

COSL

中海油田服务股份有限公司
China Oilfield Services Limited



2021年战略指引发布会

2021.2

本演示材料中所包含的信息仅供贵方个人参考。另外，这些信息包含了预测以及前瞻性声明，反映了公司目前对于未来事件以及财务表现的相关观点。这些观点基于公司认为可靠的信息，但是公司并不声称该等信息是准确的或完整的，而且该等信息也不可因此而被依赖。这些观点所基于的假设面临各种风险。我们不能确保未来事件一定会发生、预测一定会实现、公司的假设一定准确。实际结果可能与这些预测（如有）相差甚远。过往的表现不能作为未来表现的指引。

六大方面取得显著成果，为新阶段发展奠定了雄厚基础

化解安全风险 保障生产经营平稳

应急处突能力持续提升，QHSE管理国际化行业化持续提速。

夯实技术体系 培育技术驱动能力

加快实施“技术发展”战略，聚焦深水、高温高压、稠油等领域重大需求

统筹国内海外 国际布局初显雏形

海外业务形成六大区域，亚太、中东、远东、美洲与欧洲市场稳步推进

优化船队结构 改善装备资产品质

装备结构更具行业竞争优势，深水勘探能力较期初明显增强。

优化人力资源结构 提升劳动生产率

“控总量、调结构、提素质”，稳步推进人力结构变革

营造改革创新体系 提升综合竞争力

“双百”改革、海外机构实体化、国内分公司优化改革、总部部门优化等



COSL

中海油田服务股份有限公司
China Oilfield Services Limited



目录



行业展望

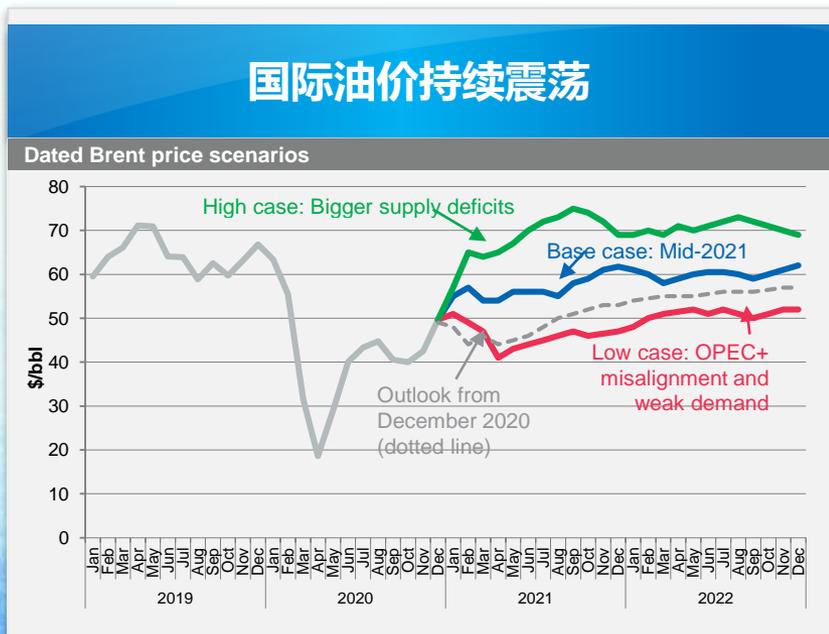


公司展望

根据第三方机构最新预测，2021年布伦特原油的年平均价57美元/桶，2022年为60美元/桶

2021年全球上游勘探开发资本支出总量较2020年有所增长

油价逐步回暖有利于油气公司资本投资恢复，其中，陆上业务增长较快



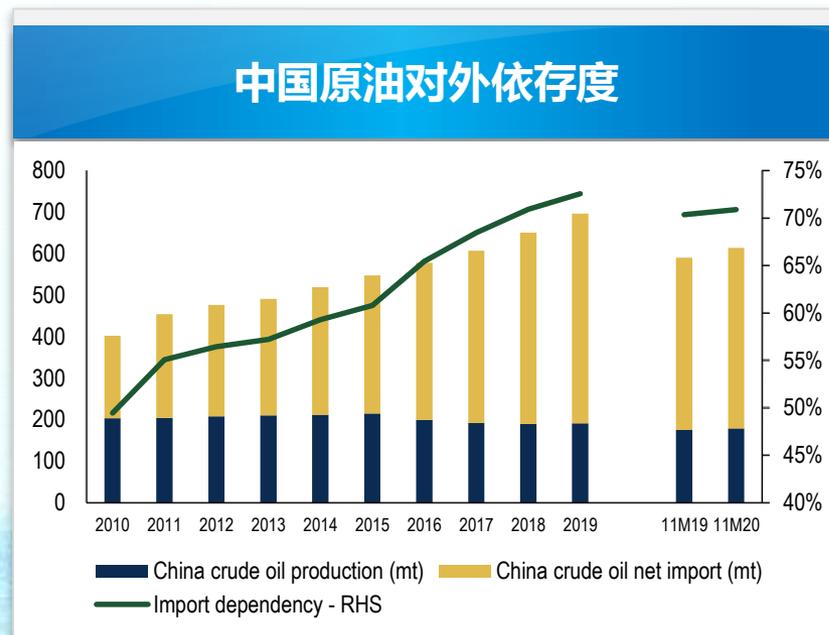
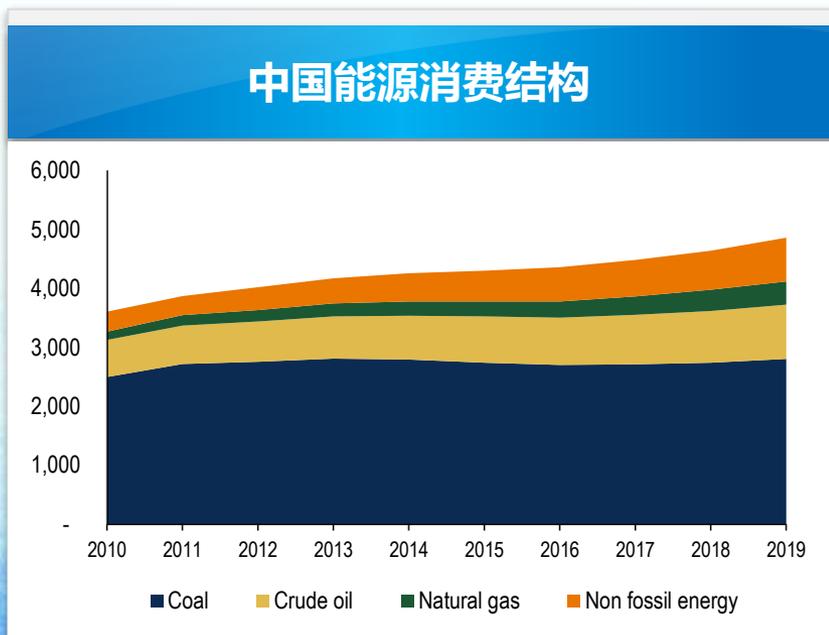
资料来源：IHS报告，数据截至2021年1月

