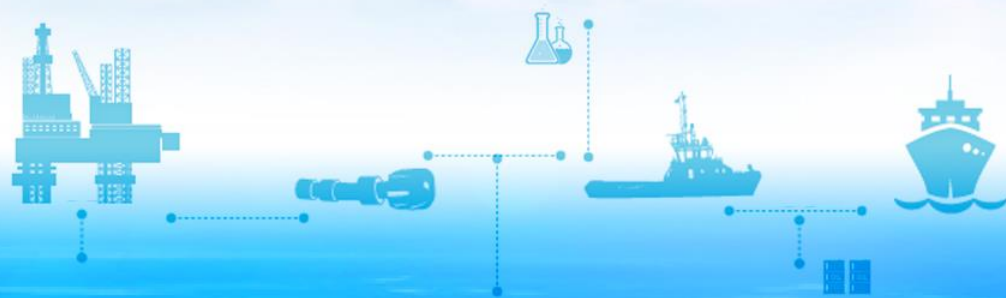


COSL

中海油田服务股份有限公司
China Oilfield Services Limited



2020年度业绩发布会

2021.3

本演示材料中所包含的信息仅供贵方个人参考。另外，这些信息包含了预测以及前瞻性声明，反映了公司目前对于未来事件以及财务表现的相关观点。这些观点基于公司认为可靠的信息，但是公司并不声称该等信息是准确的或完整的，而且该等信息也不可因此而被依赖。这些观点所基于的假设面临各种风险。我们不能确保未来事件一定会发生、预测一定会实现、公司的假设一定准确。实际结果可能与这些预测（如有）相差甚远。过往的表现不能作为未来表现的指引。



COSL

中海油田服务股份有限公司
China Oilfield Services Limited



目录



业绩回顾

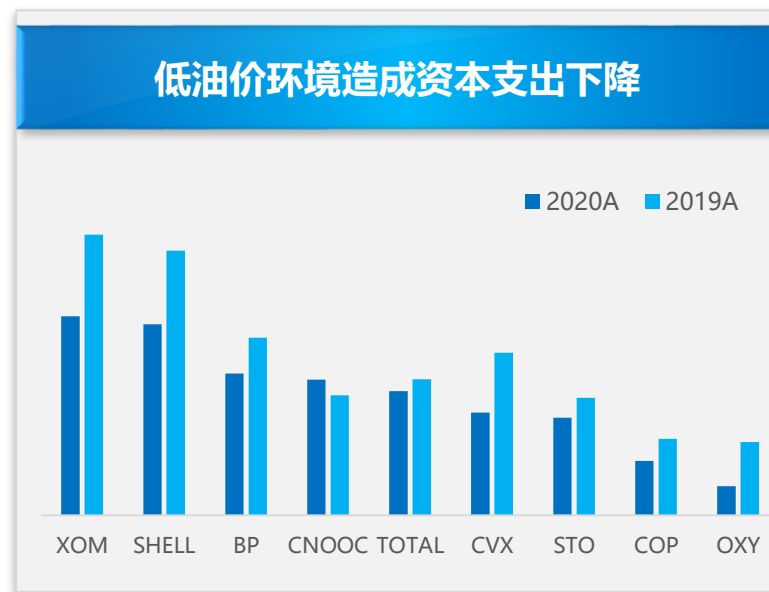


发展展望

- ▶ 2020年全球上游勘探开发资本支出较2019年下降30%左右
- ▶ 全球油田服务市场受到严重冲击和挑战，服务价格、工作量方面出现双降
- ▶ 油田服务行业仍处于供过于求的局面



资料来源：彭博，数据截至2021年1月



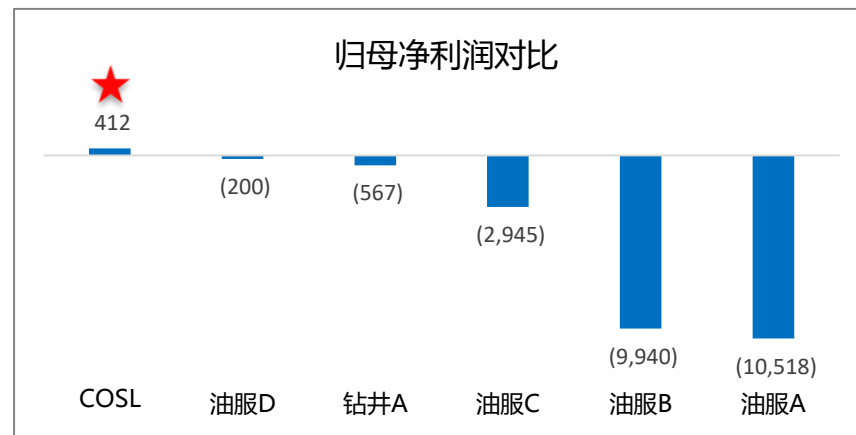
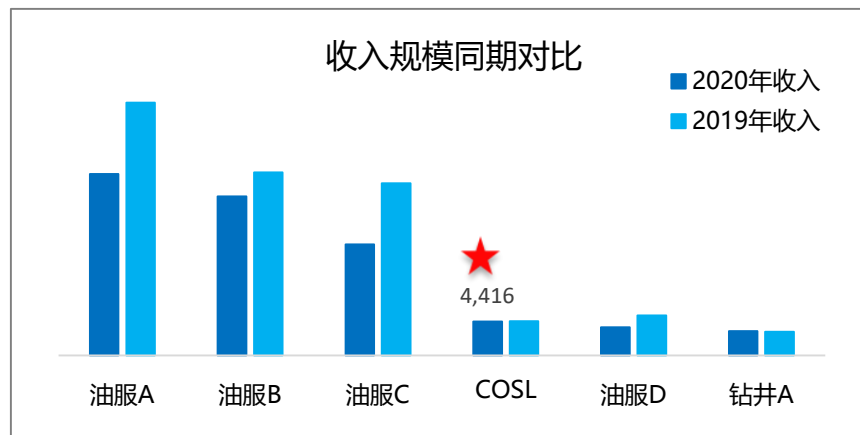
资料来源：彭博，数据截至2021年3月

