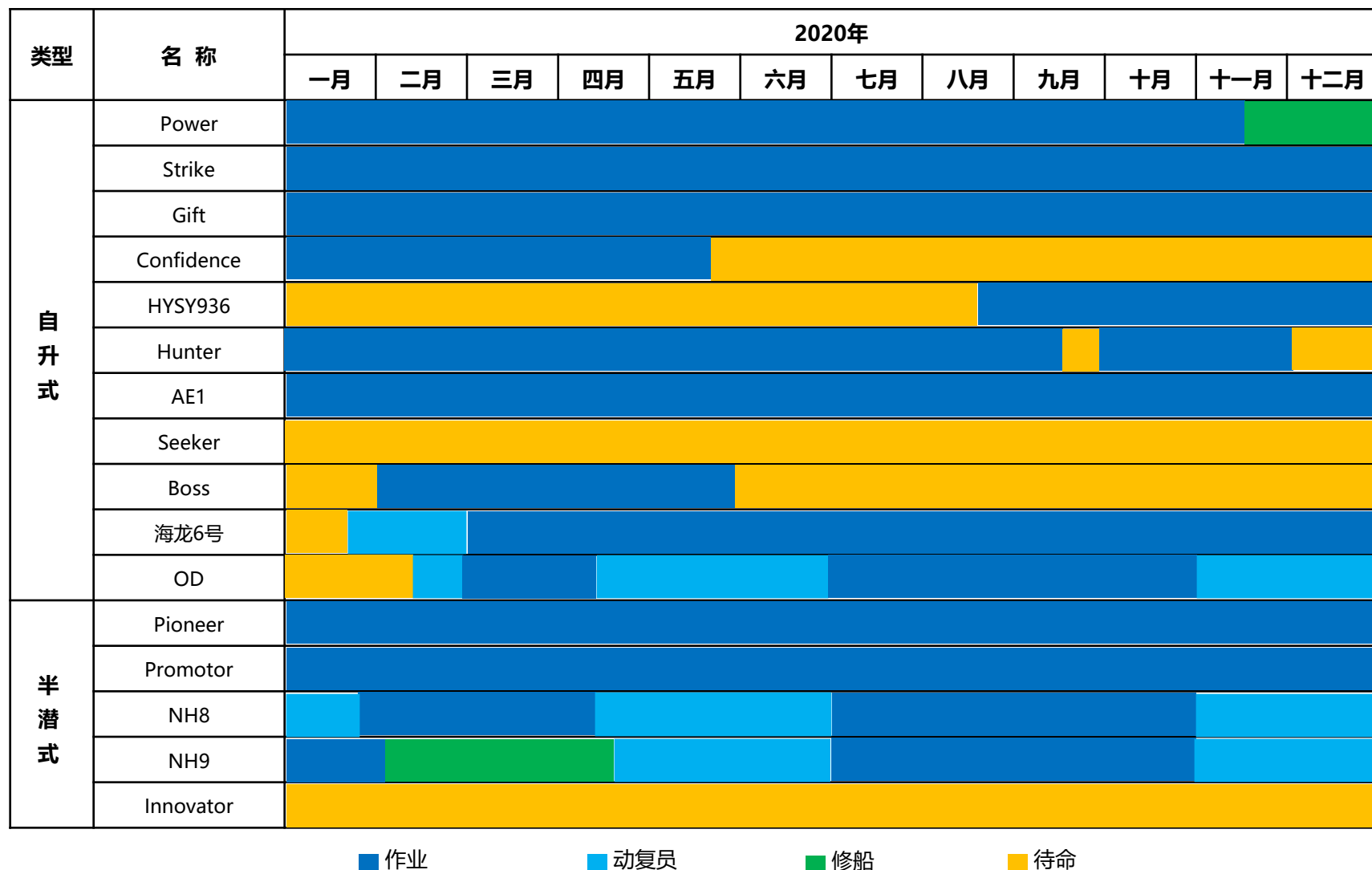
◆ 美洲区

- 巩固墨西哥PEMEX市场，并争取其它合同机会
- 持续推动加拿大筛管销售、测井、物探等服务

◆ 非洲区

- 以乌干达项目、喀麦隆项目为契机，逐步完成东非、西非双线布局





备注：动态更新日期截止到2020年6月30日。由于部分合同还在投标或谈判过程中，以上信息后续存在变化的可能。 23

EPS-钻井废弃物处理

处理模式转变，助推废屑处理增效

传统处理模式

废弃物装箱、装船
运回岸基处理站
固液分离处理

总包处理模式

工作船小型处理站
一点对多点模式
减量后运回岸基

减少岩屑箱
租赁数量

降低船舶运输费

提高处理效率

序号	总包项目	井数	传统模式成本	EPS总包降本 (RMB)
2020年	项目1	7	16百万元	1.5百万元
	项目2	13	30百万元	3.5百万元
	项目3	30	50百万元	10百万元

数字化转型设计

- 通过组织开展数字化转型及信息化顶层设计，以助推公司发展为目标，明确信息化发展及数字化转型方向、路径

明确信息化升级路径及蓝图

- 结合业务需求和战略目标，制订2020-2035年数字化及信息化发展路径及规划，全面提升信息化、数字化的统筹治理能力



物探采集作业图



海上勘探生产船舶智能管控平台示意图

稳健的财务状况

- 可用现金充裕¹：人民币129.2亿元
- 资产负债率53.5%、权益净负债率48.8%
- 财务成本：低于国际同行平均水平

灵活的融资渠道

- 多种融资方式，近期优先考虑债权融资
- 持有395亿人民币银行授信额度，为未来安全稳健的发展提供保障
- 成功发行8亿美元高级债券，提升公司的财务灵活性

	公司	穆迪	标普	惠誉
四大油服公司	Schlumberger	A2 (负面)	A (负面)	-
	Baker Hughes	A3 (负面)	A- (负面)	-
	Halliburton	Baa1 (负面)	BBB+ (负面)	-
	Weatherford	B2 (负面)	CCC (负面)	-
	COSL	A3 (稳定)	BBB+ (稳定)	A (稳定)
海上钻井公司	Noble	Baa3 (负面观察)	BBB- (正面观察)	-
	Ensco	Ca (负面)	D	-
	Transocean	Caa1 (负面)	CCC (负面)	BBB (正面)
	Seadrill	Caa3 (负面)	SD	-
	Rowan		D	-

1. 可用现金包括货币资产及购买的理财产品



严控成本开支

- ◆ 成本管理继续精细
- ◆ 技术升级提质增效
- ◆ 全供应链精细降本
- ◆ 资本开支符合发展



加大市场开拓

- ◆ 国际业务稳步推进
- ◆ 装备结构持续优化
- ◆ 科研成果转化加速
- ◆ 作业服务优质高效

我们必须做得更好

ALWAYS DO BETTER

COSL