资料来源：IHS报告，数据截至2020年12月

➡ 油气继续在中国能源消费结构中占据重要地位

➡ 中国原油对外依存度近70%，国内将持续加大勘探开发以保障能源安全

➡ 国内油气公司“七年行动计划”将保障一定时期的油服行业景气期

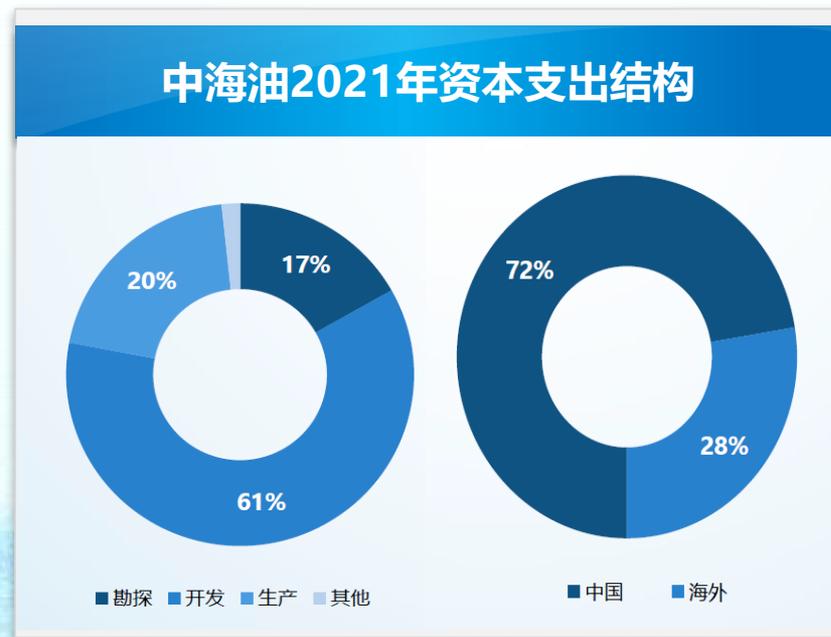


资料来源：彭博

资料来源：彭博

中海油2021年CAPEX支出预计900-1000亿元人民币

预计公司2021年国内的工作量持续稳定



资料来源：CNOOC Limited 2021年战略指引发布会

资料来源：CNOOC Limited 2021年战略指引发布会



COSL

中海油田服务股份有限公司
China Oilfield Services Limited



目录



行业展望



公司展望

- ➡ 2020年，受新冠疫情影响，全球原油需求疲软，国际油价处于历史性低位
- ➡ 全球油气公司纷纷大规模削减投资支出
- ➡ 行业内许多企业经历破产重组、裁员的情况，油田服务行业整体处于低迷状态

部分油气行业公司破产、重组及裁员情况



资料来源：彭博以及相关新闻报导；时间段：2020年

聚焦“COSL高质量发展”

5

五个方面

- ◆ 创新驱动
- ◆ 绿色低碳
- ◆ 海外发展
- ◆ 市场引领
- ◆ 人才兴企

7

七项能力

- ◆ 受行业和客户推崇的作业实践表现
- ◆ 最佳技术创新及装备管理能力
- ◆ 满足全球调配的运营管理和作业团队
- ◆ 最具竞争力的运营成本优势
- ◆ 娴熟的商务运作能力
- ◆ 优质的油田服务企业品牌
- ◆ 国际一流管理及安全文化

