

COSL

中海油田服务股份有限公司
China Oilfield Services Limited



2022年战略指引发布会

2022.1

本演示材料中所包含的信息仅供贵方个人参考。另外，这些信息包含了预测以及前瞻性声明，反映了公司目前对于未来事件以及财务表现的相关观点。这些观点基于公司认为可靠的信息，但是公司并不声称该等信息是准确的或完整的，而且该等信息也不可因此而被依赖。这些观点所基于的假设面临各种风险。我们不能确保未来事件一定会发生、预测一定会实现、公司的假设一定准确。实际结果可能与这些预测（如有）相差甚远。过往的表现不能作为未来表现的指引。



COSL

中海油田服务股份有限公司
China Oilfield Services Limited

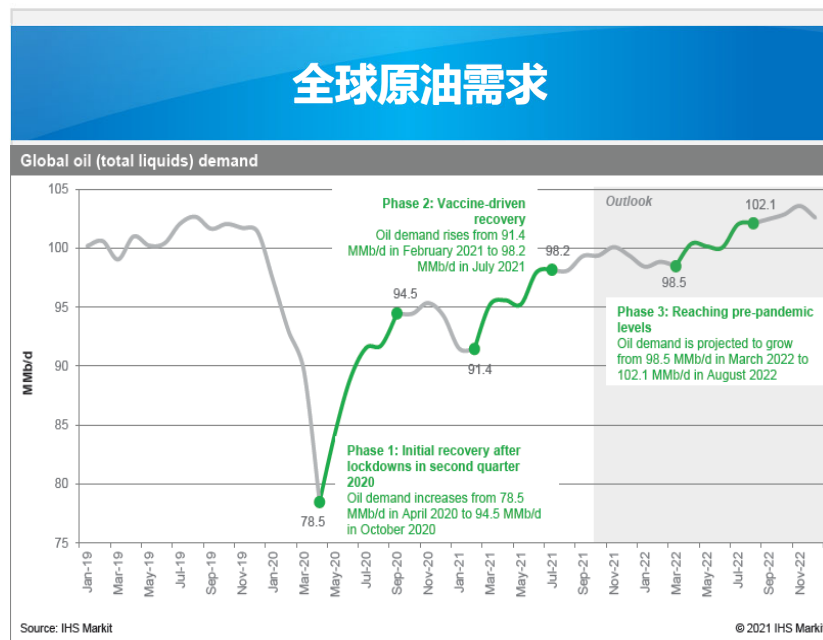
目录

行业展望

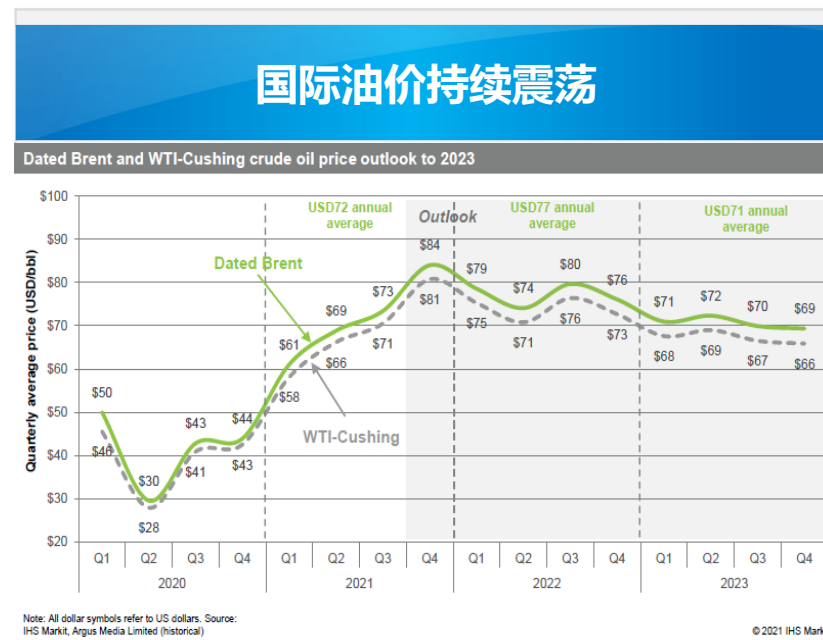
公司展望

➡ 根据第三方机构最新预测，预计2022年全球原油需求仍将持续增长

➡ 2022年布伦特原油的年平均价77美元/桶，WTI的年平均价74美元/桶



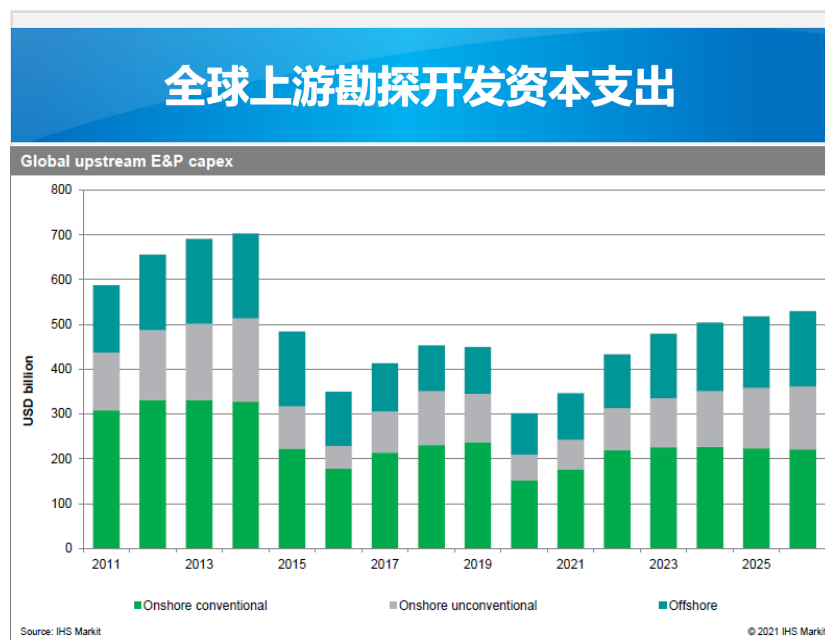