2020年公司盈利能力持续提升

人民币 (百万元)	2020年	2019年
收入	28,925	31,075
经营利润	4,142	3,895
年度利润	2,718	2,528

人民币 (百万元)	2020年	2019年
总资产	75,942	76,102
总负债	37,253	39,192
股东权益	38,689	36,910

收入规模和归母净利润与国际同行的对标情况

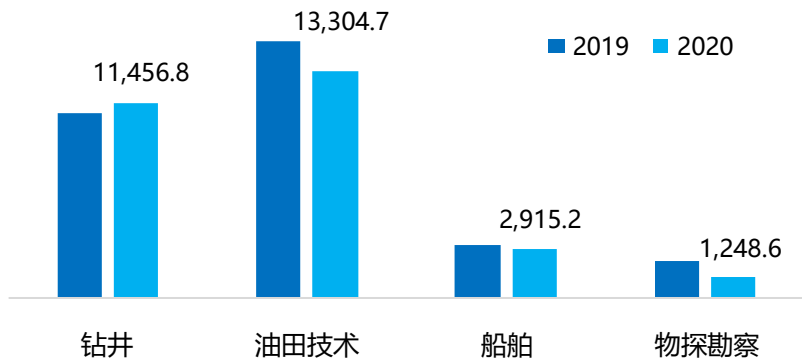


国际同行: Schlumberger, Baker Hughes, Halliburton, Transocean, Weatherford

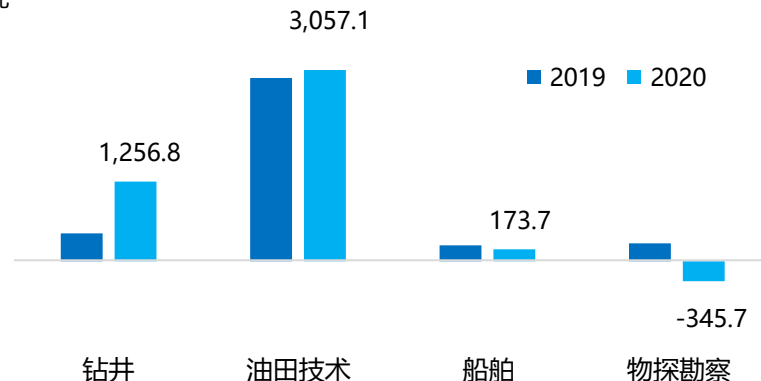
数据来自各家公司数据; 美元兑人民币: 1:6.5585; 单位: 百万美元

各板块收入情况

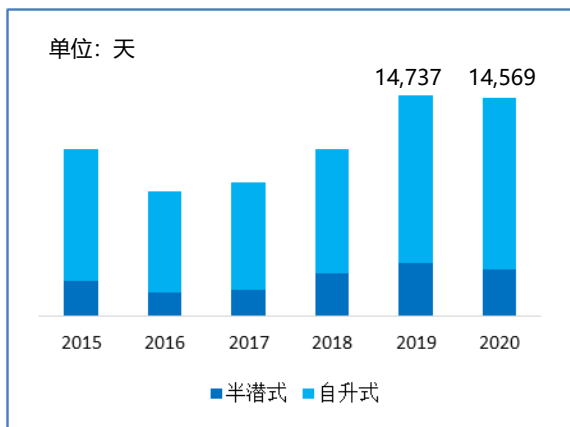
单位：百万元



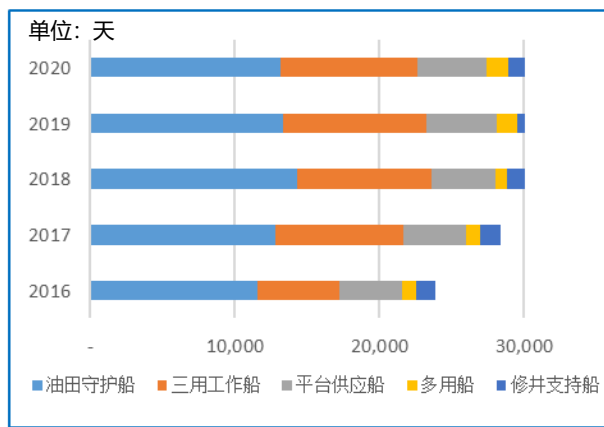
各板块经营利润情况



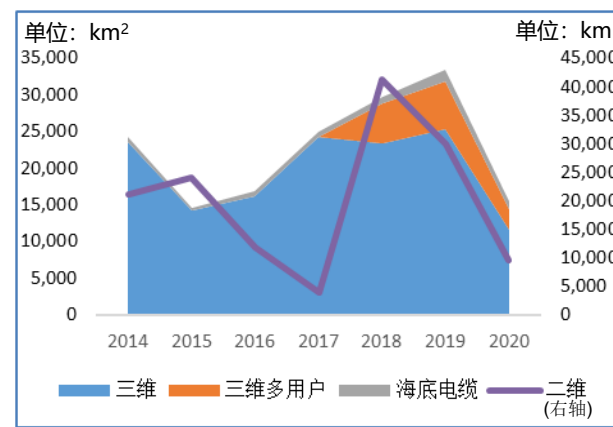
钻井：平台作业天数同比



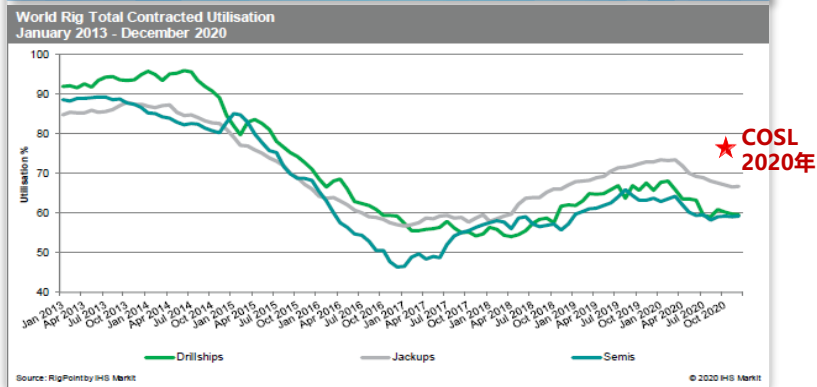
船舶：自有船队作业天数同比



物探：采集工作量同比



钻机使用率：公司领先国际同行



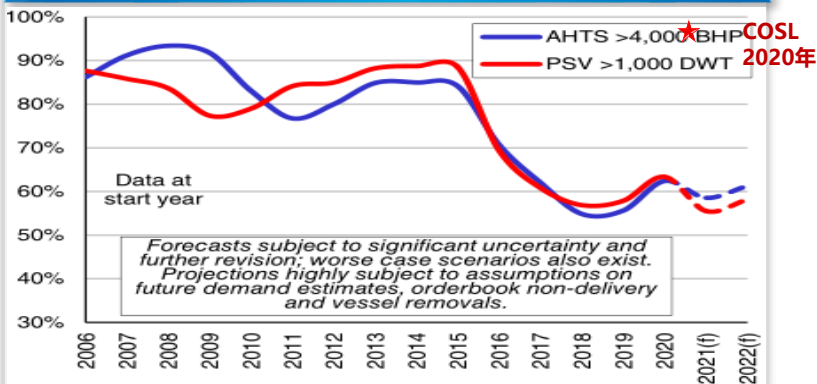
资料来源：IHS报告，市场数据截至2020年12月

装备、技术实力位居国际同行前列

- 全球**第一**——钻井平台规模
- 全球**第三**——固井市场规模
- 全球**第四**——电缆测井市场规模
- 全球**第四**——定向井+MWD市场规模
- 全球**第四**——船舶市场规模

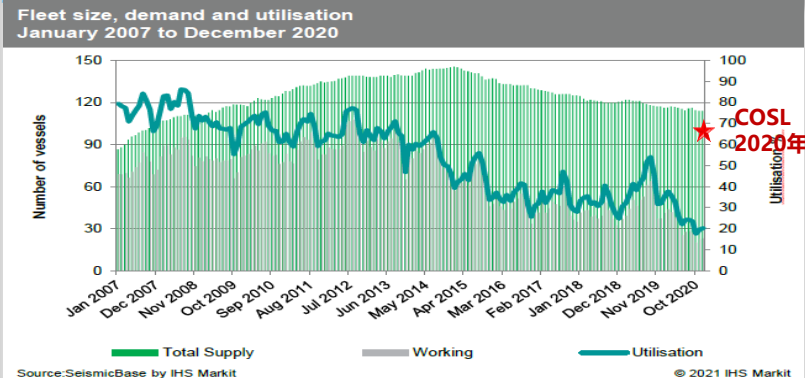
资料来源：Spears报告，数据截止2021年1月

船舶使用率：公司领先国际同行