技术发展
国际化发展



钻井

- 调整资产结构
- 一体化协同效应



船舶

- 绿色船舶
- 管理降本



油田技术

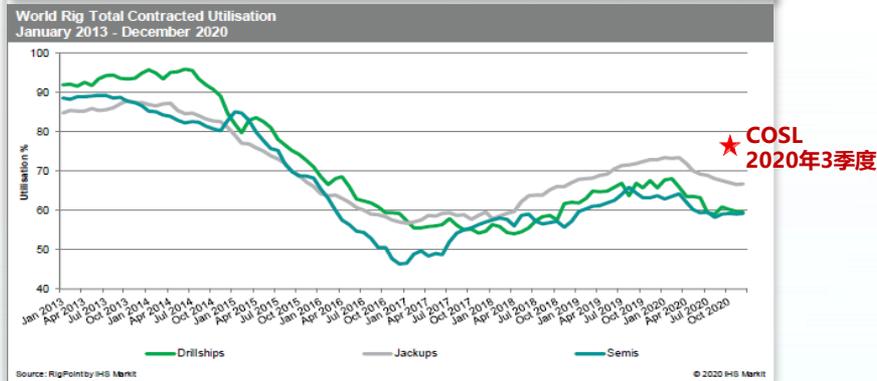
- 加快产业化、系列化
- 加快新技术应用



物探

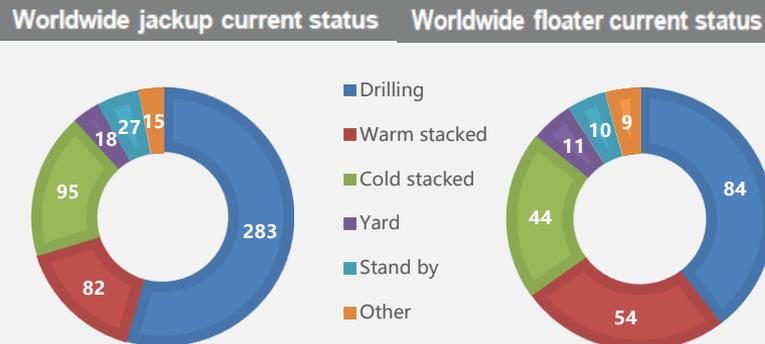
- 开拓新业务
- 探索新模式

钻井使用率：公司领先国际同行



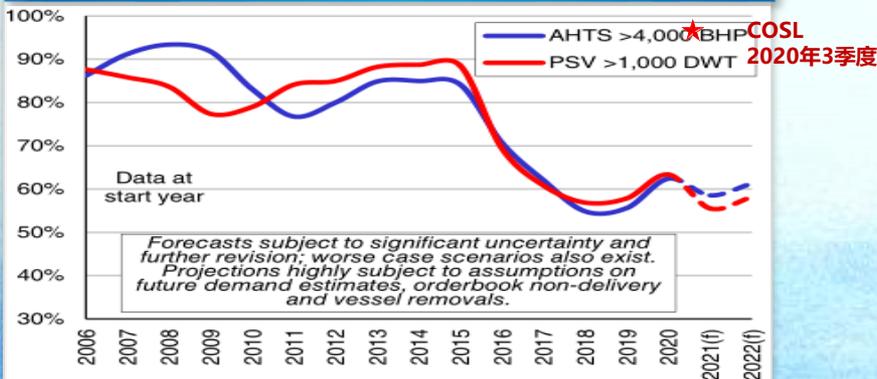
资料来源：IHS报告，市场数据截至2020年12月

全球钻井装备情况：需求不足



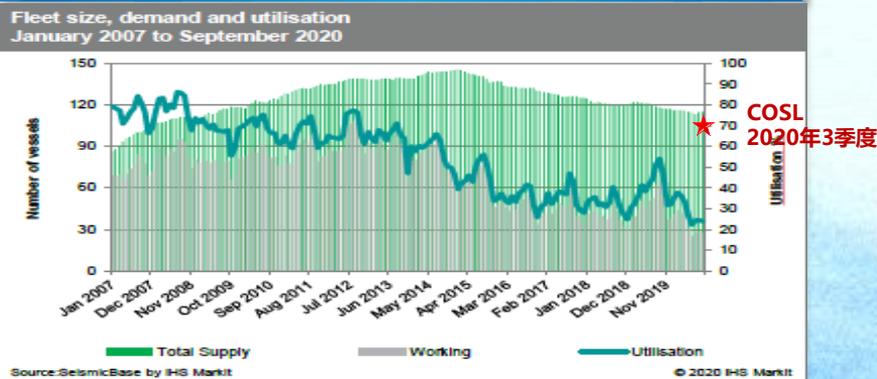
资料来源：IHS报告，市场数据截至2020年12月

船舶使用率：公司领先国际同行



资料来源：Clarkson报告，市场数据截至2020年12月

物探船使用率：公司领先国际同行



资料来源：IHS报告，市场数据截至2020年10月

装备竞争力显著增强：通过“租管购建”多种方式，大型装备与技术装备作业能力覆盖全海域。装备实力不断增强，新一代中深水平台、OBN作业队伍补充，LNG船舶投产，大力发展EPS，高端测井装备产业化等。装备能力的提升为公司发展奠定坚实基础。