资料来源：IHS Markit，数据截至2021年12月



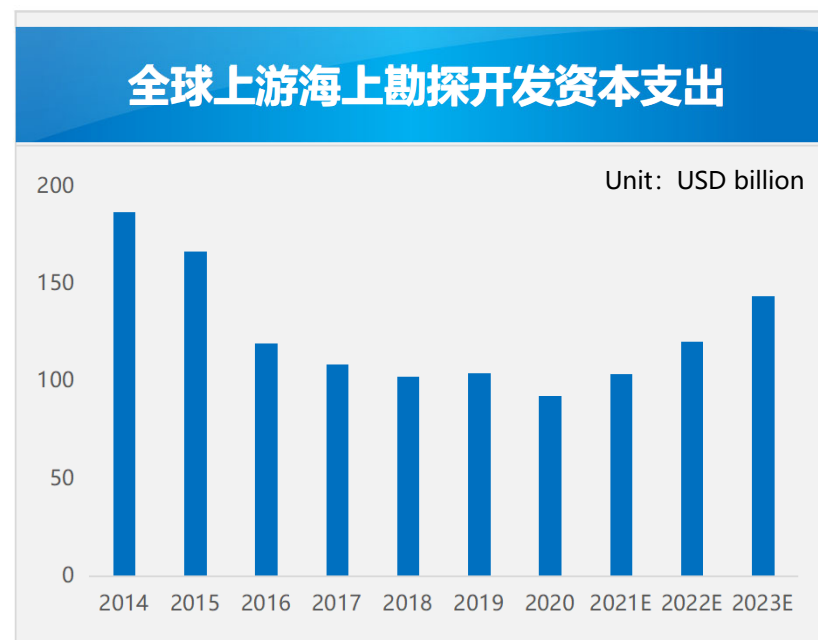
资料来源：IHS Markit，数据截至2021年12月

➡ 2022年全球上游勘探开发资本支出总量较2021年相比增加24%

➡ 2022年全球上游海上勘探开发资本支出总量较2021年相比增加15%



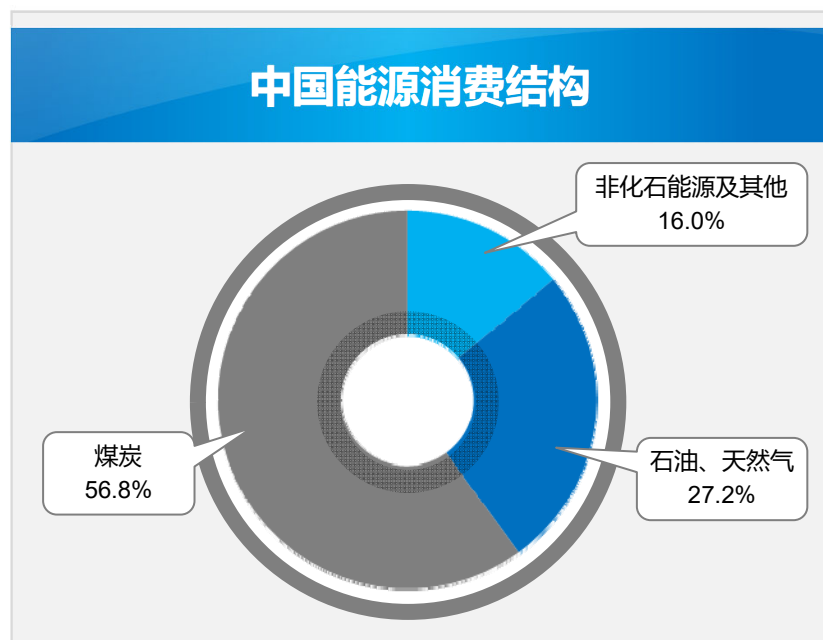
资料来源: IHS Markit, 数据截至2021年12月



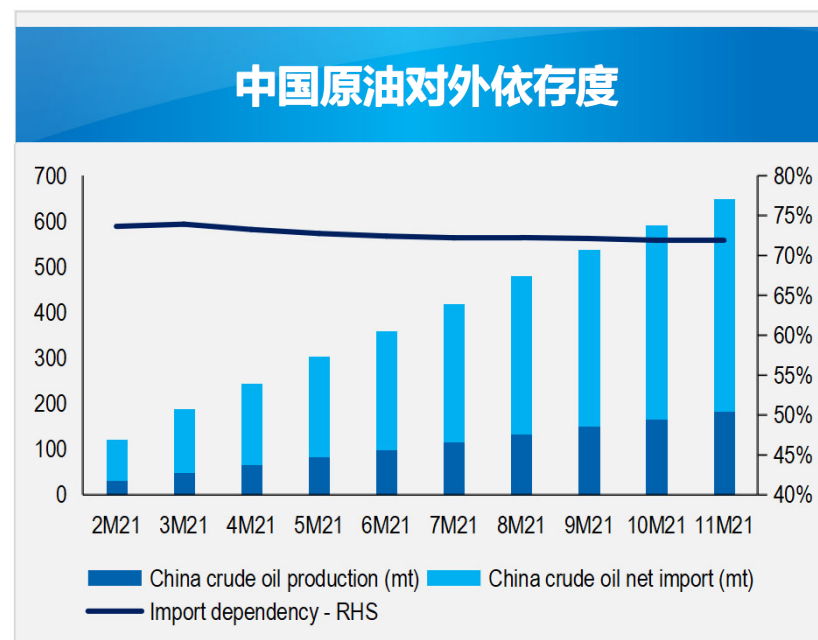
资料来源: IHS Markit, 数据截至2021年12月

➡ 油气继续在中国能源消费结构中占据重要地位

➡ 中国原油对外依存度超70%，国内将持续提升油气勘探开发和投资力度以保障能源安全



资料来源：彭博



资料来源：彭博

资本开支保持平稳



➡ 国际油公司勘探开发投入存在一定的滞后性，油田服务市场逐步复苏

➡ 中海油2022年资本支出预计900-1000亿元，预计公司2022年国内工作量持续稳定



资料来源：彭博



资料来源：CNOOC Limited 2022年战略指引发布会