资料来源：Clarkson报告，市场数据截至2020年12月

物探船使用率：公司领先国际同行



资料来源：IHS报告，市场数据截至2020年12月



◆ 精益成本管理，切实提升效益

◆ 核心技术突破，科技创新降本

关键核心技术装备连续取得突破，自主科技创新降低作业成本。



降本增效

提高自修比例，降低外委维修费用



挖潜增效

深挖采办降本，加大采办谈判议价能力，提升内部资源使用效率



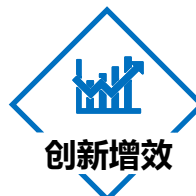
优化增效

优化材料体系、装备结构和人员结构，激发管理效能



增收增效

统筹用好新增设备和现有设备，提高装备利用率



创新增效

加速科技产业化、系列化投产，加快国产化进程

加大市场开拓力度

- ◆ 国内外收入占比稳定
 - 74%的收入来自国内市场，26%来自国际市场
- ◆ 积极开拓海外市场
 - 海外新签收入合同70个
 - **COSL GIFT** 打破沙特阿美作业区块30年钻进纪录



优质服务广受客户赞誉

- ◆ 被印尼国油授予“2020年度最佳承包商奖”
- ◆ **COSL CONFIDENCE** 获墨西哥国家石油公司表扬
- ◆ **COSL HUNTER** 优质、高效的作业获客户表扬
- ◆ 高质量服务获马来西亚PETRONAS客户表扬



中东区



沙特：自升式钻井平台服务。
科威特：自升式钻井平台服务。
伊拉克：米桑油田修井与增产总包服务，米桑油田钻井总包一体化。

欧洲区



挪威：半潜式钻井平台服务。
英国：半潜式钻井平台服务。

远东区



钻井及相关服务。

非洲区



钻井服务、地震采集服务。

美洲区



加拿大：陆地测井服务。
巴西：地震采集服务。
墨西哥：自升式钻井平台服务，船舶服务，测井及射孔服务，固井服务，钻井液服务等。

亚太区



缅甸：自升式钻井平台服务，固井服务。
印尼：自升式钻井平台服务，半潜式钻井平台服务，驳船服务，修井服务，钻井液服务，测井服务，固井服务等。
马来西亚：固井服务，钻井液服务等。