- **中深水半潜式平台**



- **LNG绿色船舶**



- **OBN作业队伍**



- **技术板块装备**



技术体系更加完善：聚焦深水、高温高压、稠油等领域重大需求，形成了6个专业，25个技术发展方向，攻克103项关键技术，形成54项产业化应用技术，产品系列支撑油气勘探、开发、生产、弃置全流程，支撑一体化技术服务。

• 自主小道距拖缆采集装备



• 半潜式钻井平台关键设备在线监测系统



• 电缆测井作业队伍保障



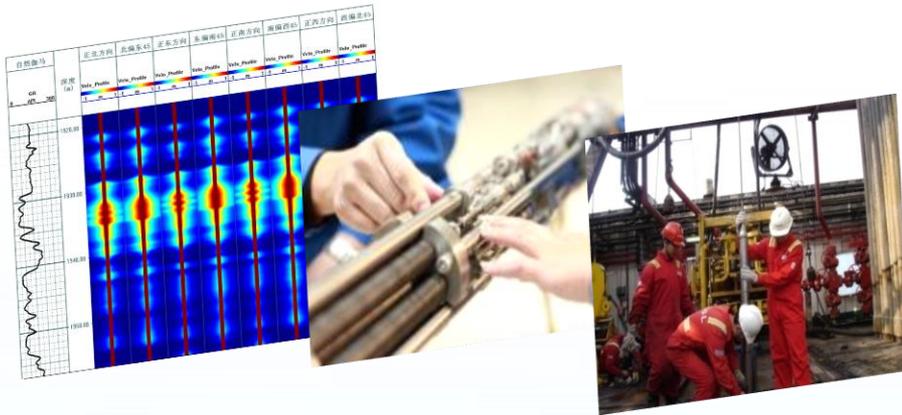
2020年共97支队伍，
2021年102支队伍：其中高温测井10支

• 定向随钻自主工具保障



2020年自主工具整装38支队伍

2021年实现自主整装50支队伍



公司部分科技成果运用情况

- 自主研发的随钻测井和旋转导向钻井系统实现大规模产业化应用
- HT-FLOW抗温210°C无固相零伤害储层钻开液，在某区块潜山地层成功应用
- 生物酶复合破胶压裂液体系规模化应用，增产效果提升22%

勘探：海洋地震勘探采集技术装备研制、两宽一高采集处理新技术开发

形成产业替代
有效降低分包费
提高利润率

钻完井：适应高温高压、深水等复杂环境、符合海洋油气绿色开发要求、具备成本竞争优势的钻完井液及固井技术研发

获得更多的作业机会

开发开采：适应“低老边稠”开发需求的系列化稳油控水技术、稠油开采技术

助力开拓国际市场
降低客户开发成本

提升服务竞争力

- 利用内外资源，加强技术合作，提高科技研发速度
- 不断完善成果转化制度和相应的配套支持能力，缩短成果转化周期

科技转化为竞争力的实现手段

完井、增产、工程技术多点突破，为增储上产提供技术支撑

完井

- 稠油热采全井筒工具海上应用，并逐步开拓陆地新市场，预计年度新增产值3000万以上
- 智能注水工具应用，并逐渐推广到各个油田，预计年产值5000万以上

增产

- 超高温碳酸盐岩储层应用，预计2021年现场试验5口井，预计创造产值700万以上
- 海水基压裂液技术达到国际领先水平，2021年预计应用15井次以上，预计年度产值3000万
- 稠油热采应用，预计年度产值3000万以上