COSL

中海油田服务股份有限公司
China Oilfield Services Limited



目 录

行业展望

公司展望

中国特色国际一流能源服务公司



装备 + 技术

- ◆ 持续优化装备结构，深化降本增效，提升大型装备盈利能力
- ◆ 完善科技创新体系，推进关键核心技术攻关，夯实高质量发展基础
- ◆ 聚焦市场导向，建立以数字化为基础的油田全生命周期一体化服务能力

- ◆ 以国内大循环为主，构建国内国际双循环体系
- ◆ 国内：聚焦增储上产机遇，把握绿色发展趋势
- ◆ 国际：注重高端客户的长期合作，构建全球分布式资源匹配格局

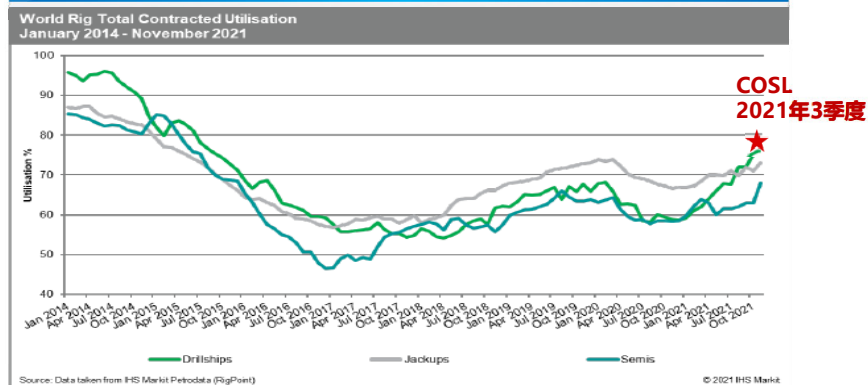
国内 + 国际



积极应对行业变化



钻机使用率



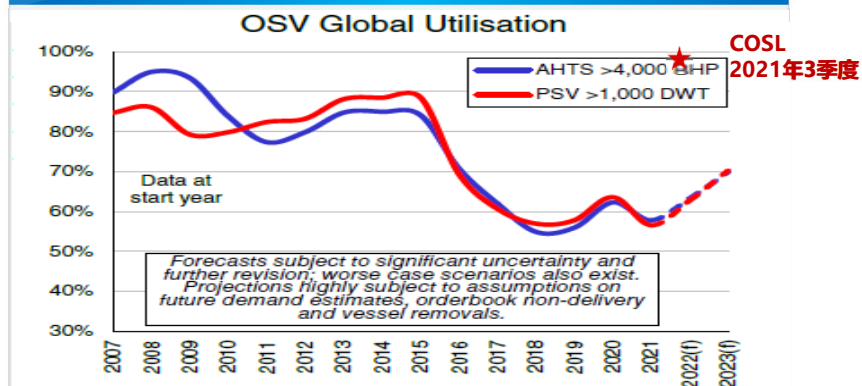
资料来源：IHS报告，市场数据截至2021年12月

全球平台状况

	总数	冷停/热停	在建		
			平台数	签约	签约率
自升式	488	70/64	30	2	7%
半潜式	99	29/36	8	1	13%
钻井船	94		17	2	12%
总计	681	99/100	55	5	9%