加大科研投入

- ◆ 科技投入13.12亿元，较上年增长22.3%，连续第5次荣获国家“高新技术企业”
- ◆ 全年获授权专利84项，其中发明专利38项，获省部级以上科技奖励6项
- ◆ 自主技术产品系列化产业化加速，随钻高速率脉冲器、海洋地震拖缆采集等关键技术获突破



助力绿色开发

- ◆ 积极发展海洋油气开发环保技术装备，提供废弃物储存、运输、处理、回用一体服务
- ◆ 在渤海实现减排作业6.5万吨、上岸资源化处置3万吨
- ◆ 在南海西部、南海东部、东海实现减量达标处置1.2万吨、回收上岸1.6万吨



技术成果转化

- ◆ 以国内油气增储上产重大技术需求为导向，加快科技成果转化与产业化应用
- ◆ 自主研发的ESCOOL系统实现中国海上高温满贯的规模化作业，成为海上高温测井主力装备
- ◆ 合成基钻井液BIODRILL S体系建功南海高温大位移深井，成功替代进口，并创多项作业记录
- ◆ 新型规模化热采装备在某油田成功安装调试，与纯蒸汽相比预计可提高采收率2%-5%



深化科技改革

- ◆ 科技改革进一步深化，项目经理负责制方案逐步覆盖技术板块
- ◆ 第二批产业化激励基金项目扎实推进
- ◆ 科研成果经济效益测算和模拟分成方案正式发布

截至2020年，公司拥有技术装备805套，较“十三五”初净增211台套，自主研发D+W设备由0增加至66台套

勘探方面

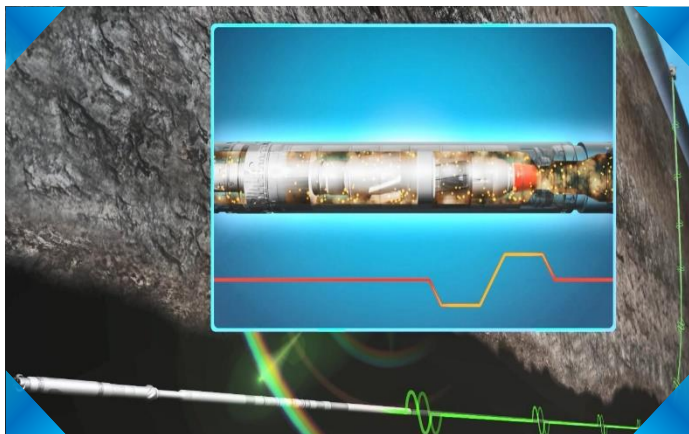
- 突破“两宽一高”地震采集处理技术；
- 国内首套自研小道距海洋拖缆采集装备投入三维地震采集作业；
- 电缆测井装备产品实现高温低渗突破，满足国内市场需求。

钻完井方面

- 随钻和旋转导向钻井系统三种尺寸全覆盖，成为全球第二个具备规模作业能力的国家；
- 耐压5000psi的全井筒完井工具、井筒故障综合处理技术实现产业化应用。

开发开采方面

- 稳油控水技术系列日趋完善，形成覆盖注水/生产井、深水深层9项新技术；
- 建成热采实验研发平台，形成注热装备等五大稠油技术产品系列。



自研高速率脉冲器海上首次应用成功

- ◆ 2020年12月，中海油服自主研发的随钻高速率脉冲器（简称“HSVP”）在渤海某区块首次完成海上应用，作业中解码成功率100%，同比提高钻井时效20%，是普通脉冲器传输速率的24倍。
- ◆ HSVP填补了我国高速率脉冲器技术应用上的空白，公司成为国际上第三家拥有此项技术的公司，为海上油气勘探开发提供坚实技术支撑和强劲动力。

■ 优秀的安全管理确保了作业优质高效

- 全年OSHA指标为0.065
- 开展海上救助
 - 出动船舶18船次，参与海上救助14次，救助遇险船舶6艘，救起遇险人员37人



■ 积极参与公益项目，履行企业社会责任

- 开展扶贫公益活动
- 连续7年开展“蔚蓝力量”海洋环保志愿服务
- 为全球抗疫贡献力量
 - 中东公司沙特钻井公司捐赠医疗物资
 - 伊拉克分公司实施有效隔离措施，先后有超过700名当地员工安全隔离，为当地疫情防控和居民就业贡献智慧和力量
 - 墨西哥公司主动与当地政府沟通，为当地政府提供疫情防控措施培训

- 2020年5月，公司在“第11届中国上市公司投资者关系天马奖”评选中获“最佳投资者关系公司奖”、“最佳新媒体运营奖”

- 2020年12月，公司连续第九年入选“恒生A股可持续发展企业基准指数”，连续第七年入选“恒生可持续发展企业基准指数”的成份股，入选“恒生A股可持续发展企业指数”及“恒生内地及香港可持续发展企业指数”

- 2020年12月，公司荣获第十届中国证券金紫荆奖“最佳投资者关系上市公司”



- 2020年8月，公司荣获新浪财经金麒麟港股价值风云榜“最具品牌热度上市公司”奖项

- 2020年9月，公司获上海证券交易所主板上市公司2019-2020年度信息披露最高评价“A”类。

- 2020年11月，公司在第二十届中国上市公司百强高峰论坛暨第六届中国百强城市全面发展论坛荣获“2020年中国百强企业奖”