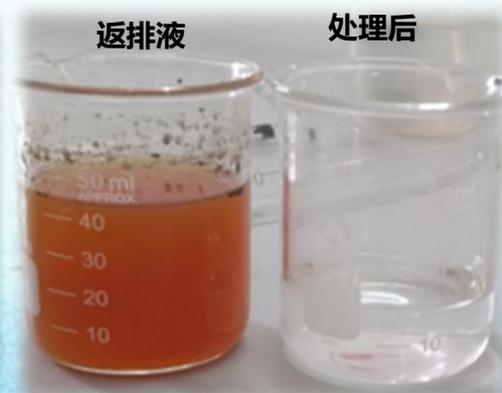
工程技术

- 一趟式套管开窗技术及国产化工具应用，为增储上产贡献技术力量
- 井筒故障处理套冲割捞一体化技术应用，预计全年产值收入2000万以上

➡ 船舶装备升级，开工建设LNG绿色船舶

➡ 环保型海水基压裂液技术初见成效，实现三级海域达标排放

➡ EPS技术日渐成熟，业务蓬勃发展，源头减排，循环利用

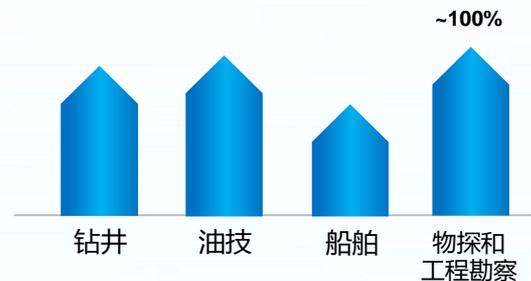


国内市场

紧密跟踪中国近海核心客户需求



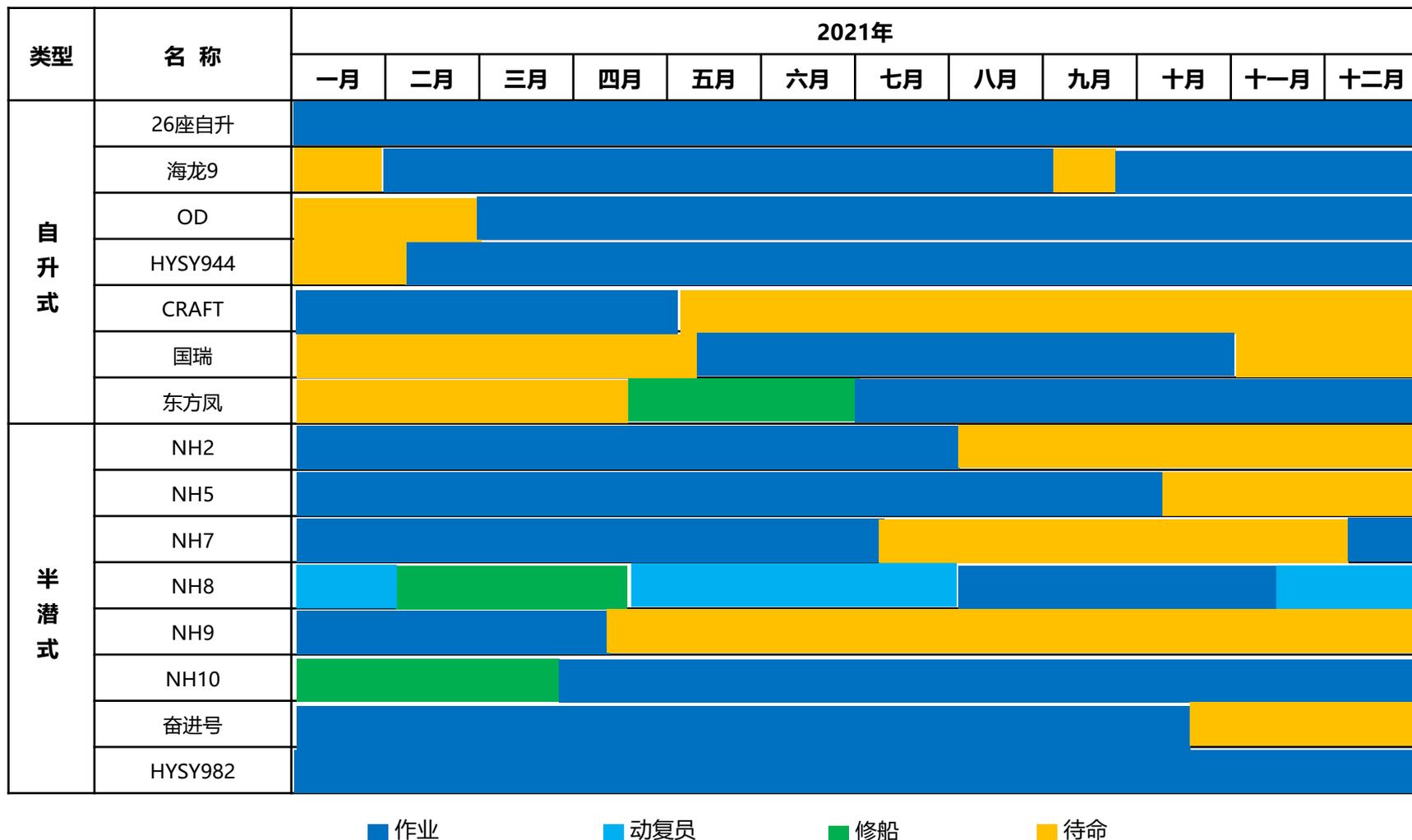
持续巩固中国海域市场的领先地位



保障国内增储上产

- 牢牢抓住国家能源开发战略机遇期，积极协调装备、技术、人员、管理等资源，全力以赴满足国内勘探及开发需求。
- 提高公司竞争力，降低经营成本，助力国内油气勘探开发。
- 探索新商务及合同模式，采用风险共担、利益共享机制探索边际油田的开发及老油田稳产增产。
- 落实新投产钻井平台工作量，开展技术推介，维护良好客户关系。