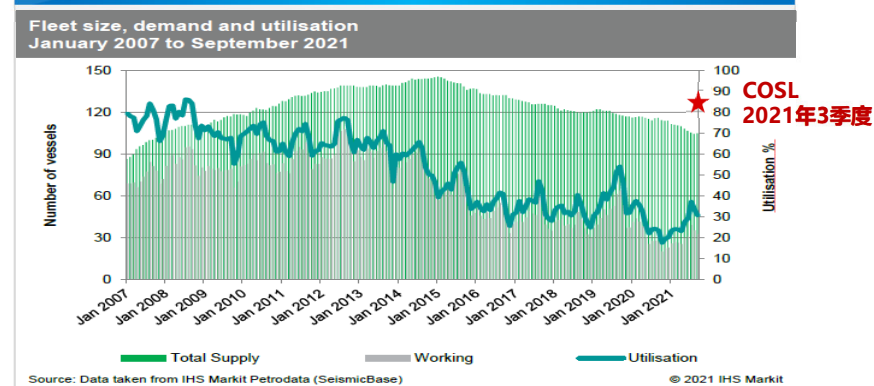
资料来源：IHS报告，市场数据截至2021年12月

船舶使用率



资料来源：Clarksons报告，市场数据截至2021年12月

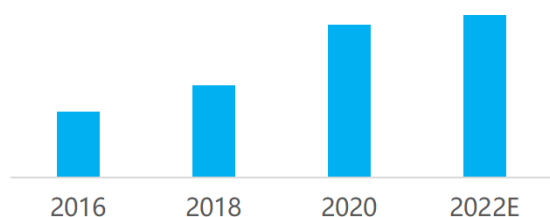
物探船使用率



资料来源：IHS报告，市场数据截至2021年10月

研发投入持续增强

- 预计2022年较2016年投入翻番



产业化步伐进一步加快

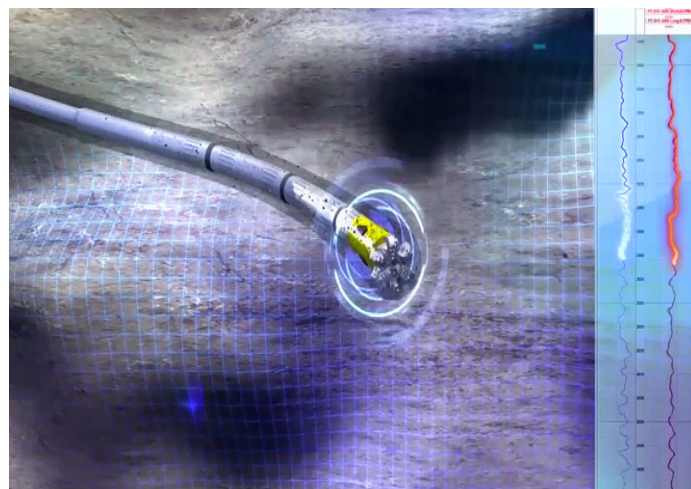
- 自主高温测井装备在渤海**全面应用**
- 自研**国内首套**拖缆地震采集装备持续作业
- 旋转导向与随钻测井装备**进入伊拉克、印尼市场**

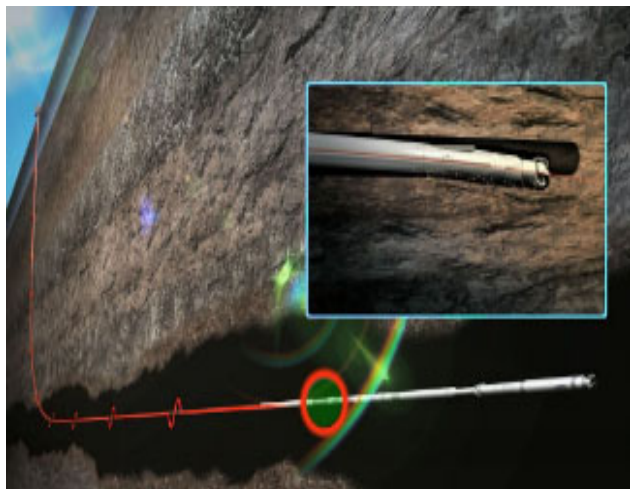
技术可靠性进一步提升

- 自主旋转导向**稳定性持续提升**
- 高端技术装备助力天时一体化项目**钻井效率提升**
- 钻完井液工程软件**提升新优快项目钻井时效**

协同创效开出新局

- **承担多项国家、省部级重大科技项目**
- 旋转导向全体系技术与装备
- 测录试关键技术与装备
- 可控源测井技术研究与仪器研制
- 海底节点地震勘探装备与技术及一体化应用