- 2020年12月，公司荣获第八届港股100强“最具投资价值奖”

- 2020年12月，公司在2020中国企业ESG“金责奖”评选中获得“公司治理优秀企业”



COSL

中海油田服务股份有限公司
China Oilfield Services Limited



目录



业绩回顾

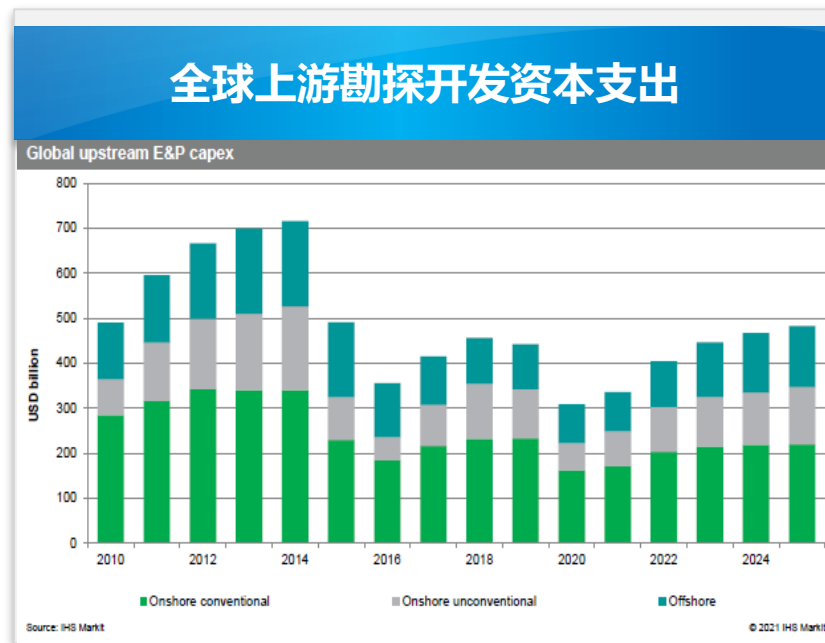
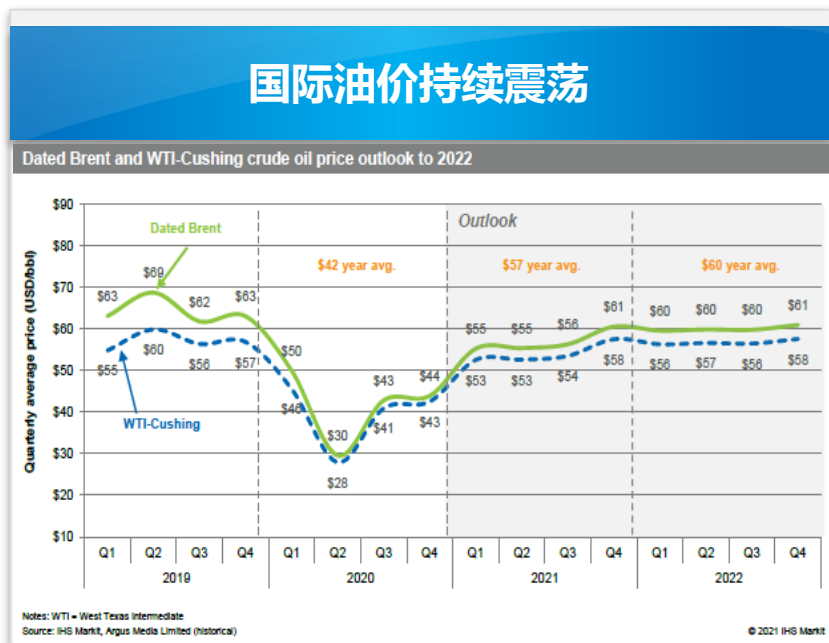