2021年国内钻井装备合同动态

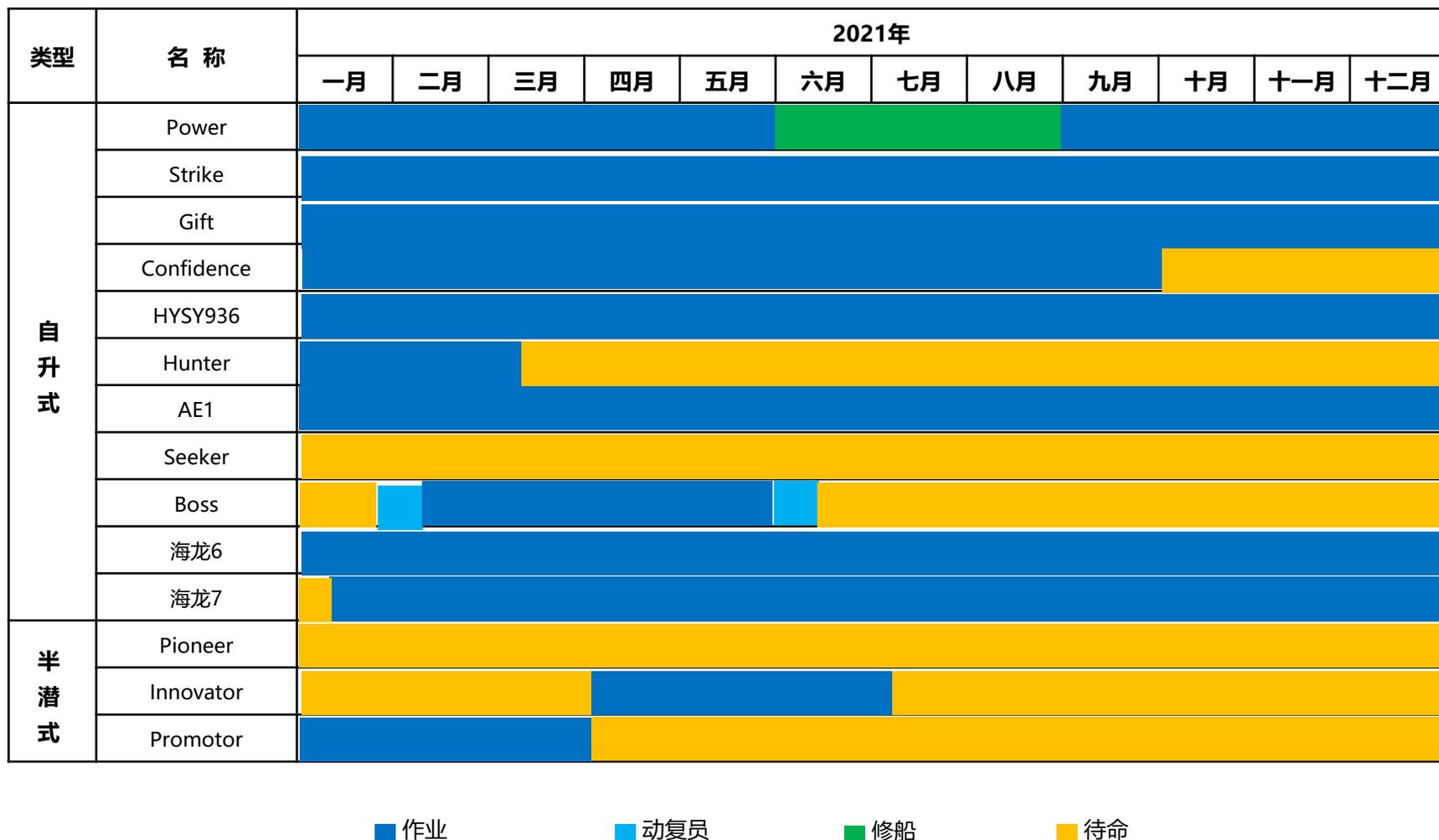


备注：动态更新日期截止到2020年12月31日。1座自升式平台BH9，3座半潜式平台Prospector/NH6/KT4在投标或谈判过程中，以上信息后续存在变化的可能。

- 以国内大循环为重点，构建国内国际双循环体系
- 围绕亚太、中东、远东、欧洲、美洲、非洲六大产值贡献区，加大海外市场开拓力度
- 追求效益回报同时兼顾好战略进入和长期收益
- 继续发挥公司在行业中的竞争优势，保持海外传统客户稳定



2021年海外钻井装备合同动态



备注：动态更新日期截止到2020年12月31日。由于部分合同还在投标或谈判过程中，以上信息后续存在变化的可能。

2021年公司将继续加强成本管控，保持成本领先。

降低作业分包：加速自主设备系列化产业化，降低分包比例

降低库存成本：加强资源调配和共享，持续提高物资周转率



降低采购成本：积极向供应商传递压力，共担风险共享收益

降低物料消耗：加快新技术推广，持续压降物料占收入比重



降低修理成本：建立海上技术支持快速通道，提高自修比例

降低租赁成本：提升资源整合能力，获取低价优质作业资源