物探勘察

- 提升自主小道距拖缆高密度三维地震采集作业能力，实现12缆物探船应用
- 研发绕射多次波识别及衰减技术，**助力海上深水深层油气勘探**

测井与定向钻井

- 205℃高分辨率电成像测井仪预计实现**首次商业化应用**
- 475型随钻探边仪投入商业应用，**全球首家**具有800/675/475全尺寸规格探边工具

钻井液与固井

- 深水钻井液、全液体低水化热水泥浆体系持续**助力深水油气田投产**
- 高温弹韧性水泥浆体系将在年内获突破，满足高温储气库固井需求

油田增产

- 稠油热化学复合增效技术在渤海稠油油田**规模化推广**，助力增油1万方以上
- 密切割大规模压裂施工技术将在海上**首次**实施，将支撑海上大规模低成本压裂

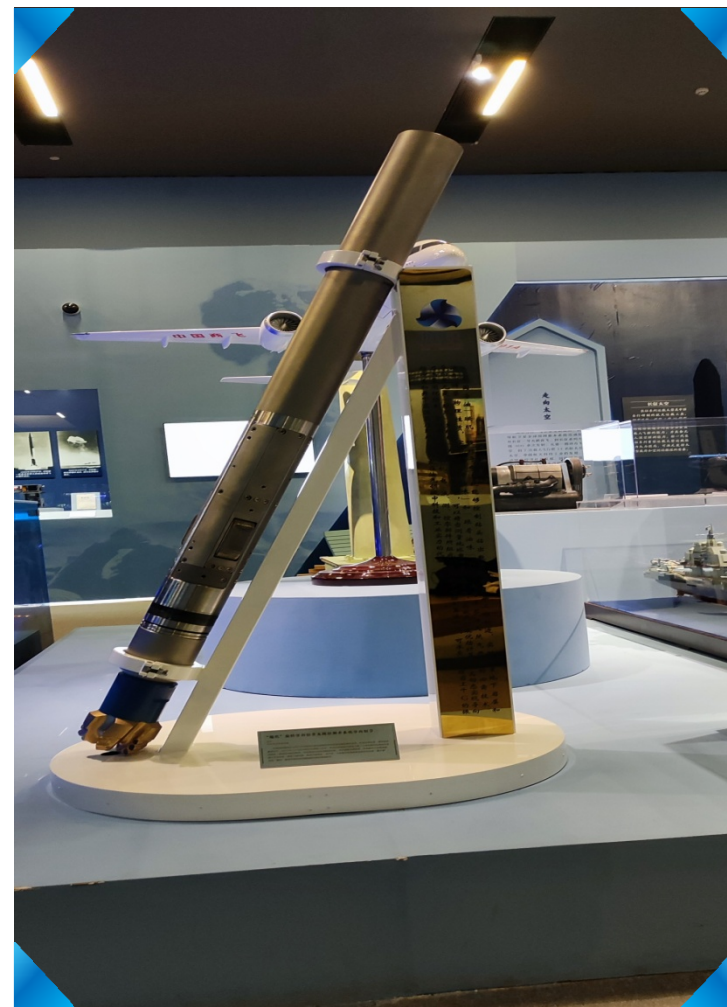
完井

- **耐温350℃**热采全井筒完井工具预计在渤海规模化应用
- 7英寸一次多层砾石充填防砂技术将获突破，满足四海及乌干达市场需求



“璇玑”系统永久入驻国家博物馆

- ◆ “璇玑”系统形成全规格装备体系和作业能力，亮相国家“十三五”科技创新成就展，**永久入驻国家博物馆**；
- ◆ 自主研发的“璇玑”系统，全尺寸规格“高速+四条线+高性能旋导”，突破储层探边、随钻测压、随钻声波等高端功能；
- ◆ 持续提升“璇玑”旋转导向及随钻测井系统作业服务能力，扩大应用规模，助力海上勘探开发提质增效。



强化协同

推动战略合作

建立研、产、用、服、修、储各环节上下联通的全产业链战略合作

为客户创造价值

融入客户价值链条之中，为客户创造附加价值，提高投资效率和回报

降本增效

精细成本管控

全面推广单井核算与考核，推动成本定额管理向作业项目延伸

科技创新增效

扩大科技降本增效成果，提升自主科技创新，加快关键核心技术装备攻关

结构优化

装备结构优化

有序开展老旧平台退出、转型，实现公司资产价值最大化

重技术轻资产

整合全球优质外部资源，持续增强行业波动时期抗风险能力

加快构建系统性、结构性、长效性降本机制，打造成本领先优势

良好的评级有利于降低融资成本

MOODY'S

Schlumberger	A2 (稳定)
COSL	A3 (稳定)
Baker Hughes	A3 (稳定)
Halliburton	Baa1 (稳定)
Transocean	Caa3 (负面)

"China Oilfield Services Limited's (COSL) A3 issuer rating combines its standalone credit profile and a four-notch uplift based on our assessment of a high likelihood of extraordinary support from its parent, China National Offshore Oil Corporation (CNOOC, A1 stable), in times of need."

FitchRatings

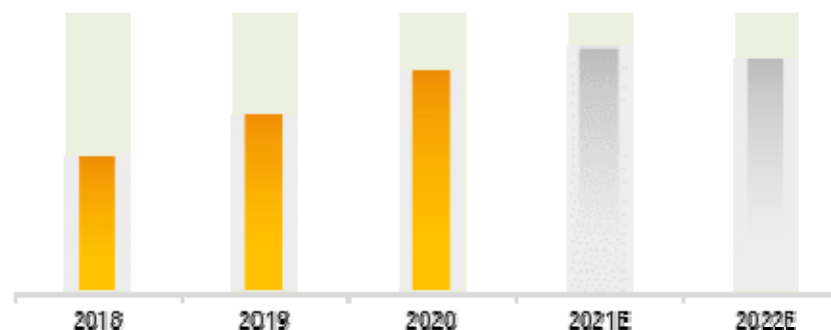
"Long-Term A Stable. China Oilfield Services Limited (COSL), which is 50.53% owned by China National Offshore Oil Corporation (CNOOC), is the largest integrated oilfield service provider with a dominant market position in offshore China. COSL's ratings are closely aligned, but not equalised, with Fitch Ratings' assessment of the credit profile of the parent, CNOOC, in line with our Parent and Subsidiary Linkage Rating Criteria."