发展展望

➡ 根据第三方机构最新预测，2021年布伦特原油的年平均价57美元/桶，2022年为60美元/桶

➡ 2021年全球上游勘探开发资本支出总量较2020年有所增长

➡ 油价逐步回暖有利于油气公司资本投资恢复，其中，陆上业务增长较快



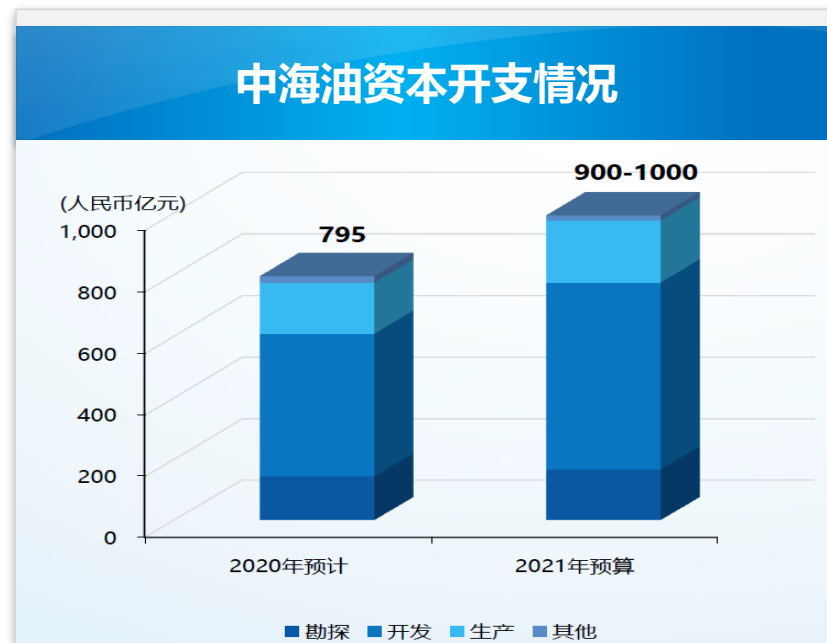
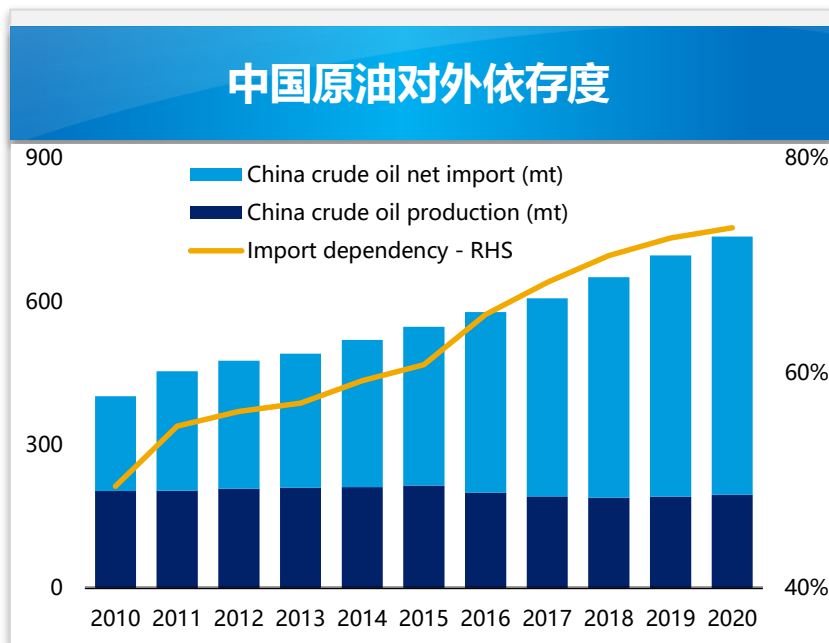
资料来源：IHS报告，数据截至2021年3月

资料来源：IHS报告，数据截至2021年3月

➔ 油气继续在中国能源消费结构中占据重要地位，国内将持续加大勘探开发以保障能源安全

➔ 国内油气公司“七年行动计划”将保障一定时期的油服行业景气期

➔ 中海油2021年CAPEX支出预计900-1000亿元人民币，预计公司2021年国内的工作量持续稳定



资料来源：彭博

资料来源：CNOOC Limited 2021年战略指引发布会

聚焦“COSL高质量发展”

5

五个方面

- ◆ 创新驱动
- ◆ 绿色低碳
- ◆ 海外发展
- ◆ 市场引领
- ◆ 人才兴企

7

七项能力

- ◆ 受行业和客户推崇的作业实践表现
- ◆ 最佳技术创新及装备管理能力
- ◆ 满足全球调配的运营管理和作业团队
- ◆ 最具竞争力的运营成本优势
- ◆ 娴熟的商务运作能力
- ◆ 优质的油田服务企业品牌
- ◆ 国际一流管理及安全文化

技术发展 国际化发展



钻井

- 调整资产结构
- 一体化协同效应



船舶

- 绿色船舶
- 管理降本



油田技术

- 加快产业化、系列化
- 加快新技术应用



物探

- 开拓新业务
- 探索新模式

持续提升核心竞争力，助力公司高质量发展

- 加快旋转导向与随钻测井、海洋地震采集装备、超高温高压电缆测井等关键核心技术运用
- 加快推进高端完井工具、钻孔原位测试和取样装备核心技术
- 持续完善深海、稠油热采、低渗压裂、高温高压等领域技术，助力“增储上产”

技术突破

能力提升

- 加大与科研院校、国家重点实验室和行业上下游相关方的产学研资源共享
- 总结新型智能中深水半潜式钻井平台、LNG动力守护船等调试和建造经验
- 努力探索智慧装备和新旧动能转化，推动协同创新和产业革命，助力实现碳达峰、碳中和目标

科研队伍

- 不断壮大公司科技队伍，推动引才计划
- 培养一大批具有国际竞争力的青年科技人才和创新团队
- 用好创新激励和保障机制，关注青年科技人才的职业发展

- 瞄准行业发展方向，充分了解客户需求，加快行业主流技术的研发；发挥公司产业链优势，补齐一体化服务短板，实现高效地配置资源，培育和提升核心竞争力。

• 满足国内油气勘探开发需求

- 聚焦深层深水、高温高压复杂油藏勘探开发、“低小边稠”油田开发等方面；
- 加快研究高精度、多维度、智能化地震勘探技术，水平井的超深探测、高分辨率储层测井评价解释技术，自动化、智能化及深水、高温钻完井技术等；
- 强化一体化服务能力提升，聚焦客户勘探开发生产难题。

• 持续提升技术装备作业能力

- 扩大自主旋转导向和随钻测井技术应用规模，增强可持续作业能力。
- 加快制造产能建设，提升功能性材料自产占比，有效降低综合成本；提高EPS处理能力，提高源头减排效果。
- 不断提升稠油热采、压裂技术和服务能力，有效支持甲方稠油、低渗油田的规模化开发，短时间内形成产业化规模。