老旧装备利用：研究老旧平台改用方案，提升老旧平台价值

其他经营支出：深挖共享模式、压缩行政开支、调整薪酬结构



2020年

- 迅速建立疫情防控四级领导指挥体系，全方位覆盖国内国外区域
- 持之以恒抓好境内外常态化疫情防控，严格落实落细各项防控举措，确保员工身心健康和安全生产平稳
- 加强海外项目疫情管控，因时因势动态调整“一国一策”、“一设施一策”、“一人一策”防控策略，全面落实精准管控要求
- 2020年，完成五十余次全员摸排，实现境内外疫情“零感染”



2021年

- 继续做好常态化疫情防控工作，严格落实“外防输入、内防反弹、人物同防”要求，抓紧抓实抓细常态化疫情防控各项举措，确保思想不松、标准不降、力度不减
- 因时因势动态调整“一国一策”、“一设施一策”、“一人一策”防控策略，有效落实包保责任，确保境内外疫情“零感染”





严控成本开支

- ◆ 成本管理继续精细
- ◆ 技术升级提质增效
- ◆ 全供应链精细降本
- ◆ 资本开支符合发展



加大市场开拓

- ◆ 国际业务稳步推进
- ◆ 装备结构持续优化
- ◆ 科研成果转化加速
- ◆ 作业服务优质高效

我们必须做得更好

ALWAYS DO BETTER

COSL