资料来源：彭博资讯和评级报告

财务结构稳健、现金流充沛

	2019年	2020年	2021年
资产负债率指标	51.5%	49.1%	48.0%
营业收入收现率	98.7%	103.4%	107.6%
期末可动用现金 (亿元)	104.1	130.8	129.0

符合公司发展的资本支出计划



一体化不断取得新市场

➤ 目前已签合同情况

- 2022年执行一体化项目16个，国内6个、海外10个，**合同金额约17亿元人民币**
- **开拓乌干达和加拿大两个新市场**

➤ 目前重点跟踪项目

- 重点跟踪一体化项目19个，国内6个、海外13个，**市场规模约59亿元人民币**

一体化新内涵得到新拓展

➤ 地质工程一体化

- 以油气田勘探开发需求为导向，以油藏认识为核心，以解决储层矛盾为切入点，围绕提高单井产能和降低作业投资，推进地质油藏研究与工程作业深度融合，不断提升作业效率与质量。

➤ 地上地下一体化

- 以油田增产及提高采收率为导向，深化“油藏工程+核心技术+井下工具+地面装备”从地层、井筒到地面装备在一体化能力建设和服务理念，升级海上特色调剖调驱与化学驱关键技术。

一体化优势新突破

- 一体化业务站上“新起点”，立足公司全产业链的综合比较优势，建立为客户增值、抵御风险的新型一体化模式。
- 目前在运行**一体化项目16个**，服务范围包括钻井、固井、泥浆、电测、定向井、录井、增产、井下工具下入服务、钢丝作业等钻完井一体化服务。



装备+一体化

- 修井一体化：修井+增产+ESP服务+井下工具服务等
- EPS一体化：多功能平台+船舶+EPS
- 钻井工程一体化：钻井+完井+增产

技术+一体化

- 修井一体化：测井+酸化压裂+连续油管+泥浆
- 钻完井一体化：钻井+测井+泥浆+增产
- 特稠油开采：钻采一体化+钻完井一体化

中东公司

提升大型装备板块市场份额为首要目标，实现规模效益。

欧洲钻井公司

巩固和加强与现有客户合作关系，为客户提供优质钻井服务、努力实现技术板块突破。

远东公司

持续深化与现有客户的合作关系，积极推进一体化服务、技术服务和产品销售业务，拓展市场和收入渠道。

印尼公司

大型装备和技术板块齐头并进，集中优势资源实现重点突破，形成区域规模化发展态势。

墨西哥公司

加快推动总包、一体化等“一站式”服务，打造差异化的竞争优势。

乌干达公司

以总包一体化服务为契机辐射周边市场；提升当地品牌影响力，推动产品销售业务的发展。



- **新合同**: 预计新签海外合同54份, 合同金额12亿美元, 较去年同期大幅增长, 涉及中东、亚太、欧洲、非洲等区域
- **新市场**: 乌干达、泰国、加拿大
- **新项目**: 乌干达钻完井一体化项目、缅甸钻井项目、英国弃置项目、加拿大钻完井总包项目、墨西哥陆地一体化项目、泰国固井项目等

伊拉克

- 中标米桑油田长线修井机完井总包服务
- 中标艾哈代布油田二次固井服务, 走出米桑战略取得进展

印尼

- 新增1条半潜式和1条自升式平台作业, 钻井平台由3条增加到5条
- 随钻定向技术首次应用, 进一步扩大高端市场

墨西哥

- 自升式钻井平台作业量增加
- 通过PEMEX陆地一体化项目资格预审

英国

- 半潜式平台英国开钻

科威特

- 东方凤自升式钻井平台抵达中东, 开始科威特项目

乌干达

- 中标测井、泥浆、固井项目

泰国

- 中标固井项目, 泰国市场新突破

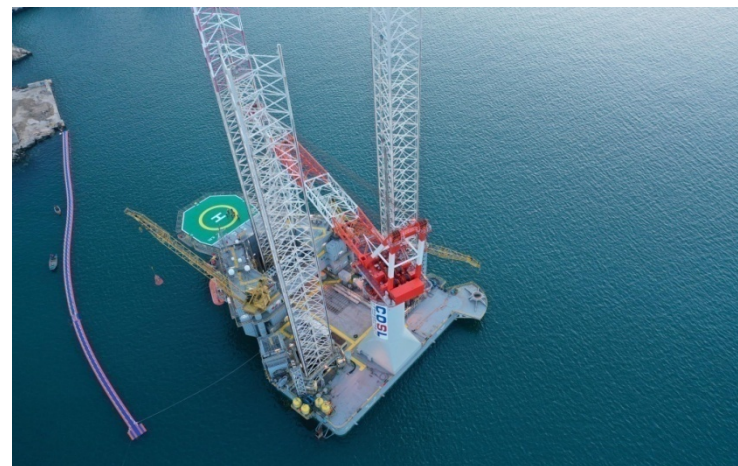
装备板块与技术板块协同效应

- 形成区域资源配置能力
- 实现技术服务海外突破
- 持续保持大型装备海外竞争优势
- 持续推动老旧、低效装备转型



不同业务组合模式框架

- 陆地钻机/钻井平台+技术服务
- 钻井平台+船舶+技术服务
- 技术服务线多重组合
- 钻井平台+船舶

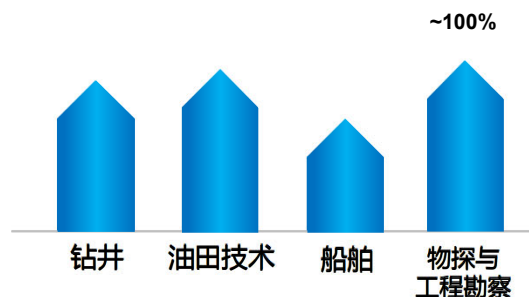


国内市场

紧密跟踪中国近海核心客户需求

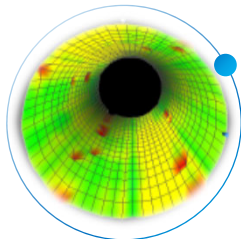
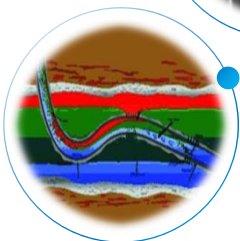
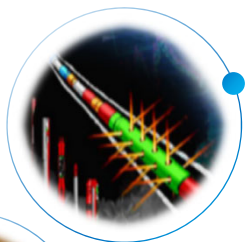