坚决践行绿色低碳发展战略：通过“租管购建”多种方式，形成全海域的多元装备群。

钻井板块：投产新型塔式钻机中深水半潜平台，补充船队作业水深序列

物探板块：投产OBN作业船队，丰富海上油气田勘探技术方法

船舶板块：加快绿色清洁能源船队建设，助力为海上绿色油气田开发

技术装备：加快产业化系列化进程，高端设备如高温地层测压取样、随钻测压设备等实现量产

• 中深水半潜式平台



• LNG绿色船舶



• OBN作业队伍



• 技术板块装备

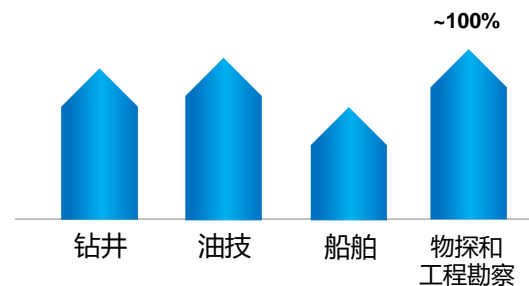


国内市场

紧密跟踪中国近海核心客户需求

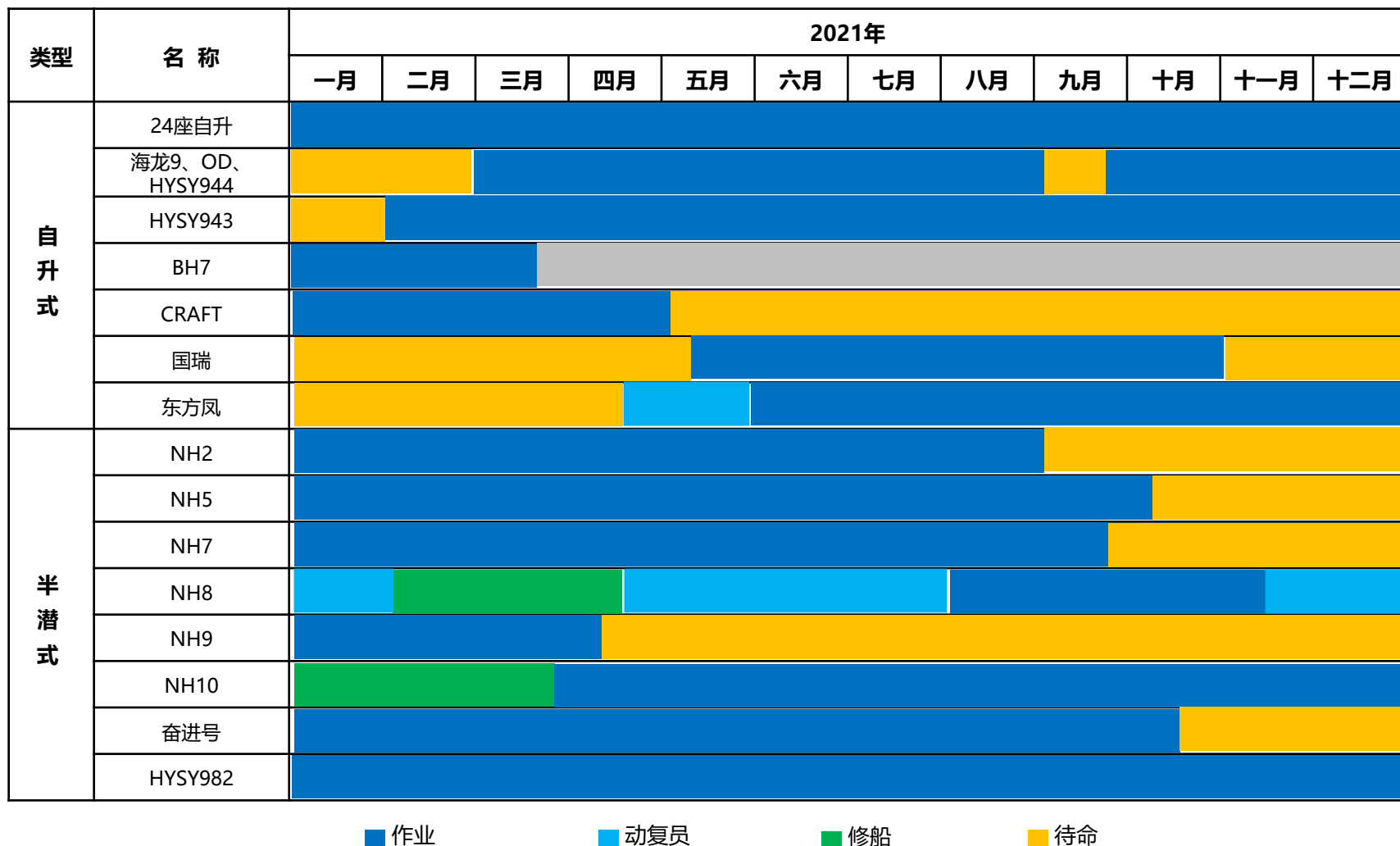


持续巩固中国海域市场的领先地位



保障国内增储上产

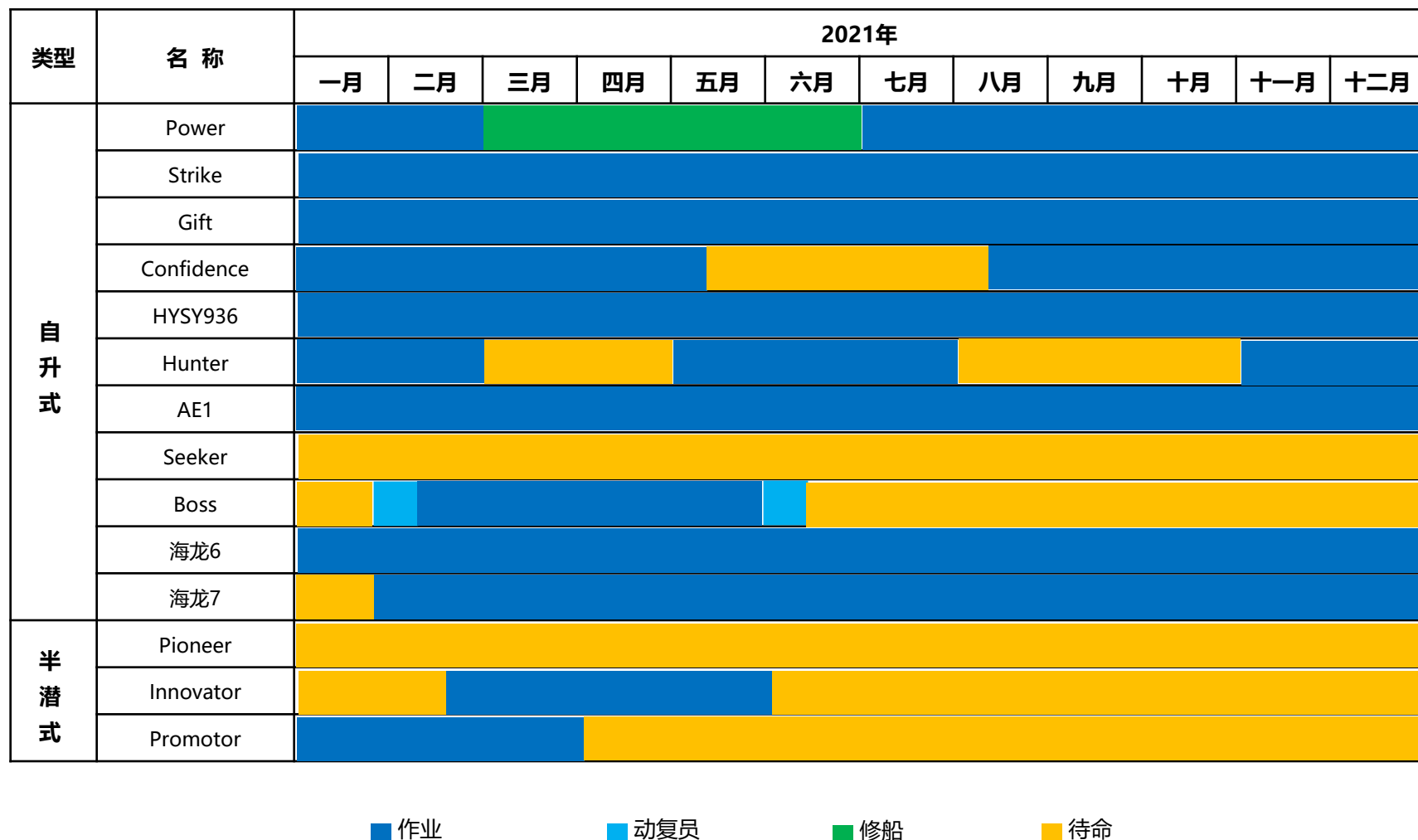
- 牢牢抓住国家能源开发战略机遇期，积极协调装备、技术、人员、管理等资源，全力以赴满足国内勘探及开发需求。
- 落实新投产钻井平台工作量，开展技术推介。
- 提高公司竞争力，降低经营成本，助力国内油气勘探开发。
- 探索新商务及合同模式，采用风险共担、利益共享机制探索边际油田的开发及老油田稳产增产。



备注：动态更新日期截止到2021年3月15日。2座半潜式平台Prospector/NH6在投标或谈判过程中，以上信息后续存在变化的可能。BH7三月中旬后进行EPS作业平台改造。

- 以国内大循环为重点，构建国内国际双循环体系
- 围绕亚太、中东、远东、欧洲、美洲、非洲六大产值贡献区，加大海外市场开拓力度
- 继续发挥公司在行业中的竞争优势，保持海外传统客户稳定
- 追求效益回报同时兼顾好战略进入和长期收益





备注：动态更新日期截止到2021年3月15日。由于部分合同还在投标或谈判过程中，以上信息后续存在变化的可能。

2021年公司将继续加强成本控制，保持成本领先

- ◆ 降低作业分包：加速自主设备系列化产业化，降低分包比例
- ◆ 降低库存成本：加强资源调配和共享，持续提高物资周转率
- ◆ 降低采办成本：积极向供应商传递压力，共担风险共享收益
- ◆ 降低物料消耗：加快新技术推广，持续压降物料占收入比重



- ◆ 降低修理成本：建立海上技术支持快速通道，提高自修比例
- ◆ 降低租赁成本：提升资源整合能力，获取低价优质作业资源
- ◆ 老旧装备利用：研究老旧平台改用方案，提升老旧平台价值
- ◆ 其他经营支出：深挖共享模式、压缩行政开支



◆ 三个坚持

- ◆ 坚持常态防控，克服麻痹思想，全面排查防控漏洞、紧盯防控重点环节
- ◆ 坚持精准防控，根据疫情风险等级变化，动态调整响应级别和防控措施
- ◆ 坚持企业主体责任

◆ 做好疫情摸排报送工作

◆ 动态制定调整公司疫情防控政策

- ◆ 动态调整“一国一策”“一设施一策”，强化海外项目疫情管控
- ◆ 要统筹协调推动出国作业人员疫苗接种工作
- ◆ 加强现场队伍管理，强化新环境、新设施人员、人机磨合，保障现场作业安全顺利
- ◆ 周密部署安排倒班计划，全面掌握员工倒班路线、航线、经停点等信息，认真落实旅途中转防疫措施，确保倒班过程人员健康安全



严控成本开支

- ◆ 成本管理继续精细
- ◆ 技术升级提质增效
- ◆ 全供应链精细降本
- ◆ 资本开支符合发展



加大市场开拓

- ◆ 国际业务稳步推进
- ◆ 装备结构持续优化
- ◆ 科研成果转化加速
- ◆ 作业服务优质高效

我们必须做得更好

ALWAYS DO BETTER

COSL