持续巩固中国海域市场的领先地位



保障国内增储上产

- 大力推进低、边、稠油气田开发，**助力深水万亿大气区建设**
- 持续提升高温高压设备、地层测试、大直径井壁取心等**高价值服务**覆盖面，助力增储上产
- 持续推动定向随钻服务能力，**持续加大自主设备服务规模和质量**
- **继续加大推进一体化总包和新能源市场开拓**



01

持续推进自研设备在国内市场应用

- 持续**解决国内海上勘探开发重、难点技术需求**
- **规模化商用**ESCOOL高温高压设备、地层测试、大直径井壁取心等高价值技术产品

02

为陆地石油勘探开发提供低成本技术体系

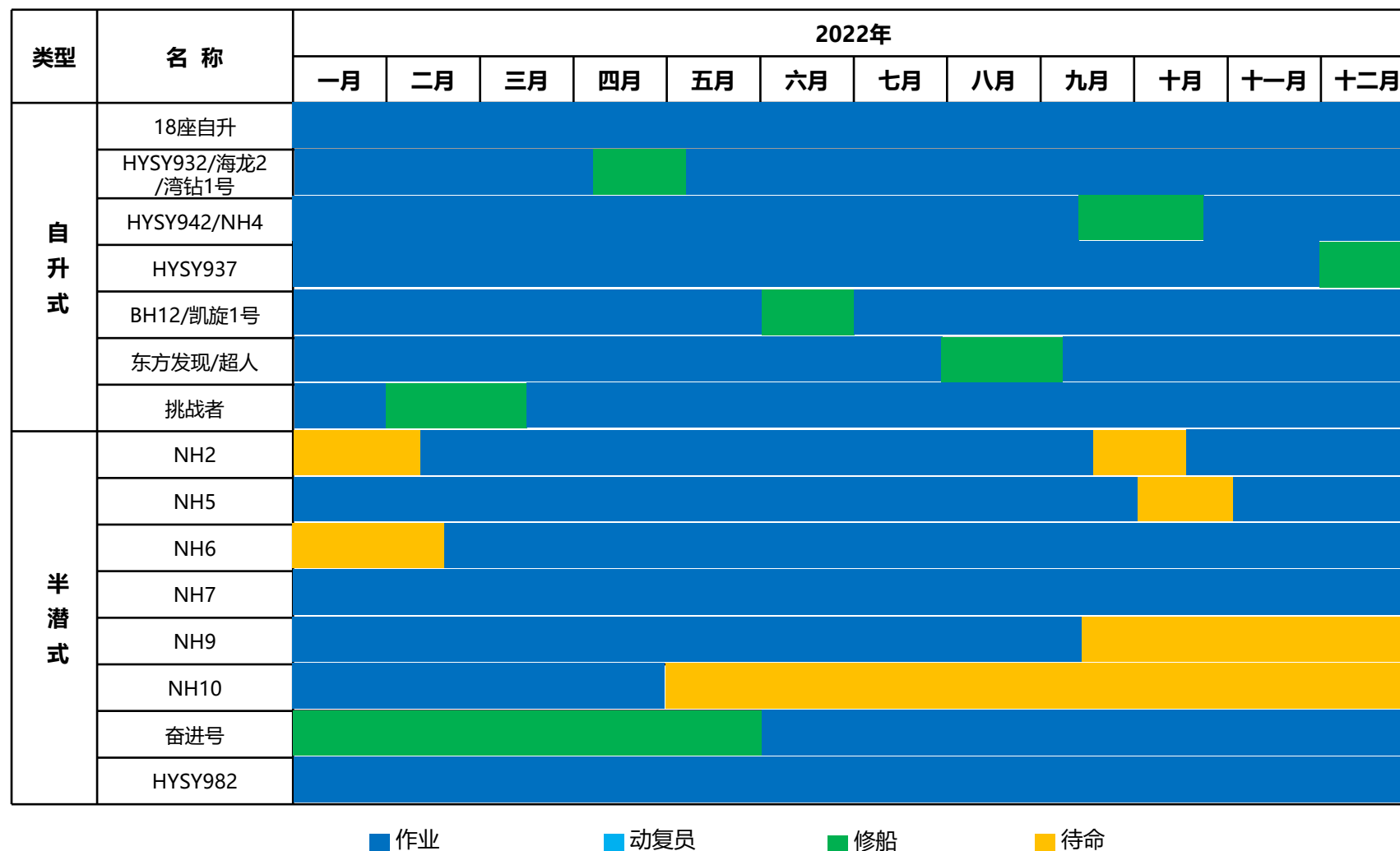
- 持续加强**陆地市场**的测、录、导一体化服务能力
- **加强与中石油、中石化客户合作**，差异化提供技术支持，实现合作共赢

03

继续践行绿色发展、科技创新、低碳环保理念，持续提升新能源市场份额

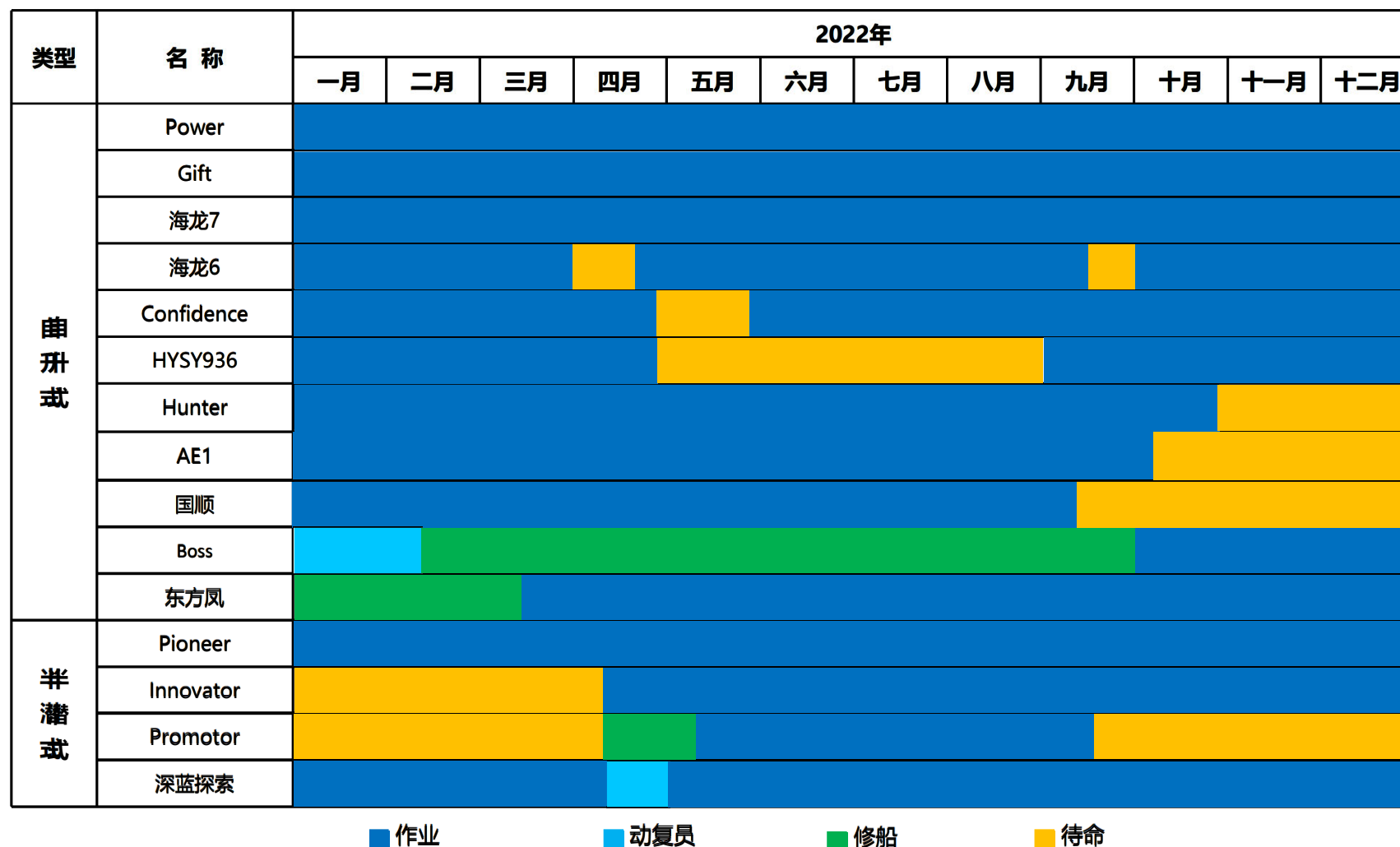
- **开展风电业务**：海上风电运维船舶服务、自主管理运营的风电安装平台
- **大力发展EPS业务**：持续扩大海上作业、争取更多陆上机会
- **绿色低碳转型**：攻关核心技术，差异化探索氢能、地热能等关键技术

2022年国内钻井装备合同动态



备注：动态更新日期截止到2021年12月31日。2座自升式平台Seeker/Craft，2座半潜式平台Prospector/NH8在投标或谈判过程中，以上信息后续存在变化的可能。

2022年海外钻井装备合同动态



备注：动态更新日期截止到2021年12月31日。1座自升式平台Strike返回国内，以上信息后续存在变化的可能。

2021年

- 01 2021年，新冠病毒继续肆虐全球，且不断出现德尔塔、奥密克戎等变异毒株，国内外疫情防控形势仍严峻复杂。
- 02 严格执行“科学防控、精准防控”，及时跟踪疫情发展形势，动态制定科学有效的防控方案，统筹做好疫情防控和生产经营，为公司高质量发展贡献力量。
- 03 2021年，完成174次全员摸排，实现境内外疫情“零感染”。



2022年

- 01 做好常态化防控各项措施；坚持精准防控，根据疫情发展形势，动态调整疫情防控政策和防控措施；
- 02 强化境外疫情防控措施，定期开展巡视，保障海外员工生命健康安全；强化员工出入境倒班管理，严格执行入境隔离政策，确保“外防输入”目标实现；
- 03 严格落实疫情防控主体责任，有效落实包保责任，确保境内外疫情“零感染”。





我们必须做得更好

ALWAYS DO BETTER

